



Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agencija za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

Raport Vjetor 2016



Versioni 1.0

Nr. Ref: ASHNA-RVJ2016

Data e Ver.: 24.03.2017



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref. /Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 24.03.2017

Faqe 1 nga 59



Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

Shkurtesat

Shkurtesa	Kuptimi
AACK	Autoriteti i Aviacionit Civil të Kosovës
ABR	Auditori i Brendshëm
AIP	Aeronautical Information Publication
ANP	Aeroporti Ndërkombëtarë i Prishtinës
ASHNA	Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror
BE	Bashkimi Evropian
DBNJ	Departamenti i Burimeve Njerëzore
DCSS	Departamenti për Cilësi, Siguri dhe Sigurim
DFIN	Departamenti i Financave
DMS	Sistemi për Menaxhimin e Dokumentacionit (<i>Document Management System</i>)
DZHT	Departamenti për Zhvillim dhe Trajnim
ICAO	Organizata Ndërkombëtare e Aviacionit Civil
IATA	Organizata Ndërkombëtare e transportuesve Ajror
ISO	Organizata Ndërkombëtare e Standardizimit
KHAIA	Komisioni për Hetimin e Aksidenteve dhe Incidenteve Aeronautike
DKNV	Departamenti për Komunikim Navigim Survejim
KCSS	Komiteti për Cilësi, Siguri dhe Sigurim
KFOR	Kosovo Force (Forca e Kosovës - NATO)
DKTA	Departamenti Kontrolli i Trafikut Ajror
DMET	Departamenti Meteorologjik
MMC	Manuali për Menaxhimin e Cilësisë
MMS	Manuali për Menaxhimin e Sigurisë
MO	Mirëmbajtja e objekteve
MTA	Menaxhimi i Trafikut Ajror
MVS	Metodologjia për Vlerësim të Sigurisë
OJT	On Job Training (Praktika në punë)
PSSA	Vlerësimi Preliminar i Sigurisë së Sistemit
SMATSA	Agjencia Serbe e Navigimit Ajror
SKR	Skema për Klasifikim të Rrezikut
SMC	Sistemi për Menaxhim të Cilësisë
SMS	Sistemi për Menaxhimin e Sigurisë
SSA	Vlerësimi i Sigurisë së Sistemit
SHIA	Shërbimet e Informatave Aeronautike
SHTA	Shërbimet e Trafikut Ajror
TI	Teknologjia Informative
ZYDR	Zyra e Drejtorit
ZVAF	Zëvendës Drejtor për Shërbime Administratë dhe Financa
ZVOP	Zëvendës Drejtor për Shërbime Operative



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref./Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 2 nga 59



Përmbajtja

Shkurtesat.....	2
Përmbajtja.....	3
Lista e figurave.....	5
Lista e tabelave.....	6
Hyrje.....	7
1. Ngjarjet kryesore të periudhës raportuese të mbuluar nga ky raport	8
1.1 Çertifikimi i ASHNA.....	9
1.2 Procesi i normalizimit të hapësirës së ulët ajrore të Republikës së Kosovës.....	10
1.3 Mbledhja “ Balkans Airspace Normalization Meeting” (BANM)	13
1.4 Nxjerrja dhe miratimi i akteve të brendshme.....	14
1.5 Vendimi Ekzekutiv për tarifën njësi terminale 2017.....	19
1.6 Auditimet	20
1.7 Trajnimet e personelit.....	22
2. Pasqyra e performansës operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performansës	26
2.1 Indikatorët e performancës së sigurisë	26
2.2 Operimet	27
2.2.1 Operimet Komerciale	28
2.3 Lloji i fluturakeve në ANP “Adem Jashari”.....	31
2.4 Kompanitë Ajrore prezente në ANP.....	32
3. Pasqyra e performansës financiare dhe rezultatet.....	34
3.1 Pasqyra e pranimeve dhe pagesave në para të gatshme.....	35
3.2 Raporti i ekzekutimit të buxhetit	36
3.2 Mallra dhe shërbime.....	37
3.3 Shpenzime kapitale.....	38
3.4 Të hyrat e dedikuara	39
3.5 Shpalosja e ndarjeve fillestare dhe finale të buxhetit.....	41





Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agencija za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

3.6	Raport për të arkëtueshmet	42
3.7	Raport për detyrimet (faturat) e papaguara	43
3.8	Pasuritë kapitale (me vlerë mbi 1000 Euro)	45
3.9	Raport për të hyrat e dedikuara për bartje	46
3.10	Raport për numrin e punëtorëve sipas listës së pagave.....	46
4	Progresi me planin e punës.....	47
4.1	Progresi me planin e punës në aspektin e Sigurisë	47
4.2	Progresi me planin e punës në aspektin e Cilësisë	52
4.3	Progresi me planin e Punës në aspektin e Sigurimit.....	53
4.4	Caqet dhe treguesit kyç të performansës së Sigurisë.....	54
5.	Shpenzimet kapitale dhe projektet.....	55
6.	Perspektiva për periudhën Raportuese të ardhme.....	57
7.	Rreziqet e së ardhmes të ASHNA	59



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref./Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 4 nga 59



Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agencija za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

Lista e figurave

Figura 1: Takimi i Menaxhmentit të ri me Ministrin e Infrastrukturës.....	8
Figura 2: Çertifikimi i ASHNA nga Autoriteti i Aviacionit Civil të Kosovës – Gusht 2016.....	9
Figura 3: Kufizimet aktuale në hapësirën ajrore të Kosovës.....	10
Figura 4: “Rrugët” ajrore të Republikës së Kosovës.....	11
Figura 5: "Rrugët" ajrore që pritet të hapen.....	13
Figura 6: Manuali për Menaxhimin e Cilësisë (MMC) - Versioni 2.0.....	14
Figura 7: Statuti i Njësisë së Auditimit të Brendshëm - Versioni 1.0.....	15
Figura 8: Manuali për Menaxhimin e Uebfaqes së ASHNA-së - Versioni 1.0.....	16
Figura 9: Rregullore për Organizimin dhe Funksonimin e Brendshëm në ASHNA (RRB).....	17
Figura 10: Niveli i kënaqësisë me cilësinë e shërbimeve të ofruara nga ASHNA për vitin 2016.....	18
Figura 11: Struktura aktuale ajrore dhe korridoret ajrore.....	19
Figura 12: Auditimi nga EASA (European Aviation Safety Agency) – Nëntor 2016.....	20
Figura 13: Çertifikimi me sukses i personelit meteorologjik në UK Met Office College.....	22
Figura 14: Trajnimi "OJTI Refresher" në ASHNA - Gusht 2016.....	23
Figura 15: Vizitat e shumta të nxënësve në ASHNA.....	25
Figura 16: Ndodhitë dhe kategorizimi i tyre përgjat vitit 2016 në ASHNA.....	26
Figura 17: Koordinimi Civilo-Ushtarak.....	27
Figura 18: Operimet Komerciale në baza vjetore.....	28
Figura 19: Operimet ushtarake në baza mujore.....	29
Figura 20: Operimet VFR në baza mujore.....	30
Figura 22: Krahasimi 2015 - 2016 i llojit të fluturakeve, operuar në ANP "Adem Jashari".....	31
Figura 23: Krahasimi i Kompanive Ajrore prezente në ANP, 2015 - 2016.....	33
Figura 24: Objektivat e ASHNA-s në periudhën afatmesme.....	57
Figura 25: Infrastruktura aktuale.....	58



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref. /Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 5 nga 59



Lista e tabelave

Tabela 1: Vlerësimi nga IATA.....	11
Tabela 2: Llojet e detyrave dhe aktiviteteve të auditimit për vitin 2016.....	21
Tabela 3: Operimet Komerciale 2015 – 2016.....	28
Tabela 4: Operimet ushtarake të menaxhuara.....	29
Tabela 5: Operimet VFR 2015 - 2016.....	30
Tabela 6: Krahasimi ndër vite me nr. e llojeve të fluturakeve.....	31
Tabela 7: Kompanitë Ajrore me mbi 20 fluturime në ANP "Adem Jashari".....	32
Tabela 8: Pasqyra e pranimeve dhe pagesave të parave të gatshme.....	35
Tabela 9: Ekzekutimi i buxhetit.....	36
Tabela 10: Mallra dhe shërbime.....	37
Tabela 11: Shpenzimet kapitale.....	38
Tabela 12: Të hyrat e dedikuara.....	39
Tabela 13: Ndarjet fillestare dhe finale të buxhetit.....	41
Tabela 14: Të arkëtueshmet.....	42
Tabela 15: Detyrimet e papaguara.....	43
Tabela 16: Pasuritë kapitale.....	45
Tabela 17: Të hyrat e dedikuara për bartje.....	46
Tabela 18: Numri i punëtorëve sipas listës së pagave.....	46
Tabela 19: Progresi me planin e punës në aspektin e Sigurisë.....	51
Tabela 20: Progresi me planin e punës në aspektin e Cilësisë.....	52
Tabela 21: Progresi me planin e Punës në aspektin e Sigurimit.....	53
Tabela 22: Caqet dhe treguesit kyç të performansës së Sigurisë.....	54
Tabela 23: Kontratat e nënshkruara gjatë vitit 2016.....	56





Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

Hyrje

Raporti vjetor i Agjencisë së Shërbimeve të Navigacionit Ajror përfshin aktivitetet e Agjencisë përgjatë vitit kalendarik 2016.

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror (ASHNA) është themeluar me ligjin Nr. 04/L-250, miratuar në Kuvendin e Republikës së Kosovës më 20.03.2014; shpallur me dekretin Nr. DL-010-2014, datë 07.04.2014 nga ish-Presidentja e Republikës së Kosovës - Atifete Jahjaga; Shpallur në Gazetën Zyrtare të Republikës së Kosovës më 28.04.2014 dhe hyrë në fuqi 15 ditë më vonë, gjegjësisht më 14.05.2014.

Me fillimin e aplikimit të këtij ligji në fuqi që nga: 01.01.2016, ASHNA të gjithë shfrytëzuesve ka filluar t'u ofrojë shërbimet e navigacionit ajror civil të cilat deri para hyrjes në fuqi të këtij ligji i ofronte Aeroporti Ndërkombëtar i Prishtinës "Adem Jashari"- Kontrolli Ajror.

ASHNA vazhdimisht bënë përpjekje për të zbatuar një komizë të menaxhimit të trafikut ajror e cila është e bazuar në standardet e Organizatës Ndërkombëtare të Aviacionit Civil (ICAO) si dhe legjislacionit të Komisionit Evropian dhe përqëndrohet në përmirësimin e performansës së sigurisë, duke minimizuar ndikimin negativ ndaj mjedisit, duke ngritur kapacitetet që janë në përputhje me kërkesat e trafikut ajror, si dhe duke optimizuar efikasitetin e fluturimit dhe duke përmirësuar efikasitetin e kostos.

Ofruesit e Shërbimeve të Navigimit Ajror rajonal dhe Evropian si dhe më gjerë, në shumicën absolute të rasteve pranojnë një përqindje të vogël të të hyrave nga hapësira e ulët ajrore. Ndërsa, shumicën absolute të të hyrave i sigurojnë nga menaxhimi i hapësirës së lartë ajrore. Për shkak të pamundësisë së ofrimit të shërbimeve të navigimit ajror edhe në hapësirën e lartë ajrore, dhe vjeljen e të hyrave nga kjo hapësirë, ASHNA është në pozitë tejet të disfavorshme në aspektin e nivelit të të hyrave krahasuar me ofruesit e shërbimeve të navigimit ajror rajonal dhe evropian. Menaxhimi i hapësirës së lartë ajrore për ASHNA-n do të mundësonte ofrim të normalizuar të shërbimeve.

Edhe këtë vit, gjendja jo e mirë financiare e trashëguar edhe nga statusi i ASHNA-së në të kaluarën ka qenë si pasojë e çështjeve të trashëguara gjyqësore në lidhje me eksproprijimin e pronave private dhe e proceseve tjera gjyqësore në lidhje me ankesat e punëtorëve të larguar në të kaluarën para procesit të koncesionimit të ANP-së.



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref./Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 7 nga 59



1. Ngjarjet kryesore të periudhës raportuese të mbuluar nga ky raport

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror ofron shërbime brenda hapësirës ajrore të Republikës së Kosovës dhe në Aeroportin Ndërkombëtar të Prishtinës "Adem Jashari" siç përshkruhet edhe në Publikimin Aeronautik të Republikës së Kosovës (AIP).

Objektivat kryesore të Agjencisë së Shërbimeve të Navigacionit Ajror janë:

- Ofrimi i Shërbimeve të Trafikut Ajror (ATS);
- Ofrimi i Shërbimeve të Informacionit Aeronautik (AIS);
- Ofrimi i Shërbimeve të Komunikimit, Navigimit dhe Survejimit Aeronautik (KNV);
- Ofrimi i Shërbimeve Meteorologjike (MET);
- Koordinimi i veprimeve me njësitë e kërkim-shpëtimit në rast të aksidenteve të avionëve brenda territorit të Republikës së Kosovës.

Mbështetur në ligjin mbi ASHNA me Nr. 04/L-250, neni 6 dhe neni 8, me vendimin me Nr. 06/98, Datë: 29.06.2016, Qeveria e Republikës së Kosovës ka emëruar Drejtorin, Zv.Drejtorin për shërbime administrative financiare dhe Zv. Drejtorin për shërbime operative të ASHNA me një mandatë 5 vjeçarë.



Figura 1: Takimi i Menaxhmentit të ri me Ministrin e Infrastrukturës





1.1 Çertifikimi i ASHNA

Çertifikimi i ASHNA ka qenë proces i nisur shumë më herët por që ka përfunduar në muajin Gusht të vitit 2016. Me këtë rast ASHNA është çertifikuar si organizatë për ofrimin e shërbimeve të navigacionit ajror, që përmbush Kërkesat e Përbashkëta për këto shërbime:

ATS – CNS – AIS – MET

Çertifikata ka një validitet prej 5 vitesh.

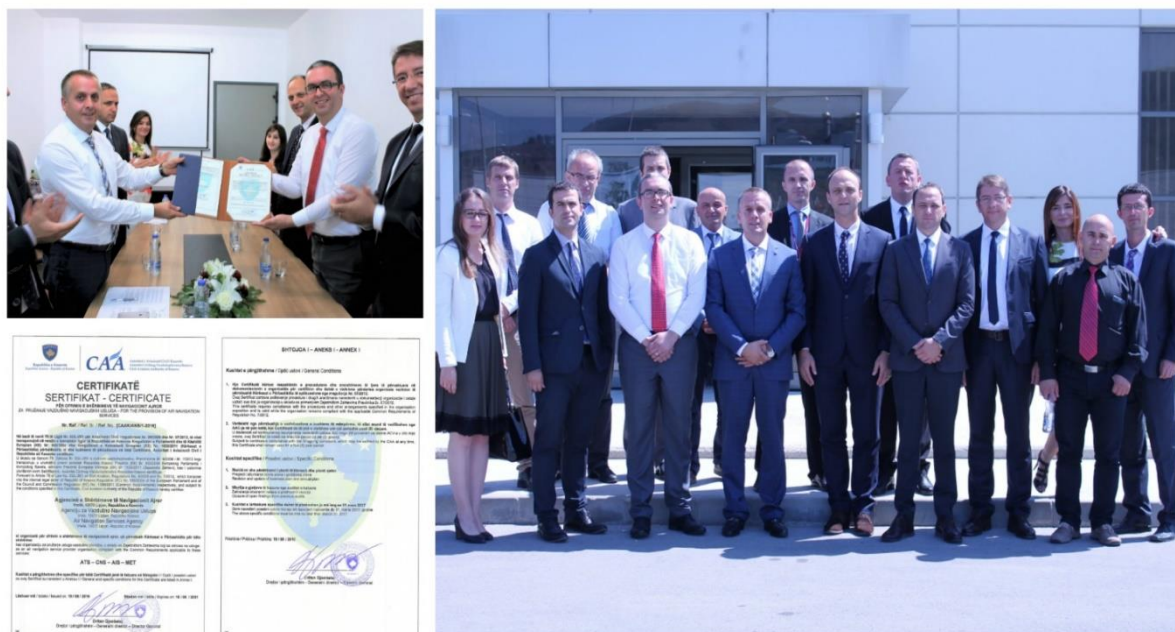


Figura 2: Çertifikimi i ASHNA nga Autoriteti i Aviacionit Civil të Kosovës – Gusht 2016





1.2 Procesi i normalizimit të hapësirës së ulët ajrore të Republikës së Kosovës

Hapësira e ulët ajrore e Republikës së Kosovës shtrihet nga toka deri në lartësi 6,250 metra. Kjo hapësirë kontrollohet nga Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror e Kosovës, nën mbikëqyrjen rregullatore të Autoritetit të Aviacionit Civil të Kosovës. Shërbimet në këtë hapësirë përfshijnë të gjitha fluturimet për në dhe nga ANP “Adem Jashari”, fluturimet ushtarake të KFOR-it në Kosovë dhe fluturimet e aviacionit të përgjithshëm.

Që nga përfundimi i luftës, fluturimet civile mund të hyjnë dhe dalin nga Kosova vetëm përmes korridorit ajror që e lidhin vendin tonë me Maqedoninë. P.sh. një aeroplan që fluturon nga Vjena në Prishtinë, duhet të bëjë një rrugë rreth 250 km apo 15-20 minuta më të gjatë, sepse është i detyruar të fluturojë përmbi Mal të Zi, Shqipëri dhe Maqedoni për të hyrë në Kosovë. Deri më tash, NATO-ja nuk ka lejuar hapjen e korridoreve ajrore me shtetet tjera fqinje (Shqipërinë, Malin e Zi, Serbinë).



Figura 3: Kufizimet aktuale në hapësirën ajrore të Kosovës





Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

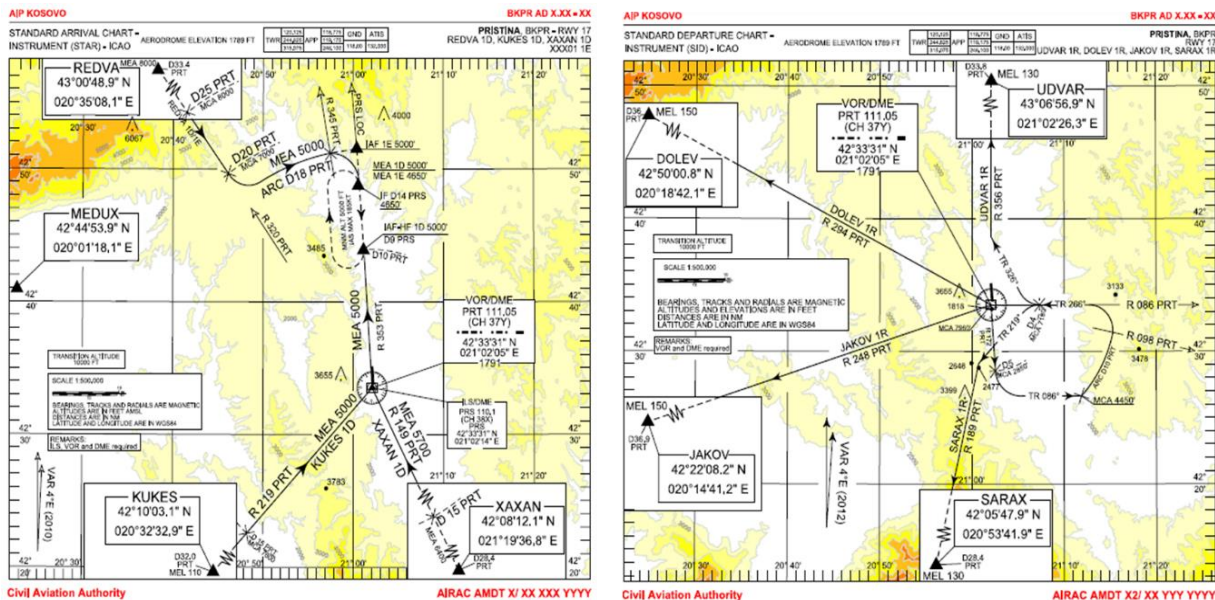


Figura 4: “Rrugët” ajrore të Republikës së Kosovës

Normalizimi i hapësirës së ulët ajrore të Kosovës, ndër të tjera, do të përfshinte hapjen e korridoreve të reja ajrore midis Republikës së Kosovës dhe të gjitha vendeve fqinje (Shqipërisë, Malit të Zi dhe Serbisë), që do të shërbenin për të gjithë avionët që fluturojnë në ANP “Adem Jashari”. Korridoret e reja ajrore do ta shkurtonin kohën e fluturimit për rreth 15-20 minuta, do ta ulnin koston e operimit për kompanitë ajrore, që rrjedhimisht, do të duhej të reflektohej në bileta më të lira për udhëtarët tanë.

Njësia	Ditore	Vjetore
Numri i fluturimeve	28 fluturime	10.220 fluturime
Distanca e zvogëluar	2000-3700 nm	730.000-1.35m NM
Koha e zvogëluar	15 min-29 min	153.300-296.300
Karburanti i zvogëluar	10.6-20 ton	3870-7300 ton
Ulja e Co2	34.5-65 ton	12.590-23.725 ton

Tabela 1: Vlerësimi nga IATA



Njësia Organizative: ZYDR
 Nr. Ref./Kodi: ASHNA-RVJ2016
 Ver.: 1.0
 Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 11 nga 59



Ky normalizim do të mundësonte edhe mbikalimin transit nëpër hapësirën tonë të ulët ajrore të shumë avionëve që fluturojnë në aeroportet tjera të rajonit (p.sh. Tirana, Podgorica, Shkupi, Selaniku, Nishi). Nga kjo do të ketë përfitime të ndjeshme financiare për Agjencinë tonë të Shërbimeve të Navigacionit Ajror, pasi që parashikohet që me normalizimin e hapësirës sonë të ulët ajrore, në këtë pjesë të hapësirës tonë do të mbikaloni rreth 12-15 mijë fluturime në vit (përafërsisht 600,000-750,000 euro të hyra shtesë). Përveç kësaj, rrugët më të shkurtra ajrore do ta bëjnë ANP "Adem Jashari" më konkurrent në rajon dhe më joshës për kompanitë ajrore për shkak të kostos më të ulët të operimit.

Më 18 janar 2016, me kërkesë të Stafit Ndërkombëtar të NATO-s, është mbajtur një takim midis Stafit Ndërkombëtar të NATO-s dhe delegacionit të Republikës së Kosovës, të udhëhequr nga Ministrija Edita Tahiri, si vazhdim i takimit paraprak të mbajtur më 3 dhjetor 2015 në Shtabin Qendror të KFOR-it, në Prishtinë. Qëllimi i takimit ishte prezantimi nga NATO-ja i hapave të planifikuar të radhës në procesin e normalizimit të hapësirës së ulët ajrore të Kosovës, në kuadër të procesit BANM, të udhëhequr nga Stafi Ndërkombëtar i NATO-s. Në këtë takim NATO-ja i ka ftuar edhe përfaqësuesit e Serbisë dhe të BE-së. Si hap i parë në normalizimin e hapësirës së ulët ajrore, me qëllim të caktimit të pikave-hyrëse dhe dalëse dhe transferit të aeroplanëve në fluturim midis Kosovës dhe vendeve fqinje, kërkohet hartimi dhe zbatimi i marrëveshjeve midis Agjencisë kosovare të Shërbimeve të Navigacionit Ajror me agjencitë homologe fqinje (SMATSA - Serbi dhe Mal i Zi, Albcontrol - Shqipëri, M-NAV - Maqedoni), në koordinim të ngushtë me ICAO-n dhe EUROCONTROL-in. NATO-ja kërkon që ky proces të udhëhiqet dhe lehtësohet prej tyre, në përputhje me mandatin që e kanë në hapësirën ajrore të Kosovës.

Edhe Ligji i aplikueshëm në Republikën e Kosovës e njeh mandatin e NATO-s në hapësirën tonë ajrore. Sipas nenit 25.5 të Ligjit 04/L-250 për Agjencinë e Shërbimeve të Navigacionit Ajror, "Hyrja në fuqi këtij ligji nuk i heq autoritetin e dhënë Organizatës Veri-Atlantike (NATO) në lidhje me hapësirën ajrore të Republikës së Kosovës".

NATO-ja ka caktuar takime të ndara dypalëshe me përfaqësuesit e Qeverisë së Serbisë dhe Qeverisë së Kosovës. Takimi me Qeverinë e Serbisë në Beograd do të mbahet më 23 shkurt 2016.

Në këto takime NATO-ja pritet të kërkojë përkrahjen politike të Qeverive të Kosovës dhe të Serbisë për fillimin e dialogut teknik midis ofruesve të shërbimeve të navigacionit ajror të të dy vendeve, të lehtësuar nga NATO-ja. Nëse ka miratim politik nga dy Qeveritë, NATO-ja planifikon ta organizojë dhe lehtësojë një seri takimesh teknike midis ofruesve të shërbimeve të navigacionit ajror gjatë marsit dhe prillit 2016, para se të mbahet mbledhja e radhës BANM. Sipas NATO-s, në këto takime teknike do do të bisedohet për caktimin e pikave hyrëse-dalëse midis hapësirave ajrore të Kosovës dhe Serbisë (demarkacion ajror v.j.); procedurat e trafikut ajror për transferimin e aeroplanëve në fluturim nga hapësira ajrore e Kosovës në hapësirën ajrore të Serbisë dhe anasjelltas; definimin e hapësirës së ulët ajrore; vlerësimet e sigurisë dhe përcaktimin e nevojave për trajnime.





1.3 Mbledhja “ Balkans Airspace Normalization Meeting” (BANM)

Më 14 dhjetor 2016, në Shtabin Qendror të NATO-s në Bruksel, është mbajtur mbledhja e radhës për normalizimin e hapësirës ajrore të Ballkanit (Balkans Airspace Normalization Meeting – BANM), organizuar nga Stafi Ndërkombëtar I NATO-s. Nga Republika e Kosovës, në këtë takim kanë marrë pjesë përfaqësuesit e Ministrisë së Infrastrukturës, Autoritetit të Aviacionit Civil, Agjencisë së Shërbimeve të Navigacionit Ajror dhe Atasheu ynë i mbrojtjes për Beneluks, poashtu në takimet e tilla që organizohen në mënyrë periodike marrin pjesë edhe autoritetet aeronautike të shteteve të Ballkanit, organizatat relevante ndërkombëtare (ICAO dhe Eurocontrol), Komisioni Evropian, asociacioni I kompanive ajrore (IATA) si dhe përfaqësues civilë e ushtarak të misioneve të shteteve në NATO. Një nga pikat e diskutimit të kësaj mbledhje, ishte edhe normalizimi i plotë i hapësirës së ulët ajrore të Kosovës (deri në lartësi 6,25 km). Vlenë të theksohet se deri në këtë takim, autoritetet serbe nuk kanë qenë të gatshme të përkrahin procesin e hapjes së korridorit ajror Kosovë – Serbi, fillimisht me arsyetim se kërkojnë më shumë qartësi ligjore dhe politike dhe më pas për shkak se hapjen e këtij korridori nuk e kanë prioritet.

Për të qenë në përputhje me qëndrimin e vet neutral rreth statusit të Kosovës, NATO-ja e ka identifikuar si alternativën më të përshtatshme nënshkrimin e një Marrëveshjeje Teknike midis ofruesve të shërbimeve të navigacionit ajror të Kosovës, Serbisë, Shqipërisë dhe Maqedonisë, me një shënim me referencë në NATO-BE-UNMIK. Sipas NATO-s, kjo alternativë i ka këto përparësi: është në përputhje me dialogun dypalësh të lehtësuar nga BE-ja, është e thjeshtë, teknike dhe rutinore.

Bazuar në rrjedhën e takimit, në fund të mbledhjes, NATOja i informoi pjesëmarrësit se takimi i ekspertëve të ASHNA-s dhe SMATSA-s planifikohet të mbahet në Podgoricë në pjesën e dytë të janarit 2017. Nikoqir do të jetë AAC-ja e Malit të Zi, ndërsa takimi do të lehtësohet nga Stafi Ndërkombëtar i NATO-s.

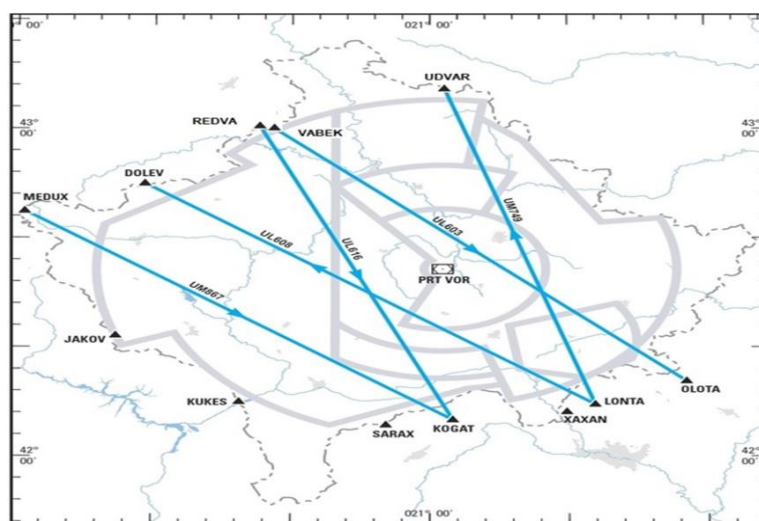


Figura 5: "Rrugët" ajrore që pritet të hapen





1.4 Nxjerrja dhe miratimi i akteve të brendshme

Në periudhën pas marrjes së përgjegjësisë nga menaxhmenti i lartë, me qëllim të krijimit të bazës së brendshme rregullative mbi funksionimin e ASHNA sipas ligjit mbi ASHNA me Nr. 04/L-250, janë përpiluar dhe miratuar një mori dokumentesh të brendshme të cilat do ti paraqesim në vijim:

Manuali për Menaxhimin e Cilësisë (MMC)

Qëllimi i këtij Manuali është që të përcaktojë politikat dhe metodën e zbatimit të Sistemit për Menaxhimin e Cilësisë (SMC) në Agjencinë e Shërbimeve të Navigacionit Ajror (ASHNA).

Të gjitha politikat dhe procedurat e shkruara të njësive organizative apo veprimet e tyre sipas këtij manuali duhet të përshtaten dhe të jenë në përputhshmëri të plotë me politikat e paraqitura në këtë Manual. Të gjitha ndryshimet në politika dhe procedura relevante të ASHNA-s duhet të rishikohen për t'u siguruar që nuk ka ndonjë mospërputhje apo konflikt me Manualin e Menaxhimit të Cilësisë (MMC).



Figura 6: Manuali për Menaxhimin e Cilësisë (MMC) - Versioni 2.0





Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

Statuti i Njesisë së Auditimit të Brendshëm

Ky statut është nxjerrë në bazë të neneve 7 dhe 9 të Ligjit nr. 04/L-250 për Agjencinë e Shërbimeve të Navigacionit Ajror dhe nenit 14 pika 2.15 të Ligjit nr. 03/L-128 mbi Auditimin e Brendshëm si dhe pikë 3.1.2 të Doracakut të Auditimit të Brendshëm.

“Auditimi i brendshëm” (AB) është aktivitet i pavarur, për të ofruar siguri objektive dhe këshillues, i dizajnuar për të shtuar vlerën dhe për të përmirësuar veprimet e organizatës. AB i ndihmon organizatës në përmbushjen e objektivave të saj, duke sjellë një qasje sistematike dhe të disiplinuar për vlerësimin dhe përmirësimin e efikasitetit të procesit të menaxhimit të rrezikut, kontrollit dhe qeverisjes.



Figura 7: Statuti i Njesisë së Auditimit të Brendshëm - Versioni 1.0



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref./Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 15 nga 59



Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

Manuali për Menaxhimin e Uebfaqes së ASHNA-së

Qëllim i këtij Manuali është që të përcaktoj standardet për menaxhimin, formën, përmbajtjen dhe azhurnimin e uebfaqes, si dhe harmonizimin me kërkesat që dalin nga Udhëzimi Administrativ (MAP) Nr. 01/2015 për Uebfaqet e Institucioneve publike.

Ky manual përfshinë të gjitha aktivitetet dhe veprimet që ndërmirren për një funksionim sa më efikas të uebfaqes së ASHNA. Këto veprime përfshijnë, mirëpo duke mos kufizuar, të gjitha obligimet për publikimin e të dhënave apo dokumentacionit të ASHNA-së, të cilat ASHNA obligohet nëpërmjet ligjeve në fuqi, që ti publikojë në uebfaqen e ASHNA-së.

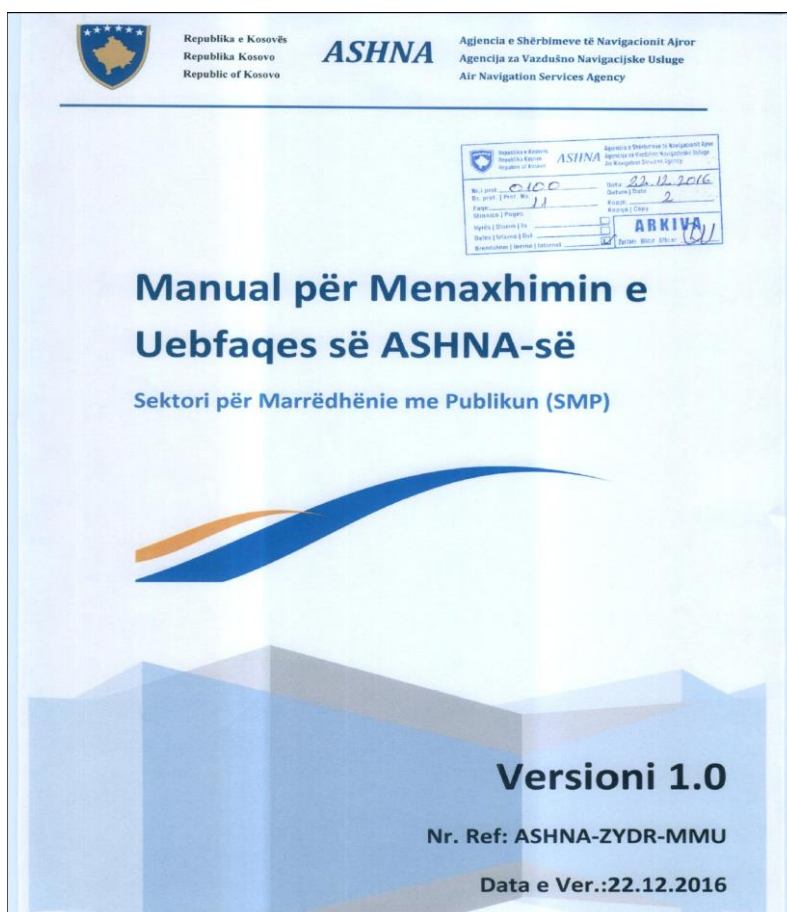


Figura 8: Manuali për Menaxhimin e Uebfaqes së ASHNA-së - Versioni 1.0



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref./Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 16 nga 59



Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

Rregullore për Organizimin dhe Funksonimin e Brendshëm në ASHNA (RRB)

Në zbatim të nenit 9 të Ligjit Nr. 04/L-250 për ASHNA, është nxjerrë kjo rregullore e cilla rregullon:

1. Organizimin dhe funksionimin e ASHNA-s, definimin e njësive të brendshme, menaxhimin e tyre, kompetencat dhe përgjegjësitë, si dhe raportet në strukturë; dhe
2. Përshkrimin e detyrave, funksionet dhe emërtimet e tyre.



Figura 9: Rregullore për Organizimin dhe Funksonimin e Brendshëm në ASHNA (RRB)



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref./Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 17 nga 59



Raporti për Kënaqësinë e Konsumatorit

Me qëllim të përmbushjes së nenit 16, pika 1.8; 1.12 dhe 1.13 të Ligjit për Agjencinë e Shërbimeve të Navigacionit Ajror, ASHNA ka hartuar një pyetësorë me anë të të cilit ka bërë vlerësimin e kënaqësisë së klientëve me shërbimet e ofruara nga ASHNA-ja për vitin 2016.

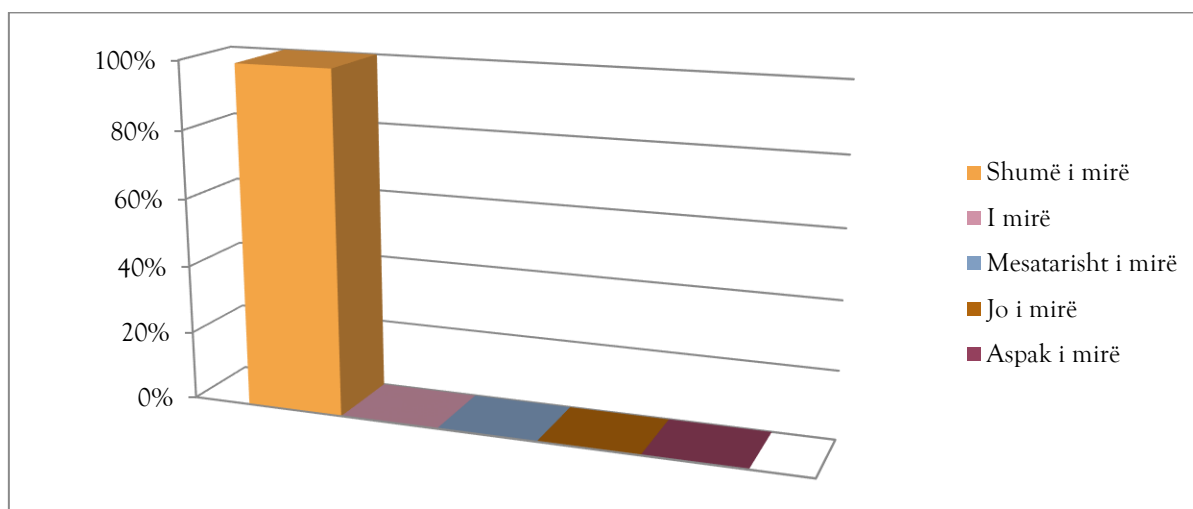


Figura 10: Niveli i kënaqësisë me cilësinë e shërbimeve të ofruara nga ASHNA për vitin 2016

Në bazë të rezultateve të dalta nga ana e hulumtimit, si dhe gjatë komunikimit direkt me përfaqësuesit e kompanive ajrore, është vërejt një nivel i lartë i kënaqësisë me shërbimet e ofruara nga Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror. I gjithë ky rezultat është arritur falë përgatitjes dhe angazhimit të të gjithë stafit të ASHNA-së, me të vetmin qëllim që, operimi në Hapësirën Ajrore të Republikës së Kosovës të jetë në nivelin më të lartë të sigurisë dhe shërbimeve cilësore. ASHNA është e përkushtuar në realizimin e misionit dhe vizionit të sajë.





1.5 Vendimi Ekzekutiv për tarifën njësi terminale 2017

Në mbështetje të nenit 14.1, 14.215.1(f), 21.2 dhe 81 të Ligjit nr.03/L-051 për Aviacionin Civil (“Gazeta Zyrtare e Republikës së Kosovës” nr. 28, 4 qershor 2008), nenit 15 të Rregullores së AAC-së nr. 3/2016 mbi përcaktimin e skemës së përbashkët të tarifave për shërbimet e navigacionit ajror, datë 10 shkurt 2016 (“Rregullorja”) dhe nenit 20 të Ligjit nr. 04/L-250 për Agjencinë e Shërbimit të Navigacionit Ajror (“Gazeta Zyrtare e Republikës së Kosovës” nr. 28, 28 prill 2014), si dhe duke konsideruar riaplikimin e ASHNA-së, nr. Protokoli, 0106, dt. 23 dhjetor 2016, për tarifën njësi terminale për vitin 2017, Drejtori i Përgjithshëm i Autoritetit të Aviacionit Civil të Republikës së Kosovës përmes një vendimi (Nr.11/ZDP/VE/2016) me dt. 30 dhjetor 2016, ka përcaktuar tarifën njësi terminale 2017 në Republikën e Kosovës në vlerë prej 346 EUR, tarifë kjo që u ngarkohet kompanive ajrore nga ASHNA për shërbimet terminale të navigacionit ajror që ofron në hapësirën ajrore të Republikës së Kosovës (Aeroporti Nërkombehtar i Prishtinës “Adem Jashari”) dhe e cila aplikohet që nga 01 janar 2017.

Bazuar nga ky vendim i Drejtorit të Përgjithshëm të AAC-së, ASHNA është obliguar që të inicojë amendamentimin e Memorandumit të Mirëkuptimit me LIMAK Kosovo International Airport mbi mbledhjen dhe depozitimin e tarifave të ASHNA-s, të nëshkruar në maj 2011.

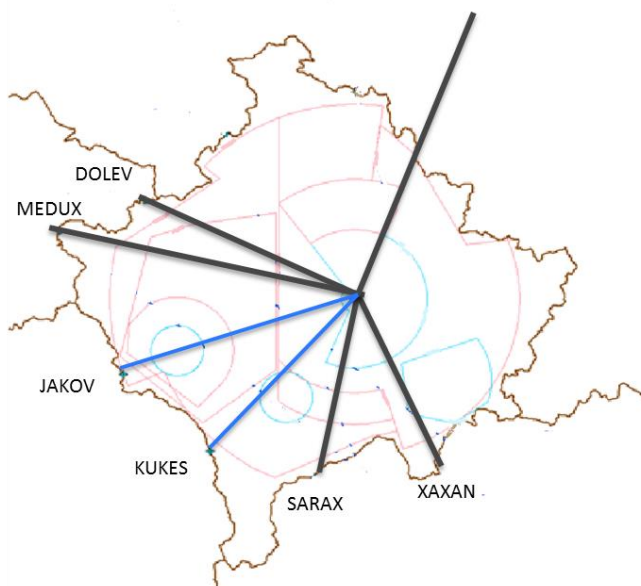


Figura 11: Struktura aktuale ajrore dhe korridoret ajrore





1.6 Auditimet

Gjatë vitit 2016 në muajin Qershor i jemi nënshtruar auditimit nga AACK, me çrast është përgaditur plani për mbylljen e gjetjeve të dala nga ky auditim.

Në muajin Tetor divizioni i sigurimit është audituar nga MPB dhe është përgaditur plani i veprimit për mbylljen e gjetjeve të dala nga ky auditim.

Në muajin nëntor jemi audituar nga EASA si pjesë e auditimit që EASA ka realizuar në AACK.

Gjithashtu Njësia e Auditimit të Brendshëm në ASHNA gjatë vitit 2016 ka planifikuar realizimin e 7 auditimeve të brendshme dhe aktiviteteve të auditimit.

Vizita dhe auditimi nga EASA

EASA ka bërë një auditim ndaj AACK, ku si rrjedhojë edhe një audit të shkurtër në ASHNA. Auditimi ka nxjerrë në pah deficitet në pjesë të ndryshme të sistemit, në të cilat kërkohet investim i gjithanshëm. Auditimi në përgjithësi ka rezultuar i suksesshëm me disa gjetje për të cilat ekziston një plan përmbyllës në kordinim me AACK.



Figura 12: Auditimi nga EASA (European Aviation Safety Agency) – Nëntor 2016





Auditimet e brendshme nga Njësia e Auditimit të Brendshëm

Auditimet dhe aktivitetet e planifikuara përbëhen nga një auditim i planifikuar me Planin Vjetor të Auditimit për 2016 dhe 6 auditime dhe aktivitete të planifikuara me Ndryshimin e Planit Vjetor të Auditimit për vitin 2016.

Nr.	Lloji i detyrës	Fushëveprimi i detyrës	Përiudha
1.	Auditimi DSHS 12016	Përdorimi i veturave zyrtare dhe shpenzimi i karburanteve	Mars -prill
2.	Percjellja e implementimit DSHS 32016	Rregullorët, politikat dhe udhëzimet për TI	Gusht -Shtator
3.	Auditimi DSHS 42016	Plani i prokurimit dhe Menaxhimi i kontratave	Shtator - Tetor
4.	Auditimi DSHS 92016	Procedurat e prokurimit	Shtator - Tetor
5.	Percjellja e implementimit DSHS 12016	Përdorimi i veturave zyrtare dhe shpenzimi i karburanteve	Tetor
6.	Auditimi DSHS 52016	Të hyrat (të hyrat vetjake) – tarifat	Nëntor
7.	Auditimi DSHS 82016	Kompensimet (pagat dhe mëditjet)	Dhjetor

Tabela 2: Llojet e detyrave dhe aktiviteteteve të auditimit për vitin 2016

Nga 7 auditimet dhe aktivitetet e planifikuara të auditimit në vitin 2016 janë realizuar 6, 4 prej tyre procese të auditimit dhe 2 nga të cilat aktivitete për përcjelljen e implementimit të rekomandimeve. Nuk është realizuar auditimi “Kompensimet (pagat dhe mëditjet)” për arsye se në vitin 2016 nuk është aprovuar skema e kompensimeve.

Nga raportet e auditimit dhe aktiviteteteve të auditimit për përcjelljen e implementimit të rekomandimeve janë dhënë 17 rekomandime.

Njësitë e audituara kanë plotësuar planet e veprimit për implementimin e rekomandimeve dhe nga implementimi i tyre do të bëhet përcjellja e implementimit sipas afateve të parapara.





1.7 Trajnimet e personelit

Duke konsideruar vështirësitë, si ato financiare por edhe ato të karakterit tjetër, si ngjarje kryesore të kësaj periudhe mund të veçojmë përmbylljen me sukses të trajnimeve si në vijim.

Çertifikimi i 3 punonjësve të stafit të Departamentit Meteorologjik

Në periudhën Prill - Shtator 2016, 3 punonjës nga ASHNA, kanë ndjekur kursin fillestar të parashikimit meteorologjik ,IFC (Initial Forecasting Course) ,në Met Office College, Exeter - Britani e Madhe. Që të tre studentët tanë kanë përfunduar kursin me sukses. Ata më pastaj i janë nënshtruar praktikës në punë sipas manualit.



Figura 13: Çertifikimi me sukses i personelit meteorologjik në UK Met Office College





Trajnimi “OJTI Refresher”

Është mbajtur në hapësirat e ASHNA nga data 01/08/2016 deri me 03/08/2017. ASHNA fillimisht kishte arritur një marrëveshje me ofruesin e trajnimit, Institutin CANI nga Çekia. Gjithsejt 11 kontrollorë janë trajnuar. Gjuha e trajnimit si dhe tërë materiali ka qenë në gjuhën angleze. Trajnimi është përmbyllur me sukses.



Figura 14: Trajnimi "OJTI Refresher" në ASHNA - Gusht 2016

Trajnimi rifreskues i Departamentit të KTA

Trajnimi “Recurrent Training” për APP dhe TWR si kërkesë ligjore është organizuar në institutin CANI në Çeki. Trajnimi është ndarë në pesë (5) pjesë; pjesa e parë prej 26.09.2016 deri me 07.10.2016; pjesa e dytë prej 31.10.2016 deri me 11.11.2016; pjesa e tretë prej 14.11.2016 deri me 25.11.2016; pjesa e katërt prej 06.12.2016 deri me 16.12.2016; ndersa pjesa e pestë pritet të filloj dhe përfundoj gjatë muajt Maj 2017. Objektivi i këtij trajnimit ka qenë trajnim rifreskues duke përfshirë teorinë dhe praktikën në simulatorë. Në aspektin teorik, pjesëmarrësit janë azhurnuar me njohuri teorike të procedurave të reja në ASHNA, si; shtrirja e re e aeroportit dhe procedurat e reja, trajtimi i situatave të pazakonshme dhe emergjente. Numri i njësive mësimore në çdo subjekt është planifikuar sipas planit. Ndërsa, në aspektin praktik, pjesëmarrësit janë vënë në situata të tilla për





të ushtruar aftësitë për të lehtësuar rrjedhën e sigurtë të trafikut në ardhje dhe largim në pozitat APS/APP dhe TWR, si të ndajnë dhe njohin situatat emergjente dhe të pazakonshme, si të mbeshtesin pilotin, koordinimin me njësi të involvuara dhe si të aplikojnë procedura korrekte duke përdorur frazeologji korrekte gjithashtu. Trajnimi praktik është bërë në simulatorë. Përformaca e përgjithshme e pjesëmarrësve përgjatë trajnimit simulues ka qenë profesionale. Të gjitha objektivat e temave specifike janë arritur. Ekspertë të kualifikuar kanë mbajtur programin trajnues, menaxhimin, kualitetin si dhe dizajnin e procedurave kontrolluese. Objektivat e trajnimit janë arritur.

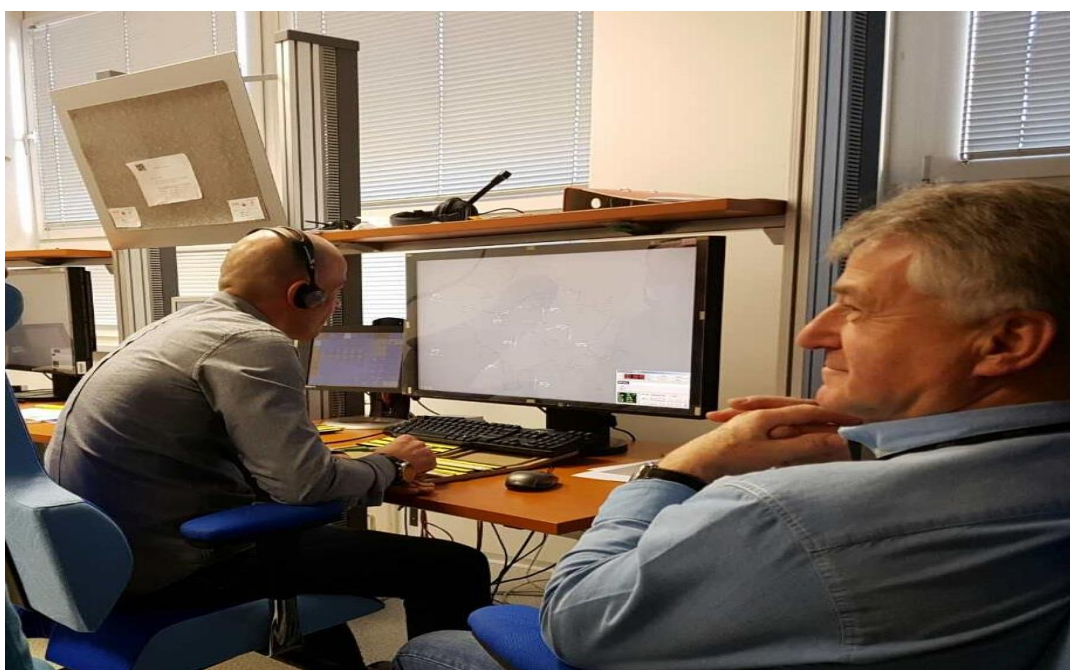


Figure 1: Trajnimi rifreskues në Institutin CANI – Çeki

Trajnimi “Assessors Refresh”

Ky trajnim është mbajtur në Institutin CANI në Çeki prej dates 28.11.2016 deri më 30.11.2016. Në këtë trajnim kanë marrë pjesë tre kontrollorë të trafikut ajror në menyrë që të rivalidohen si vlerësues kompetence. Objektiv i këtij trajnimit ka qenë validimi si Vlerësues në pajtueshmëri me rregulloren e Komisionit (EU) nr 340/2015 si dhe rritja e njohurive esenciale që do t’u mundësoj pjesëmarrësve të kuptojnë rregulloret aktuale të EU në lidhje me privilegjet e Vlerësuesve, për më tepër, pjesëmarrësit kanë rifreskuar njohuritë dhe aftësitë e tyre për të administruar vlerësimet. Ofruesi i trajnimit ka ofruar materialin për trajnim. Numri i njësive mësimore është arritur sipas planifikimit.





Gjithashtu si ngjarje me rëndësi të veçantë mund të përmendim aplikimin për Organizatë Trajnuese në AACK. Kjo organizatë pas certifikimit nga rregullatori, do të operoj në kuadër të ASHNA-së me staf dhe instruktor të certifikuar sipas Competency Assessment Scheme dhe Rregullores së Brendshme, ku DZHT do të luaj rolin kyç në funksionim dhe koordinim të saj. Hapësirat që do t'i shfrytëzoj kjo organizatë janë hapësirat e ASHNA-së, si; Salla e Takimeve, pastaj Kulla dhe Radari etj.

Kjo organizatë trajnuese sipas dispozitave të Rregullores së AACK-së 05/2012, Unit training Plan, Controller Competency Scheme, Planit të Trajnimeve të përgatitur nga DZHT, do të ofroj trajnime për Njesi të KTA-së siq mund të jenë Transitional Training, On the Job Training (OJT) and ATCO Continuation Training.

Vizitat e institucioneve parashkollore dhe shkollore

Përgjatë vitit 2016, ASHNA është vizituar nga një numër i konsideruar i institucioneve edukativo - arsimore. Rreth 700 nxënës gjatë vitit 2016 të mbi 12 institucioneve parashkollore dhe shkollave fillore të mesme të ulëta nga mbarë vendi me interesim kanë vizituar shërbimet operative të ASHNA-së dhe janë njoftuar me proceset operative dhe shërbimet e sigurta që ofrohen nga ASHNA. Vlenë të theksohet se kërkesat për vizita përgjatë vitit vazhdimisht janë rritur.



Figura 15: Vizitat e shumta të nxënësve në ASHNA





2. Pasqyra e performansës operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performansës

2.1 Indikatorët e performancës së sigurisë

Pasqyra e performansës operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performansës në aspektin e Sigurisë së

ASHNA-s janë paraqitur në formë të Aneksit 1 të këtij Raporti. Në këtë Aneks është paraqitur performansa e Sigurisë kundrejt caqeve të sigurisë.

Në përgjithësi në departamentin e DCSS janë regjistruar:

- a) Ndodhi të kategorisë A (aksidente) - 0
- b) Ndodhi të kategorisë B (incidente) - 5
- c) Ndodhi të kategorisë B (zvogëlim i ndarjes) - 0
- d) Ndodhi të kategorisë C - 57
- e) Ndodhi të kategorisë D - 64, prej të cilave
 - i. Bird strike - 28
 - ii. Laser Attack - 23
 - iii. Prania e kafshëve ne hapësirë manovruese - 6, dhe
 - iv. Të tjera - 7
- f) Hetime të inicuar - 9 (7 të përfunduara, 2 vazhdojnë)

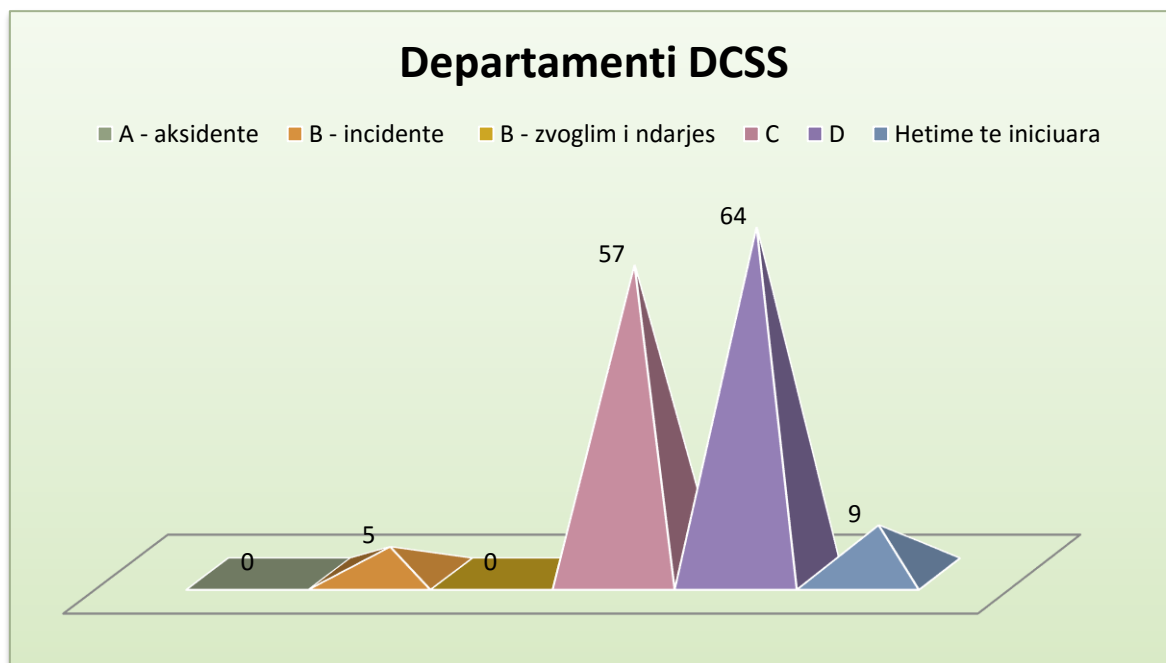


Figura 16: Ndodhitë dhe kategorizimi i tyre përgjat vitit 2016 në ASHNA





2.2 Operimet

Mbarëvajtja e operimeve gjatë vitit 2016, është menaxhuar nga departamentet përkatëse të KTA-së, AIS, MET dhe nën mbështetjen e departamentit të KNV-së, sipas rregullave dhe procedurave të përcaktuara në Manualet e Operimeve të departamenteve gjegjëse. Nuk ka pasë ndonjë problem profesional me ndikim të drejtpërdrejtë në ofrimin e shërbimeve.

Të gjitha operimet janë menaxhuar sipas rregullave dhe procedurave dhe sipas kriterëve të caktuar për siguri, efikasitet dhe rrjedhshmëri të rregullt të trafikut.

ASHNA apo sektorët përkatës kanë marrë pjesë në takimet tashmë të zakonshme që lidhen me rrjedhën periodike të operimeve aeroportuale (LIMAK), duke dhënë kontributin e vet me komente për fushat e përbashkëta të operimeve me qëllim të kordinimit sa më efikas.

Koordinimet e ndryshme me J3Air nga KFOR - Headquarter, posaçërisht ato që lidhen me shfrytëzimin e hapësirës ajrore nga përdorues të ndryshëm kanë vazhduar me intenzitetin optimal si në vitet paraprake.



Figura 17: Koordinimi Civilo-Ushtarak

Në prizmin e paraqitjes objektive të suksesit në përgjithësi, operimet komerciale për vitin 2016 kanë shënuar rritje prej 8.1%, ato ushtarake sillen për nga numri ngjashëm me vitin 2016 ndërsa operimet VFR kanë pësuar një rënie prej 7.0%.

Në tabelat (4 dhe 5) si dhe figurat (10 dhe 11) e mëposhtme janë paraqitur kompanitë ajrore që kanë operuar në vitin 2016 në ANP "Adem Jashari" si dhe krahasimi i operativitetit të kompanive të njëjta me vitin paraprak (2015), për bazë kemi marrë kompanitë me mbi 20 operime brenda vitit meqë një numër i konsideruar i këtyre kompanive ka pasur në më pak se 5 operime përgjatë vitit 2016 dhe 2015. Poashtu kemi paraqitur prezencën më të shpeshtë të llojeve të fluturakeve dhe krahasimin me vitin paraprak.





2.2.1 Operimet Komeriale

OPERIMET KOMERCIALE TE MENAXHUARA 2015 - 2016			
2015		2016	
Komerical		Komerical	
Janar	968	Janar	1056
Shkurt	787	Shkurt	910
Mars	910	Mars	1053
Prill	1060	Prill	1172
Maj	1095	Maj	1146
Qershor	1104	Qershor	1234
Korrik	1673	Korrik	1653
Gusht	1701	Gusht	1715
Shtator	1168	Shtator	1262
Tetor	1195	Tetor	1229
Nentor	903	Nentor	931
Dhjetor	932	Dhjetor	1234
TOTAL	13496	TOTAL	14595

Tabela 3: Operimet Komeriale 2015 – 2016

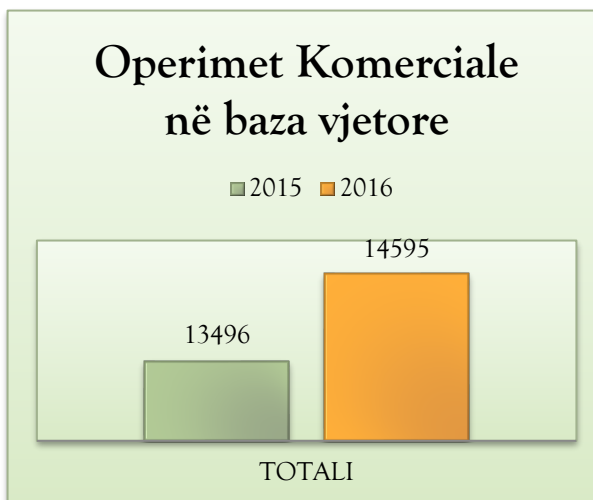
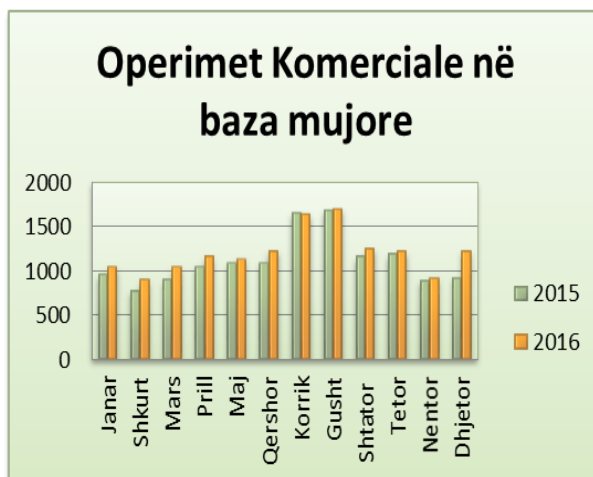


Figura 18: Operimet Komeriale në baza vjetore





2.2.2 Operimet Ushtarake

OPERIMET USHTARAKE TE MENAXHUARA 2015 - 2016			
2015		2016	
Ushtarak		Ushtarak	
Janar	116	Janar	82
Shkurt	114	Shkurt	108
Mars	98	Mars	120
Prill	120	Prill	139
Maj	126	Maj	112
Qershor	111	Qershor	115
Korrik	112	Korrik	86
Gusht	108	Gusht	141
Shtator	130	Shtator	118
Tetor	122	Tetor	135
Nentor	118	Nentor	125
Dhjetor	118	Dhjetor	114
TOTAL	1393	TOTAL	1395

Tabela 4: Operimet ushtarake të menaxhuara

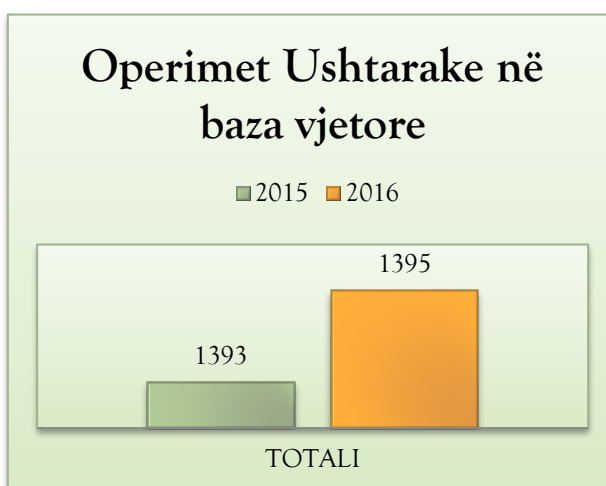
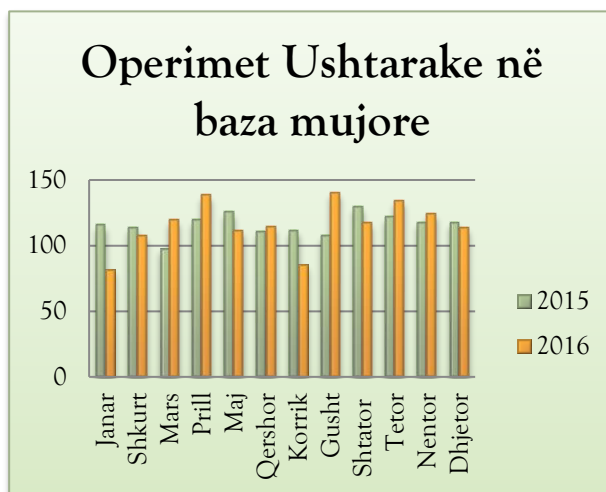


Figura 19: Operimet ushtarake në baza mujore





2.2.3 Operimet VFR

OPERIMET VFR 2015 - 2016			
2015		2016	
Te tjere/VFR		Te tjere/VFR	
Janar	421	Janar	211
Shkurt	493	Shkurt	451
Mars	529	Mars	444
Prill	470	Prill	425
Maj	464	Maj	403
Qershor	437	Qershor	358
Korrik	408	Korrik	386
Gusht	410	Gusht	490
Shtator	353	Shtator	441
Tetor	368	Tetor	377
Nentor	351	Nentor	315
Dhjetor	226	Dhjetor	315
TOTAL	4930	TOTAL	4616

Tabela 5: Operimet VFR 2015 - 2016

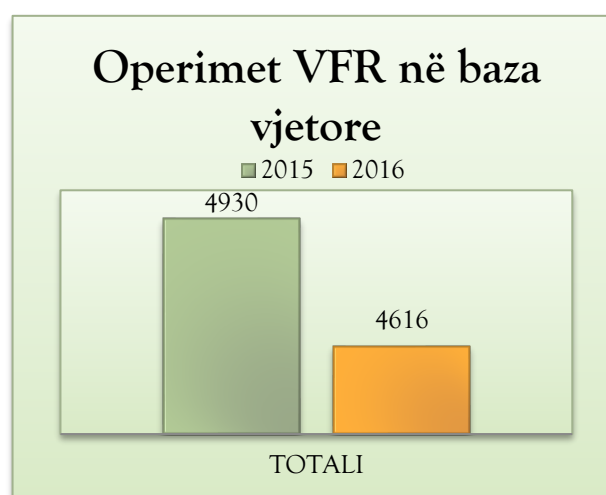
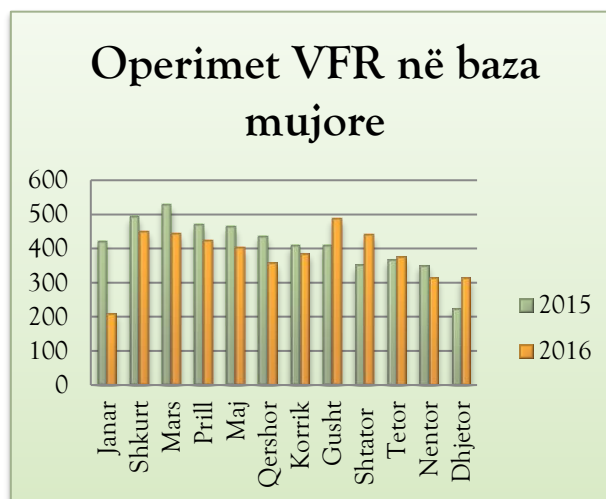


Figura 20: Operimet VFR në baza mujore





2.3 Lloji i fluturakeve në ANP “Adem Jashari”

Lloji i fluturakeve dhe shpeshtësia e fluturimit të tyre në ANP "Adem Jashari"												
FLUTURAKET	A-319	A-320	CRJ	B-737	F-100	F-70	DH8	E190	CL60	A-321	Të Tjerë	TOTALI
TOTALI 2015	1838	1726	423	1493	231	97	106	107	94	416	247	6778
TOTALI 2016	2340	1895	374	1223	125	11	82	108	114	744	225	7241

Tabela 6: Krahasimi ndër vite me nr. e llojeve të fluturakeve

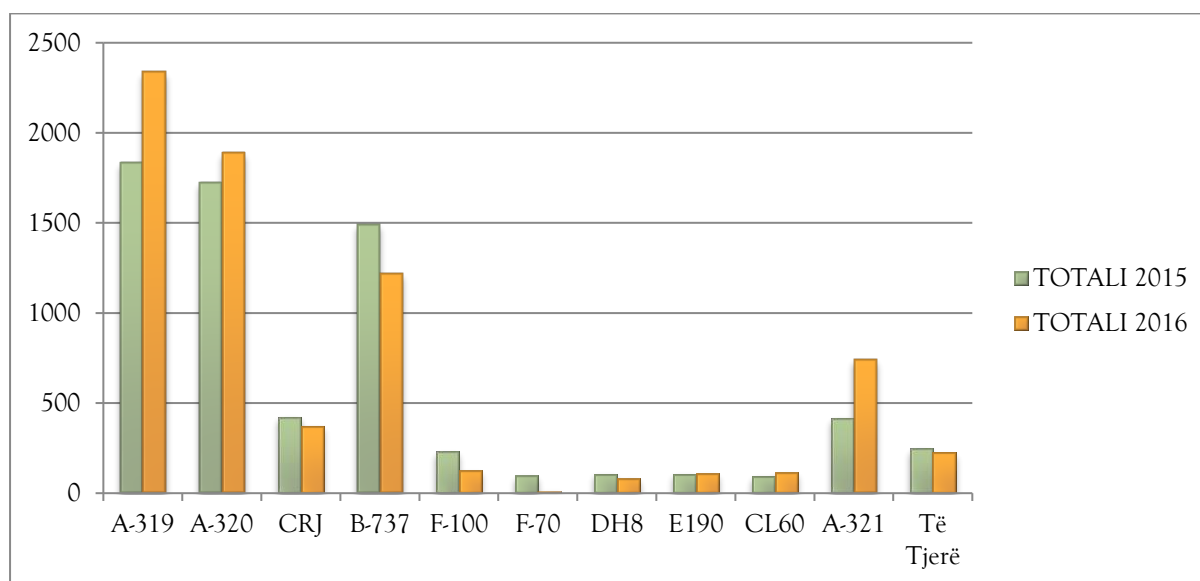


Figura 21: Krahasimi 2015 - 2016 i llojit të fluturakeve, operuar në ANP "Adem Jashari"





2.4 Kompanitë Ajrore prezente në ANP

Kompanitë Ajrore - operuar në ANP	2015	2016
ADRIA AIRWAYS	1109	998
GERMANIA AIRLINES	801	882
TURKISH AIRLINES	707	726
EDELWEISS AIR	499	569
AUSTRIAN AIRLINES	544	532
EASYJET	450	501
GERMANWINGS	451	446
PEGASUS AIRLINE	286	282
GERMANIA FLUG	142	275
BELAIR AIRLINES LTD.	203	223
EXPRESS AIRWAYS	125	0
ESY JET UK	0	142
SMARTLYNX AIRLINES	122	133
AIR BUCHAREST	109	118
CROATIA AIRLINES	119	110
SCANDINAVIAN AIRLINES	102	46
SWISS INTER.AIR LINES	101	103
JETAIR FLY	84	61
HELVETIC AIRWAYS	77	28
NORWEGIAN	73	67
AIR BERLIN	62	65
AIR AMERICA JET	55	73
ELMONTEX A.S.	46	0
CORENDON AIRLINES	32	42
SUNEXPRESS	31	29
FREEBIRD AIRLINES	31	23
JETALLIANCE	25	40
TRAVEL SERVICE	24	22
SWISS AIR AMBULANCE	21	26
BULL AIR	0	67
COBREX	0	61
TUIFLY GMBH	0	45
ONURAIR	0	41
EUROWING	0	36
SUNEXPRESS	0	29
ATLASJET AIRLINES	0	29
AVIRO AIR	0	26
TUNINTER	0	25
TRAVEL SERVICE	0	22
FLY365 AVIATION	0	20

Tabela 7: Kompanitë Ajrore me mbi 20 fluturime në ANP "Adem Jashari"



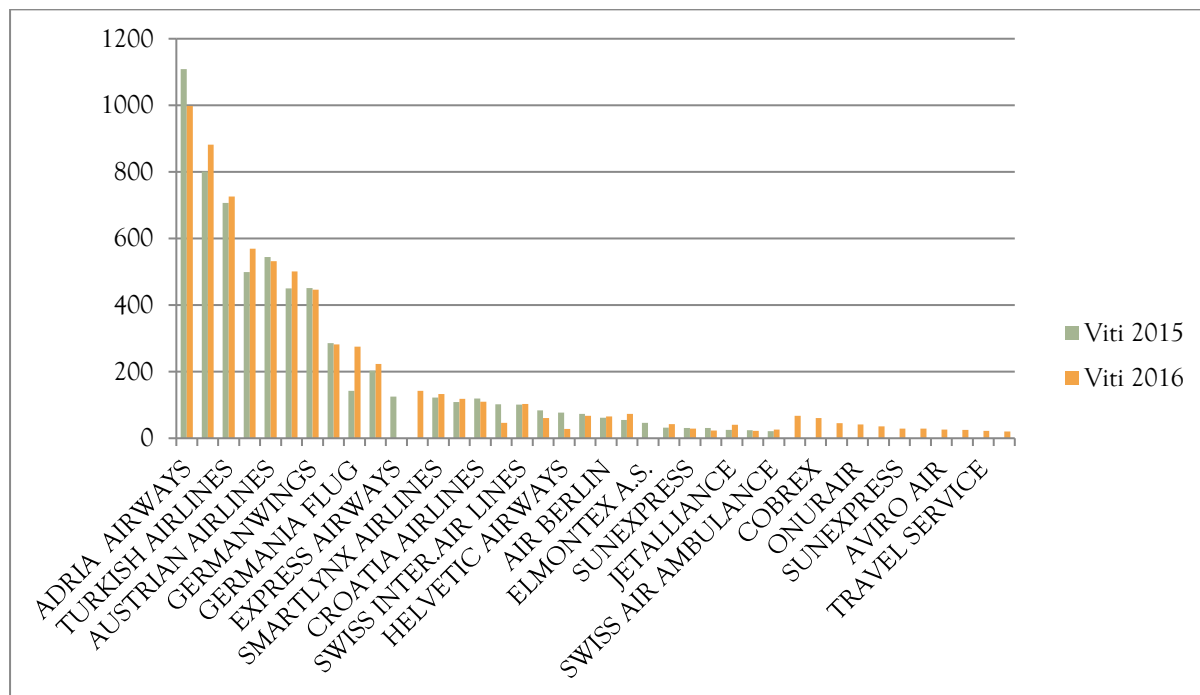


Figura 22: Krahasimi i Kompanive Ajrore prezente në ANP, 2015 - 2016





3. Pasqyra e performansës financiare dhe rezultatet

Ne mendojmë se pasqyrat financiare përfshirë shënimet për vitin e përfunduar me 31 dhjetor 2016 janë përgatitur sipas Standardeve Ndërkombëtare të Kontabilitetit të Sektorit Publik “Raportimi Financiar sipas Kontabilitetit të bazuar në para të gatshme”, i përmbushin të gjitha obligimet raportuese që dalin nga Ligji Nr. 03/L-048 për Menaxhimin e Financave Publike dhe Përgjegjësitë, të plotësuar dhe ndryshuar me Ligjin nr. 03/L-221, Ligjin nr. 04/L-116, Ligjin nr. 04/L-194, Ligjin nr. 05/L-063 dhe Ligjin nr. 05/L-007 dhe janë të bazuara në shënimet financiare të mbajtura në mënyrë të duhur.

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror vazhdon të reformojë sistemet e veta për të optimizuar menaxhimin e rrjedhës së trafikut ajror. Ngritjen e sigurisë dhe efikasitetit të ofrimit të shërbimeve do të mund ta sigurojmë përmes përcjelljes së trendeve dhe zhvillimeve të fundit duke u anëtarësuar në organizat ndërkombëtare dhe Evropiane të aviacionit civil siç janë ICAO, EUROCONTROL, CANSO, etj. Vijimi i aktiviteteve të këtyre organizatave me rëndësi kyçe për punën e ASHNA-se.

Pasqyrat financiare të konsoliduara që janë të bashkangjitura paraqesin një prezantim të vërtetë dhe të paanshëm të financave dhe transaksioneve financiare për vitin e përfunduar me 31 dhjetor 2016 të Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror. Baza e kontabilitetit dhe raportimit në ASHNA është bërë sipas LMFP dhe rregullores MF-Nr.01/2017 për Raportim Vjetor Financiar nga Organizatat Buxhetore. Në këtë bazë, informatat e prezantuara në këto pasqyra financiare paraqesin pranimet dhe pagesat e parasë së gatshme dhe lëvizjen e gjendjes së parasë së gatshme. Këto pasqyra financiare janë përgaditur për qëllimin e raportimit të aktivitetit të Agjencisë së Shërbimeve të Navigacionit Ajror-ASHNA në pajtim me Legjislacionet në fuqi në Republikën e Kosovës. Menaxhimi i parasë është i organizuar në formën e Llogarise së Vetme të Thesarit, dhe përmes saj është shfrytëzuar mbledhja dhe shpenzimi i parasë ku LLVTH kontrollohet nga ana e Thesarit-MF.

Pasurit e prezantuara janë sipas regjistrimeve në SIMFK ku përfshijnë pasurit me vlerë mbi 1,000€ në pajtim me Rregulloren Financiare 02-2013. Me Ligjin Nr.04/L-250 për themelimin e Agjencisë së Shërbimit të Navigacionit Ajror, ASHNA nuk ka mundur ta përfundojë procesin për regjistrimin e pasurive jo financiare të trashëguara nga Aeroporti Ndërkombëtar i Prishtinës-Kontrolli Ajror për regjistrim në SIMFK në vitin 2016. Komisioni i formuar nga ana e Drejtorit të ASHNA-se sipas Rregullores 02-2013 për verifikim dhe regjistrim të pasurive jo financiare, komisioni ka në dispozicion raportin me të dhënat mbi pasuritë jo financiare për regjistrim në SIMF.

ASHNA me ligjin e Buxhetit të vitit 2016 është e përfshirë në buxhetin e Republikës së Kosovës, ku ASHNA si Organizatë e re Buxhetore shpenzimet për vitet paraprake për të bërë krahasimin e tyre me shpenzimet për vitin 2016 nuk ka pasur raporte të paraqitura, sepse me Ligjin për Themelimin e ASHNA-se dhe në bazë të Ligjit të Buxhetit për vitin 2016 janë pasqyrat e para të prodhuara në bazë të parimit të kontabilitetit në baza të Keshit. Në vijim të këtij raporti vjetor 2016 kemi paraqitur pasqyrat financiare të ASHNA.





Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

3.1 Pasqyra e pranimeve dhe pagesave në para të gatshme

Pasqyra e pranimeve dhe pagesave të parave të gatshme për ASHNA

Për vitin e përfunduar më 31 dhjetor 2016

Shënime	2016		2016 -1		2016 -2	
	Llogaria e vetme e Thesarit		Llogaria e vetme e Thesarit		Llogaria e vetme e Thesarit	
	BKK	Pagesat nga palët e treta të jashtme	BKK	Pagesat nga palët e treta të jashtme	BKK	Pagesat nga palët e treta të jashtme
	'000	'000	'000	'000	'000	'000
BURIMET E FONDEVE						
Granti qeveritar	200					
Të hyrat vetanake						
Të hyrat e dedikuara	2,706					
Grantet e përcaktuara të donatorëve						
Huamarrjet						
Fondi zhvillimor në mirëbesim						
Pranimet tjera						
Gjithsej	2,906	-	-	-	-	-
SHFRYTEZIMI I FONDEVE						
Operacionet						
Paga dhe rroga	2	2,200				
Mallra dhe shërbime	3	483				
Shpenzime komunale	4	46				
		2,730				
Transferet						
Transfere dhe subvencione	5					
Shpenzime kapitale						
Prona, ndërtesa dhe pajisje	6	200				
Kthimi i huamarrjeve	7					
Pagesa tjera	8					
Gjithsej	2,930	-	-	-	-	-

Tabela 8: Pasqyra e pranimeve dhe pagesave të parave të gatshme



Njësia Organizative: ZYDR
 Nr. Ref. /Kodi: ASHNA-RVJ2016
 Ver.: 1.0
 Data e Ver.: 24.03.2017

Faqe 35 nga 59



3.2 Raporti i ekzekutimit të buxhetit

Pasqyra e krahasimit të shumave buxhetore dhe aktuale për ASHNA											
Për vitin e përfunduar me 31 dhjetor 2016											
				2016				2016-1		2016 -2	
				Buxheti fillestar (Ndarja)	Buxheti final (Ndarja)	Realizimi	Varianca D=C-B	Realizimi	Realizimi		
				A	B	C	D=C-B	E	F		
				€ '000	€ '000	€ '000	€ '000	€ '000	€ '000	€ '000	€ '000
				Shënime							
Hyrja e parasë së gatshme në llogari të Thesarit											
	Të hyrat tatimore		9								
	Të hyrat jo tatimore		10								
	Të hyrat e dedikuara		11	2,810	2,810	2,706	(104)				
	Grantet e përcaktuara të donatorëve		12				-				
	Huamarrjet		13				-				
	Tjera		14		200	200	-				
Gjithsej Pranimet e mbledhura në FKK-në				2,810	3,010	2,906	(104)	-	-		
Dalja e parasë së gatshme nga llogaria e Thesarit											
	Paga dhe rroga		2	2,041	2,200	2,200	-				
	Mallra dhe shërbime		3	523	523	483	(39)				
	Shpenzime komunale		4	47	47	46	(0)				
	Transfere dhe subvencione		5								
	Shpenzime kapitale		6	200	200	200	-				
	Kthimi i huamarrjeve		7								
	Tjerat		8								
Gjithsej pagesat e bëra nga BRK nëpërmes LIVTH				2,810	2,969	2,930	(39)	-	-		

Tabela 9: Ekzekutimi i buxhetit





Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

3.2 Mallra dhe shërbime

Përshkrimi	20__							Krabasim %	20__ -1 € '000	20__ -2 € '000
	Buxheti përfundimtar	GQ € '000	THV € '000	THD € '000	GPD € '000	H € '000	FZHM € '000			
Shpenzimet e udhëtimit zyrtar jashtë vendit	25		24				24			
Meditjet për udhëtime zyrtare jashtë vendit			33				33			
Akomodimi udhëtime zyrtare jashtë vendit			10				10			
Shpenzime tjera udhëtime zyrtare jashtë vendit			6				6			
Shpenzimet për internet	0.8		0.8				1			
Shpenzimet e telefonisë mobile	6		11				11			
Shpenzimet postare	1		0.4				0			
Shpenzimet për përdorimin e kabllit optik							40			
Shërbimet e arsimit trajnimit	135		76				76			
Shërbime të ndryshme shëndetsore	5		0.6				1			
Sherbime shtypje-jo marketing	1		1.4				1			
Sherbime kontraktuese tjera	8		16				16			
Sherbime teknike	12		34				34			
Shpenzimet për anetaresim	11		22				22			
Paisje tjera	8		1				1			
Furnimi i zyres	3		3				3			
Furnizim me eushqim dhe pije	3		1				1			
Furnizim me higjien - pastrimi i rrobave	9		5				5			
Vaji dhe lubrifikane			0				0			
Derivate për gjenerator	1		3				3			
Karburante për vetura	15		11				11			
Avanc për Para të gatshme (Petty cash)			0				0			
Avanc për udhëtime zyrtare (Imprest Account)			1				1			
Provizione për tarifa të ndryshme			0				0			
Regjistrimi i automjeteve	2		1				1			
Sigurimi i ndertesave dhe të tjera	77		64				64			
Mirmbajtja dhe riparimi i automjeteve	7		5				5			
Mirmbajtja e TI	10		1				1			
Mirmbajtja e mobileve dhe paisjeve	115		67				67			
Mirmbajtja rutinore	5		1				1			
Reklama dhe konkurse	2		0				0			
Botimet e publikimeve	1		1				1			
Shpenzime për informim publik	2		0				0			
Dreka zyrtare	5		1				1			
Drek zyrtare jashtë vendit			0				0			
Vendimet e Gjykatave			43				43			
Sigurimi i automjeteve	5.5									
Mallra dhe shërbime	523	-	483	-	-	-	483	1	-	

Tabela 10: Mallra dhe shërbime



Njësia Organizative: ZYDR
 Nr. Ref. /Kodi: ASHNA-RVJ2016
 Ver.: 1.0
 Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 37 nga 59



3.3 Shpenzime kapitale

Përshkrimi	20__								Krahasim %	20__ -1	20__ -2
	Buxheti përfundimtar	GQ € '000	THV € '000	THD € '000	GPD € '000	H € '000	FZHM € '000	Gjithsej € '000		€ '000	€ '000
Ndërtesat e banimit								-			
Ndërtesat administrat.afariste								-			
Objektet arsimore								-			
Objektet shëndetësore								-			
Objektet kulturore								-			
Objektet sportive								-			
Objektet memoriale								-			
Rrethoja								-			
Depot								-			
Garazha								-			
Fushat sportive								-			
Ndërtimi i auto rrugëve								-			
Ndërtimi i rrugëve regjionale								-			
Ndërtimi i rrugëve lokale								-			
Trotuaret								-			
Kanalizimi								-			
Ujësjellësi								-			
Mirmbajtja investive								-			
Furn.me rrym,gjenrimitransmis								-			
Paisje të teknologjis inform	200		187					187			
Teheqjet me vendim gjykate			13					13			
Shto / fshij kodet duke patur para sysh nivelin Line ITEM								-			
Shpenzime Kapitale		-	200	-	-	-	-	200	#DIV/0!	-	-

Tabela 11: Shpenzimet kapitale





3.4 Të hyrat e dedikuara

Përshkrimi	Shënime	€ '000	€ '000	€ '000	% e totalit 20__	% e ndryshimit nga 20__ -1
Lloji i të hyrës 1 (shitja e Shërbimeve)		2706				
Lloji i të hyrës 2					%	%
Lloji i të hyrës 3					%	%
Lloji i të hyrës 4					%	%
Gjithsej		2,706	0	0	0%	%

Tabela 12: Të hyrat e dedikuara

Shpalosja në detaje shënimet e pasqyruara në tabelë:

SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DT.04.02.16	50.61
SHITJA E SHERBIMEVE	TRASFER -MBYLLJA E LLOGARIS	256.53
SHITJA E SHERBIMEVE	TRASFER I MJETEVE MBYLLJA E LLOGARIS	135,438.17
SHITJA E SHERBIMEVE	KTHIM I MJETEVE TE ARKES	436.10
SHITJA E SHERBIMEVE	E HYRA E DATES 15.03.2016	188,793.80





Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agencija za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

SHITJA E SHERBIMEVE	E HYRA E DATES 11.03.2016 HUGARO KONTROLL	43,725.00
SHITJA E SHERBIMEVE	E HYRA E DATES 18.02.2016	165,939.80
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 15.04.2016 LIMAK	157,968.20
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 08.04.2016 HUNGARIN KONTROLL	3,985.00
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 16.05.2016 LIMAK	182,980.20
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 13.05.2016 HUNGEREN KONTROLL	43,696.00
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 16.06.2016 LIMAK	207,404.60
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 18/07/2016	206,515.40
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 16.08.2016 LIMAK	222,799.20
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 16/09/2016 LIMAK	305,315.40
SHITJA E SHERBIMEVE	E HYRE E DATES 07/09/2016 HUNGARIN KONTROLL	43,696.00
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 03.10.2016 KALIBRIM	3,985.00
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 19.10.2016 SHITJE SHERBIMESH -LIMAK	309,033.40
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRATE DATES 16.11.2016 LIMAK	224,419.00
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 23.11.2016 HUNGARIN KONTROLL	43,705.00
SHITJA E SHERBIMEVE	KTHIM I TE HYRAVE NGA TRAJNIMET	399.14
SHITJA E SHERBIMEVE	TE HYRAT E DATES 16.12.2016 LIMAK	215,324.20

Të hyrat e paraqitura janë në bazë të dhënjës së Shërbimeve.



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref. /Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 40 nga 59



3.5 Shpalosja e ndarjeve fillestare dhe finale të buxhetit

Kategoria e ndarjes	Ndryshimet e autorizuara nga LMFP					Ndryshimet per grantet e percaktuara te donetoreve	Ndryshimet per burime tjera te financimit	Ndarjet finale te buxhetit SIMFK	Ndryshimet e buxhetit fillestar
	Ndarja Fillestare Buxhetore (Ligji i Buxhetit)	Ndryshimi sipas nenit 29 ligji nr. 03/L-048	Ndryshimi sipas nenit 30 ligji nr. 03/L-048	Ndryshimi sipas nenit 31 ligji nr. 03/L-048	Ndryshimet për të hyrat vetanake				
Hyrjet									
Të hyrat tatimore								-	#DIV/0!
Të hyrat jo tatimore								-	#DIV/0!
Të hyrat e dedikuara	2,810							2,810	0
Grantet e përcaktuara të donatorëve								-	#DIV/0!
Huamarrjet								-	#DIV/0!
Tjera		200						200	#DIV/0!
Gjithsej	2,810	200	-	-	-	-	-	3,010	7%
Daljet									
Paga dhe rroga	2,041	200						2,241	10%
Mallra dhe shërbime	523							523	0%
Shpenzime komunale	47							47	0%
Transfere dhe subvencione								-	#DIV/0!
Shpenzime kapitale	200							200	0%
Kthimi i huamarrjeve								-	#DIV/0!
Tjerat								-	#DIV/0!
Gjithsej	2,810	200	0	0	0	0	0	3,010	7%

Tabela 13: Ndarjet fillestare dhe finale të buxhetit





3.6 Raport për të arkëtueshmet

Të arkëtueshmet (zbatohet për organizatat që mbledhin të hyra)

		2016	2016-1	2016-2
Kodi ekonomik	Përshkrimi	€ '000	€ '000	€ '000
50401	Nentor-Tarifa Terminale	166	157	
50401	Dhjetor- Tarifa Terminale	201	166	
50401	Hungarocontrol TM4/2016	44		
Gjithsej		410	323	0

Tabela 14: Të arkëtueshmet





3.7 Raport për detyrimet (faturat) e papaguara

		2017	20__	20__
Kodi ekonomik	Kategoria ekonomike	€ '000	€ '000	€ '000
11	Paga dhe rroga			
13	Mallra dhe shërbime	129		
14	Shpenzime komunale	49		
20	Transfere dhe subvencione			
30	Shpenzime kapitale	736		
Gjithsej		914	0	0

Tabela 15: Detyrimet e papaguara





Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

12/19/2016	13330	P.K SH.A	Dergesa postare	Mungesa e buxhetit	93.9
12/12/2016	13953	K.S Kosova e Re	Sigurimi I pergjegjesis	Mungesa e buxhetit	6,446.1
11/21/2016	13460	Isavia	Mesazhet Aeronautike	Mungesa e buxhetit	3,049.0
11/14/2016	13953	K.S Kosova e Re	Sigurimi I pergjegjesis	Mungesa e buxhetit	6,446.1
11/18/2016	13320	IPKO -LLC	Linja e dedikune Optik	Mungesa e buxhetit	1,169.8
12/7/2016	13470	KTTN	Vendosja e Testterans	Mungesa e buxhetit	175.3
12/7/2016	13320	IPKO -LLC	Linja e dedikune Optik	Mungesa e buxhetit	1,169.8
12/14/2016	13320	IPKO	Telefonia mobile	Mungesa e buxhetit	256.7
12/13/2016	13410	AAC	Tarifa per gradime	Mungesa e buxhetit	150.0
1/21/2014	13320	IPKO	Linja e dedikune Optik	Mungesa e buxhetit	8,757.0
12/14/2015	13340	Kujtesa Net	Linja e dedikune Optik	Mungesa e buxhetit	813.8
1/11/2016	13340	Siguria	Sigurimi I pergjegjesis	Mungesa e buxhetit	7,535.1
12/12/2016	13410+13142	CANI	Trajnim	Mungesa e buxhetit	32,608.0
12/27/2016	134100+13142	CANI	Trajnim	Mungesa e buxhetit	32,608.0
12/12/2016	14010	Auto Servis Besi	Servisim I automjeteve	Mungesa e buxhetit	553.9
12/12/2016	14010	Auto Servis Besi	Servisim I automjeteve	Mungesa e buxhetit	120.5
12/12/2016	14010	Auto Servis Besi	Servisim I automjeteve	Mungesa e buxhetit	134.2
12/12/2016	14010	Auto Servis Besi	Servisim I automjeteve	Mungesa e buxhetit	426.4
12/12/2016	14010	Auto Servis Besi	Servisim I automjeteve	Mungesa e buxhetit	261.4
5/5/2016	13320	IPKO LLC	Linja e dedikune Optik	Mungesa e buxhetit	1,169.8
3/23/2016	13340	Kujtesa Net	Linja e dedikune Optik	Mungesa e buxhetit	813.8
12/11/2015	13340	Siguria	Sigurimi I pergjegjesis	Mungesa e buxhetit	7,535.1
5/5/2016	13320	IPKO LLC	Linja e dedikune Optik	Mungesa e buxhetit	1,169.8
11/1/2016	14050	Liftgroup	Mirembajtja e Liftit	Mungesa e buxhetit	106.2
12/20/2016	13460	Isavia	Mesazhet Aeronautike	Mungesa e buxhetit	3,049.0
11/24/2016	13640	Market Kroni	Furnizim me material	Mungesa e buxhetit	2,146.2
2/6/2013	13250	Telekomi Kosoves	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	9,715.8
7/19/2013	13250	Telekomi Kosoves	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	5,344.1
6/7/2016	13250	Telekomi Kosoves	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	4,880.1
9/26/2013	13250	Telekomi Kosoves	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	5,216.5
9/19/2013	13250	Telekomi Kosoves	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	5,152.1
1/17/2014	13250	Telekomi Kosoves	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	2,982.0
9/5/2013	13250	Telekomi Kosoves	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	5,625.5
10/18/2013	13250	Telekomi Kosoves	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	4,785.1
1/17/2014	13250	Telekomi Kosoves	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	4,543.5
12/12/2016	13250	PTK	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	359.1
12/12/2016	13250	PTK	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	333.4
12/12/2016	13250	PTK	Telefonia Fikse	Mungesa e buxhetit	340.0
12/30/2015	31690	TCN International	Sistemi I Navigimit	Mungesa e buxhetit	736,388.0

Gjithsej

919,669.6



Njësia Organizative: ZYDR
 Nr. Ref. /Kodi: ASHNA-RVJ2016
 Ver.: 1.0
 Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 44 nga 59



3.8 Pasuritë kapitale (me vlerë mbi 1000 Euro)

Klasifikimi i pasurive	2016 € '000	2016 € '000	2016 € '000
Ndërtesat			
Toka			
Pajisjet			
Infrastruktura			
Makineria			
Automjetet			
Tjera	149		
Gjithsej	149	0	0

Tabela 16: Pasuritë kapitale

Shenimet e paraqitura ne tabelen e mesiperme jane sipas raportit te SIMFK ku paraqitet vlere neto e aseteve.

Furnizim me test transponder për MSSR MODE S.....	124,393.00€
Furnizim - instalim dhe kabllim te komunikimeve per Radar PSR/MSSR.....	62,321.29€
#25437600 VENDIM GJYQESOR-PAGESA PJESERISHT.....	13,285.71€





3.9 Raport për të hyrat e dedikuara për bartje

	2016 € '000	2016-1 € '000	2016 -2 € '000
Të hyrat vetanake të bartura nga viti i kaluar			
Të hyrat vetanake të pranuar në këtë vit	2,906		
Totali në dispozicion për ndarje në vitin aktual	2,906	-	-
Shuma e shpenzuar në vitin aktual	(2,930)		
Shuma e mbetur për bartje	(24)	-	-

Tabela 17: Të hyrat e dedikuara për bartje

3.10 Raport për numrin e punëtorëve sipas listës së pagave

Departamenti	Nr i punëtorëve në Ligjin e buxhetit	Nr aktual i punëtorëve në fund të 2016		Nr aktual i punëtorëve në fund të 2016-1		Nr aktual i punëtorëve në fund të 2016-2	
		Me orar të plotë	Me orar të shkurtuar	Me orar të plotë	Me orar të shkurtuar	Me orar të plotë	Me orar të shkurtuar
Departamenti 1	160	151	0				
Departamenti 2							
Departamenti 3							
Gjithsej	160	151	0				

Tabela 18: Numri i punëtorëve sipas listës së pagave





4 Progresi me planin e punës

Në fushën e veprimit për ofrimin e shërbimeve të sigurta dhe cilësore për navigim ajror, kriteret për përgatitje profesionale dhe mbajtje të nivelit të kompetencës së personelit janë relativisht të larta, duke pasur parasysh zhvillimet e vazhdueshme në fushën e Aviacionit Civil.

Progresi me Planin e punës të vitit 2016 është paraqitur në formë tabelore. Tabelat në vijim paraqesin zbatimin e punëve të Sigurisë, Cilësisë dhe Sigurimit gjatë vitit 2016.

4.1 Progresi me planin e punës në aspektin e Sigurisë

Aktiviteti	Objektivat	Mënyra e zbatimit të planit të punës / Komete	Planifikimi i aktiviteteve sipas muajve														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Rishikimi dhe Komunikimi i Politikës së Sigurisë së ASHNA	Rishikimi i Politikës së Sigurisë së ASHNA	Gjatë këtij viti nuk ka pasur propozime për ndryshim të Politikës së Sigurisë. Politika është rishikuar gjatë Mbledhjes së Bordit për Cilësi dhe Siguri.															
	Komunikimi i Politikës së Sigurisë së ASHNA	Gjatë këtij viti Politika e Sigurisë ka vazhduar të komunikohet përmes publikimit në sistemin DMS.															
Procesi i Certifikimit të ASHNA si Ofrues I Shërbimeve të Navigacionit Ajror	Koordinimi i çështjeve relevante të Sigurisë lidhur me Certifikimin dhe mirëmbajtjen e certifikimit të ASHNA si Ofrues i Shërbimeve të Navigacionit Ajror	Gjatë këtij viti DCS ka mbajtur kontakte të rregullta me Autoritetin e Aviacionit Civil, dhe është realizuar procesi i certifikimit të ASHNA si Ofrues I Shërbimeve të Navigacionit Ajror.															
Azhurnimi i Databazave të Sigurisë	Azhurnimi i Databazës së Monitorimit të Sigurisë sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Databaza e Monitorimit të Sigurisë është azhurnuar në baza të rregullta sipas paraqitjes së Ndodhive. Shih Aneksin për më tepër hollësi.															
	Azhurnimi i Databazës së Ndodhive sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Databaza e Ndodhive është azhurnuar në baza të rregullta sipas paraqitjes së Ndodhive. Shih për më tepër hollësi.															





Aktiviteti	Objektivat	Mënyra e zbatimit të planit të punës / Komete	Planifikimi i aktiviteteve sipas muajve																			
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12								
	Azhurnimi i Databazës së Hetimeve sipas informative të pranuar nga palët relevante	Databaza e Hetimeve të Sigurisë është azhurnuar në baza të rregullta duke pasqyruar fazat në të cilat kanë kaluar Hetimet e Sigurisë. Shih Aneksin e këtij Raporti mbi Hetimet e Sigurisë për më tepër hollësi. Shumica absolute e hetimeve të sigurisë të inicuar gjatë vitit 2016 janë përfunduar, disa raporte mbesin për t'u përfunduar gjatë fillimit të vitit 2017.																				
	Azhurnimi i Databazës së Rekomandimeve sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Databaza e Rekomandimeve të Sigurisë është azhurnuar nga DCS sa herë që të dhënat mbi zbatimin e rekomandimeve janë Raportuar nga Departamentet. Sidoqoftë, rekomandimet e sigurisë nuk janë zbatuar sipas afateve të parapara. Moszbatimi dhe pamundësia për zbatim të rekomandimeve brenda afateve të parapara ka paraqitur brengë serioze për sistemin e menaxhimit të sigurisë. Departamentet përgjegjëse për mbyllje të tyre e kanë theksuar vazhdimisht që moszbatimi i tyre është si pasojë e mungesës së resurseve të mjaftueshme financiare për të përmbushur të gjitha kërkesat dhe rekomandimet e sigurisë. Rrjedhimisht, propozohet nga DCS që statusi i të gjitha rekomandimeve të sigurisë që kanë mbetur të hapura të rishikohet me prioritet në takimin e BCS-së në mënyrë që të përgaditet një plan për zbatimin e tyre dhe të caktojmë afate të reja për zbatim të rekomandimeve. Gjithashtu, për trajtim në BCS janë në pritje edhe rekomandimet që janë referuar nga BCS për t'u trajtuar në një takim nga KE si dhe Drejtoret e DTA, DTE, DCS dhe DFI për të caktuar afatet për zbatimin e këtyre rekomandimeve. Shih Aneksin e këtij Raporti mbi Rekomandimet e Sigurisë për më tepër hollësi.																				





Aktiviteti	Objektivat	Mënyra e zbatimit të planit të punës / Komete	Planifikimi i aktiviteteve sipas muajve																			
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12								
	Azhurnimi i Databazës së Vlerësimeve të Sigurisë sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Databaza e Vlerësimeve të Sigurisë azhurnohet nga DCS në bazë të kërkesave dhe informatave nga palët e tjera brenda ASHNA që kanë nevojë për Vlerësime të tilla. Shih Aneksin e këtij Raporti mbi Vlerësimet e Sigurisë për më tepër hollësi.																				
	Azhurnimi i Databazës së Hazardeve sipas informative të pranuar nga palët relevante	Databaza e Hazardeve të Raportuara nga stafi është vënë në dispozicion për t'u plotësuar përmes sistemit DMS nga Departamentet dhe Divizionet përgjegjëse të DATS dhe DTEK në të cilat raportohen hazardet e tilla. Ky raportim gjatë vitit 2016 nuk është kryer sic duhet dhe në këtë fushë ka nevojë për përmirësim të raportimit gjatë vitit 2017. Nga Struktura Menaxheriale e këtyre njësive organizative nuk është paraqitur asnjë kërkesë në DCSS, në Komitet për Siguri apo në BCS për trajtim apo hetim të çfarëdo aspekti apo hazardi që afekton sigurinë. Databaza e Hazardeve nga DCSS është vendosur në sistemin DMS për plotësim nga palët relevante.																				
	Azhurnimi i Databazës së Shërbimeve të Jashtme sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Databaza e Shërbimeve të Jashtme është vënë në dispozicion për t'u plotësuar përmes sistemit DMS nga Divizionet dhe Sektoret përgjegjëse të Departamenteve DTA dhe DTE në të cilat shfrytëzohen shërbimet e tilla. Ky raportim gjatë vitit 2015 nuk është kryer sic duhet dhe në këtë fushë ka nevojë për përmirësim të raportimit gjatë vitit 2016. Nga Struktura Menaxheriale e këtyre njësive organizative nuk është paraqitur asnjë kërkesë në DCS, në Komitet për Siguri apo në BCS për trajtim apo hetim të çfarëdo aspekti apo shërbimi të tillë të jashtëm që afekton sigurinë. Databaza e Shërbimeve të jashtme nga DCS është vendosur në sistemin DMS për plotësim nga palët relevante.																				
	Azhurnimi i Databazës së Përgjegjësive të Sigurisë	Gjatë mbledhjes së Bordit për Siguri dhe Cilësi si dhe pas mbledhjes, DCS nuk ka pranuar ndonjë propozim për ndryshim të përgjegjësive të Sigurisë, dhe rrjedhimisht gjatë këtij viti nuk ka pasur ndryshime të përgjegjësive të sigurisë.																				
	Azhurnimi i Databazës së Anketimeve sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Databaza e Anketimeve dhe Auditimeve të brendshme dhe të jashtme është azhurnuar sipas nevojës nga DCSS.																				





Aktiviteti	Objektivat	Mënyra e zbatimit të planit të punës / Komete	Planifikimi i aktiviteteve sipas muajve														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Kryerja e Vlerësimeve të Sigurisë	Kryerja e Vlerësimeve FHA sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Departamenti DCSS gjatë vitit 2016 ka kryer një sërë aktivitetesh të Vlerësimeve të Sigurisë FHA kurdo që është paraqitur nevoja.															
	Kryerja e Vlerësimeve PSSA sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Departamenti DCSS gjatë vitit 2016 ka kryer një sërë aktivitetesh të Vlerësimeve të Sigurisë PSSA kurdo që është paraqitur nevoja.															
	Kryerja e Vlerësimeve SSA sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Departamenti DCSS gjatë këtij viti raportuese ka mirëmbajtur informatat lidhur me SSA në databazën e Monitorimit të sigurisë si dhe në databazat tjera përkatëse të sigurisë.															
Hetimi i ndodhjeve që afektojnë sigurinë	Kryerja e Hetimeve të ndodhjeve që afektojnë sigurinë sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Gjatë këtij viti Raportuese nga DCS janë kryer një sërë hetimesh të sigurisë. Për më tepër hollësi shih databazën e hetimeve në sistemin DMS si dhe Aneksin mbi hetimet të bashkëngjitur ndaj këtij Raporti.															
Aprovimi i Rekomandimeve të Sigurisë	Aprovimi I Rekomandimeve të Sigurisë sipas kërkesave të Manualit për Menaxhimin e Sigurisë	Aprovimi i Rekomandimeve të Sigurisë është kryer sipas kërkesave të Manualit për Menaxhimin e Sigurisë (Annex 3.4) dhe më vonë prej 09.12.2016, si rezultat i ndryshimeve në strukturën organizative sipas LIN 001, si dhe përmes takimeve ad-hok, kurdo që paraqitet nevoja.															
Sigurimi i Kompetencës së Stafit	Monitorimi i zbatimit të sigurimit të kompetencës së stafit sipas informatave të pranuar nga palët relevante	Departamenti DCSS sa herë që është njoftuar sipas kërkesave të Manualit për Menaxhimin e Sigurisë ka marrë pjesë në aktivitetet e sigurimit dhe vlerësimit të kompetencës së stafit të kryera brenda ASHNA-s															
Anketimet e Sigurisë	Organizimi i aktivitetete të Anketimeve të Sigurisë	DCSS ka pregaditur fillimin e Anketimeve të Sigurisë duke caktuar personin për realizimin e anketimit															
	Zbatimi i aktiviteteteve të anketimeve të sigurisë	DCSS ka filluar Anketimin e pare të Sigurisë dhe është në pritje të përfundimit.															
Mbledhjet e Bordit për Siguri, Cilësi dhe Sigurim	Organizimi i Mbledhjes (përgatitja e ftesave, rendit të ditës dhe materialeve të tjera për Mbledhje)	Si rezultat i ndryshimeve në organizatë, për zbatimin e ligjit mbi ASHNA-n dhe ndryshimeve në strukturën organizative, BSCS ka pushuar së vepruari															





Aktiviteti	Objektivat	Mënyra e zbatimit të planit të punës / Komente	Planifikimi i aktiviteteve sipas muajve													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Mbledhja e Komitetit për Siguri	Organizimi i Mbledhjes (përgatitja e ftesave, rendit të ditës dhe materialeve të tjera për Mbledhje)	Gjatë këtij viti raportues janë planifikuar dhe organizuar Mbledhjet e Komitetit për Siguri. Disa takime janë mbajtur me vonesë krahasuar me planin, ndërsa në gjysmën e dytë të vitit takimet nuk janë mbajtur duke qenë se kanë ndryshuar struktura organizative në ASHNA dhe si rrjedhojë disa pozitat të përcaktuara për të marrë pjesë në Komitet të Sigurisë sipas kërkesave të MMS nuk ekzistojnë më. Me rishikim të MMS, deri në mars të vitit 2017 do të prezantohet struktura e re dhe pozitat të cilat do të jenë pjesë e komitetit për cilësi, siguri dhe sigurim.														
	Përgatitja e raporteve të ndryshme nga aspekti i sigurisë, ftesave për takime si dhe rendit të ditës															
	Përgatitja dhe shpërndarja e procesverbalit të Mbledhjes															
	Mbajtja e Mbledhjes së Komitetit															
Promovimi i Sigurisë	Shpërndarja e mësimave të mësuara dhe promovimi i përvojave të ndërlidhura me sigurinë përmes buletineve informuese etj.	Promovimi i Sigurisë është kryer përmes buletineve që shpërndahen në baza periodike, kurdo që paraqitet nevoja, zakonisht pas nxjerrjes së mësimave të mësuara nga hetimet e sigurisë.														
Raportimi ndaj Drejtorit	Raportimi i rregullt dhe periodic përmes Raporteve dhe takimeve ndaj Drejtorit për të gjitha çështjet relevante në fushën e Sigurisë	DCSS ka raportuar ndaj Drejtorit në baza të rregullta mbi aspektet e sigurisë, sidomos atyre të cilat janë pasqyruar në databazat e sigurisë. Versioni I përmbledhur i këtyre databazave është bashkëngjitur ndaj këtij raporti.														
Bashkëpunimi me organizatat relevante në fushën e sigurisë	Shkëmbimi i informatave relevante të sigurisë me Autoritetin e Aviacionit Civil	Gjatë këtij viti DCSS ka raportuar ndaj AAC-së mbi aktivitetet relevante që ndërlidhen me sigurinë.														
	Shkëmbimi i informatave relevante të sigurisë me KHAIA	Gjatë këtij viti DCSS ka përcjellë rregullisht ndodhitë e raportuara në ASHNA tek KHAIA.														
	Krijimi dhe mbajtja e lidhjeve me organizatat vendore, rajonale dhe Evropiane që kanë të bëjnë me çështje të sigurisë	Ky aktivitet ka vazhduar si zakonisht, por nuk ka ndonjë çështje të vecantë për t'u theksuar gjatë këtij viti raportues.														
	Koordinimi dhe përgjigja ndaj auditimeve të rregullta dhe ad-hok të AACK-së	Gjatë kësaj periudhe DCSS ka bërë koordinimin dhe përgjigjen ndaj auditimeve të rregullta dhe ad-hok të AACK-së si dhe ka vazhduar të përcjellë tek AAC të gjitha informatat relevante lidhur me zbatimin e rekomandimeve të Sigurisë.														

Tabela 19: Progresi me planin e punës në aspektin e Sigurisë





4.2 Progresi me planin e punës në aspektin e Cilësisë

Aktiviteti	Objektivat	Mënyra e zbatimit të planit të punës / Komente	Planifikimi i aktiviteteve sipas muajve														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Rishikimi dhe Komunikimi i Politikës së Cilësisë së SHNA	Rishikimi i Politikës së Cilësisë së ASHNA	Gjatë këtij viti ka pasur ndryshime të Politikës së Cilësisë dhe si rezultat është publikuar version i ri 2.0 I MMC-së															
	Komunikimi i Politikës së Cilësisë së ASHNA-s	Gjatë këtij viti Politika e Cilësisë ka vazhduar të komunikohet përmes publikimit në sistemin DMS.															
Planifikimi i Auditimeve të Cilësisë	Përgaditja e dokumentacionit për kryerje të Auditimeve të Cilësisë	Ky aktivitet ka filluar të kryhet në këtë periudhë raportuese, mirëpo nuk ka përfunduar. Do të vazhdojë të kryhet gjatë periudhave raportuese në vijim.															
Realizimi I Auditimeve të Cilësisë për kontrollim të nënshtrimit ndaj kërkesave të MMC	Auditimi i Cilësisë për kontrollim të nënshtrimit ndaj kërkesave të Manualit për Menaxhimin e Cilësisë në Departamentet e ASHNA-s	Këto aktivitete nuk janë realizuar gjatë vitit 2016 dhe mbetet të përfundohen në vitin 2017 pas vijimit të trajnimeve në fushën e cilësisë.															
Identifikimi dhe trajtimi i rasteve të mos-nënshtrimit ndaj kërkesave të Manualit për Menaxhimin e Cilësisë	Përcjellja e nënshtrimit ndaj vërejtjeve (mos-nënshtrimeve) të identifikuara gjatë Auditimeve	Ky aktivitet mbetet të përfundohet në vitin 2017 pas realizimit të Auditimeve dhe përcjelljes së mos-nënshtrimeve nga stafi relevant i DCSS-së.															
Raportimi ndaj Drejtorit	Raportimi i rregullt dhe periodic përmes Raporteve dhe takimeve ndaj Drejtorit për të gjitha çështjet relevante në fushën e Cilësisë	DCSS ka raportuar ndaj Drejtorit në baza të rregullta mbi aspektet e cilësisë.															

Tabela 20: Progresi me planin e punës në aspektin e Cilësisë





4.3 Progresi me planin e Punës në aspektin e Sigurimit

Aktiviteti	Objektivat	Mënyra e zbatimit të planit të punës / Komente	Planifikimi i aktiviteteve sipas muajve																			
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12								
Rishikimi dhe Komunikimi i Politikës së Sigurimit së SHNA	Rishikimi i Politikës së Sigurimit së ASHNA	Si rezultat I auditimeve nga EASA dhe MPB, ka pasur kërkesa për ndryshime të Politikës së Sigurimit duke e plotësuar atë, në mënyrë që të zhvillohet Programi për Menaxhimin e Sigurimit dhe si rezultat parashihen ndryshime në Programin e Sigurimit në pjesë e dytë të vitit 2017																				
	Komunikimi I politikës së Sigurimit																					
Sigurimi i objektit dhe pajisjeve të Kullës e vjetër dhe objekteve të ndërlidhura	Organizimi dhe kryerja e punës në ndërrime nga Stafi i Sigurimit lidhur me Sigurimin e objektit të kullës së vjetër dhe objekteve të ndërlidhura (gjër në kohën kur ky objekt është në përdorim nga ASHNA)	Gjatë këtij viti është kryer me sukses puna në ndërrime nga Stafi i Sigurimit lidhur me Sigurimin e objektit të kullës së vjetër dhe objekteve të ndërlidhura.																				
Sigurimi i objekteve dhe pajisjeve të ASHNA në lokacionin e Goleshit	Organizimi dhe kryerja e punës në ndërrime nga Stafi i Sigurimit sipas nevojës lidhur me Sigurimin e objekteve dhe pajisjeve në lokacionin e Goleshit	Gjatë këtij viti ka filluar dërgimi i stafit të sigurimit në lokacionin e Goleshit lidhur me Sigurimin e objekteve dhe pajisjeve në lokacionin e Goleshit.																				
Kryerja e Vlerësimeve të nevojave dhe projekteve të Sigurimit	Kryerja e Vlerësimeve të Sigurimit për projektet relevante të ASHNA sipas kërkesave të pranuar nga palët relevante.	Gjatë këtij viti DCSS ka mbetur e gatshme për kryerje të Vlerësimeve të Sigurimit për projektet relevante të ASHNA sipas kërkesave të pranuar nga palët relevante.																				
	Përcjellja e projekteve të Vlerësimeve të Sigurimit si dhe masave korrigjuese të parapara gjatë Vlerësimeve të Sigurimit tek MPB bazuar në kërkesat e pranuar nga palët relevante	Gjatë këtij viti DCSS ka mbetur e gatshme për kryerje të Vlerësimeve të Sigurimit si dhe përcjellje të projektet të tilla relevante të ASHNA sipas kërkesave të pranuar nga palët relevante.																				
Trajnimet e stafit të Sigurimit	Trajnime rifreskuese (briefing) për stafin e Sigurimit si rezultat I vlerësimeve të sigurisë nga MPB	Me kërkesë të MPB-së, gjatë vitit 2016 është zhvilluar trajnim (briefing) për personelin e sigurimit, si masë preventive ndaj situatës së përgjithshme të sigurisë																				

Tabela 21: Progresi me planin e Punës në aspektin e Sigurimit





4.4 Caqet dhe treguesit kyç të performansës së Sigurisë

Nr	TKP (SPI) për procese	Ndodhitë në vitin 2016	Ndodhitë në vitin 2015	Treguesi i sigurisë	Masat e parapara	Caqet e performansës së sigurisë për vitin 2015
1	Incidentet me ndikim të Menaxhimit të ATM	5	7	Numri i incidenteve me ndikim të Menaxhimit të Trafikut Ajror (ATM)	Të verëdijesohet stafi që në mënyrë proaktive të identifikojë hazardet që mund të shpijnë drejt cenimit të sigurisë.	Numri i incidenteve me ndikim në ofrimin e Shërbimit të MTA duhet të mbahet sa më ulët që është praktikisht e arsyeshme, apo zvogëlohet për 20%
	Dështimi i funksionit të Komunikimit	6	14	Numri i dështimeve të funksionit të Komunikimit me ndikim të Menaxhimit të Trafikut Ajror duhet të	Të zvogëlohen gjasat për ndodhi të ndërlidhura me komunikim duke planifikuar prokurim të sistemit të ri të radiove si dhe në të shqyrtohet mundësia e linajve direkte me njësitë fqinje për të zvogëluar mundësitë e dështimeve të linive telefonike të cilat marrin prej shërbimeve të jashtme	Numri i ndodhive të dështimit të funksionit të Komunikimit me ndikim në ofrimin e Shërbimit të MTA duhet të mbahet sa më ulët që është praktikisht e arsyeshme, apo zvogëlohet për 20%
3	Dështimi i funksionit të Navigimit	1	3	Numri i dështimeve të funksionit të Navigimit me ndikim të Menaxhimit të Trafikut Ajror duhet të zvogëlohet	Të zvogëlohen gjasat për ndodhi të ndërlidhura me navigim përmes rifreskimit të njohurive të personelit në lidhje me zonat kritike sensitive të LOC/GP.	Numri i ndodhive të dështimit të funksionit të Navigimit me ndikim në ofrimin e Shërbimit të MTA duhet të mbahet sa më ulët që është praktikisht e arsyeshme, apo zvogëlohet për 20%
4	Dështimi i funksionit të Survejimit	13	8	Numri i dështimeve të funksionit të Navigimit me ndikim të Menaxhimit të Trafikut Ajror duhet të zvogëlohet	Të zvogëlohen gjasat për ndodhi të ndërlidhura me CWP dhe radar në përgjithësi, duke planifikuar dhe realizuar trajnime për stafin e DTEK si dhe duke respektuar kërkesat për mirëmbajtje të pajisjeve në përgjithësi.	Numri i ndodhive të dështimit të funksionit të Survejimit me ndikim në ofrimin e Shërbimit të MTA duhet të mbahet sa më ulët që është praktikisht e arsyeshme, apo zvogëlohet për 20%
5	Dështimi i funksionit ndihmës të informimit	16	25	Numri i dështimeve të funksionit Ndihmës të informimit duhet të	Të zvogëlohen gjasat për ndodhi të ndërlidhura me dështimin e funksioneve të informimit përmes planifikimit të prokurimit të sistemeve të reja pasi që sistemet ekzistuese janë vjetërsuar.	Numri i ndodhive të dështimit të funksionit ndihmës të Informimit me ndikim në ofrimin e Shërbimit të MTA duhet të mbahet sa më ulët që është praktikisht e arsyeshme, apo zvogëlohet për 20%
6	Dështimi i funksioneve të procesimit të të dhënave	10	7	Numri i dështimeve të funksionit procesimit të të dhënave duhet të zvogëlohet	Të zvogëlohen gjasat për ndodhi të ndërlidhura me dështimin e funksioneve të procesimit të të dhënave përmes prokurimit të kompjutoreve të ri si dhe mirëmbajtjes së kompjutoreve ekzistues.	Numri i ndodhive të dështimit të funksionit të procesimit të të dhënave me ndikim në ofrimin e Shërbimit të MTA duhet të mbahet sa më ulët që është praktikisht e arsyeshme, apo zvogëlohet për 20%
7	Të tjera	5	7	Numri i dështimeve tjera duhet të zvogëlohet	Të zvogëlohen gjasat për ndodhi në përgjithësi përmes trajnimeve rifreskuese të stafit si dhe duke l'u përmbajtur kërkesave për mirëmbajtje të pajisjeve.	Numri i ndodhive të dështimit të funksioneve tjera me ndikim në ofrimin e Shërbimit të Menaxhimit të Trafikut Ajror duhet të mbahet sa më ulët që është praktikisht e arsyeshme, apo zvogëlohet për 20%.
Totali		56	71			

Tabela 22: Caqet dhe treguesit kyç të performansës së Sigurisë





5. Shpenzimet kapitale dhe projektet

Departamenti i Prokurimit vazhdimisht ka shprehë përkushtimin që të gjitha aktivitetet e prokurimit ti inicoj me kohë sipas planit të prokurimit dhe të eliminoj të gjitha magësitë apo kushtet e kërkuara nga Njësitë Kërkuese të cilat mund të jenë në kundërshtim me Ligjin dhe rregullat e prokurimit publik në Kosovë.

Kontratrat e nënshkuara gjatë vitit 2016

Numri rendor i prokurimit	Titulli i aktivitetit të prokurimit	Data e nënshkrimit të kontratës	Data e skadimit te kontrates	Vlera e parashikuar e kontratës- €	Çmimi i kontratës - €	Pagesat €	Mbetja e kontrates €	Emri i OE të cilit i është dhënë kontrata
ANP/FK/15-037	Ndarjet fizike në dhomën operative të sallës ACC/APP	18.01.2016	Përfunduar	€ 3,300.00	€ 3,300.00	€ 3,300.00	€ 0.00	100 % Design
ASHNA/16-001	Furnizim me bileta të aeroplanit	12.04.2016	Përfunduar	€ 990.00	€ 975.00	€ 975.00	€ 0.00	Alba Air
ASHNA/16-002	Furnizim me mete për punës	15.04.2016	Përfunduar	€ 836.00	€ 829.10	€ 829.10	€ 0.00	Bau Market
ASHNA/16-003	Rregullimi dhe gjelbrimi i hapsirës për rreth objekteve	15.06.2016	Përfunduar	€ 2,500.00	€ 1,125.20	€ 809.40	€ 0.00 ¹	Ndërtimtari - Maxhunaj
ASHNA/16-005	Mirëmbajtja e fotokopjeve	08.06.2016	07.06.2017	€ 1,500.00	€ 1,395.00	€ 825.00	€ 570.00	Amitech Copy Serv.
ASHNA/16-006	Mirëmbajtja e gjeneratorëve	02.12.2016	01.12.2017	€ 4,000.00	€ 1,115.40	€ 0.00	€ 1,115.40	As Tech
ASHNA/16-007	Mirëmbajtja e ashensorit	15.06.2016	14.06.2017	€ 2,000.00	€ 1,274.40	€ 424.80	€ 849.60	Liftgroup Shpk





Republika e Kosovës

Republika Kosovo

Republic of Kosovo

ASHNA

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror

Agjencia za Vazdušno Navigacijske Usluge

Air Navigation Services Agency

ASHNA/16-010	Shërb. e internetit në dy pjesë (1)	01.06.2016	31.05.2017	€ 840.00	€ 408.00	€ 204.00	€ 204.00	Kujtesa Net
	Shërb. e internetit në dy pjesë (2)	01.06.2016	31.05.2017	€ 140.00	€ 140.00	€ 93.06	€ 46.94	Ipko Telecommu.
ASHNA/16-011	Furnizim me tonera	07.09.2016	06.09.2017	€ 2,500.00	€ 1,605.98	€ 960.03	€ 645.00	N.T.G. Blendi
ASHNA/16-016	Shërbimet e Shpedicionit	03.10.2016	02.10.2017	€ 900.00	€ 900.00	€ 0.00	€ 900.00	Star Shped
ASHNA/16-017	Sigurimi dhe kontr. teknike e autom.	25.10.2016	24.10.2017	€ 5,500.00	€ 2,180.79	€ 0.00	€ 2,180.79	Sigma Interlbanian Vienna Insur. Group
	Mirëmb. dhe serv. i automjeteve	10.09.2016	30.10.2017	€ 8,000.00	€ 8,866.00	€ 0.00	€ 8,866.00	NTSH Besi
ASHNA/16-018								
ASHNA/16-019	Shërbimet për largimin e mbetur.	08.09.2016	24.10.2017	€ 1,500.00	€ 1,500.00	€ 105.20	€ 1,394.80	KRM Pastrimi
ASHNA/16-020	Furnizim me printer dhe lexues të barkodëve	26.09.2016	Përfunduar	€ 500.00	€ 507.40	€ 507.40	€ 0.00	Proinfo ICT
ASHNA/16-021	EAD pro Janar 2017-Dhjetor 2019	06.10.2016	31.12.2019	€ 9,000.00	€ 9,000.00	€ 0.00	€ 9,000.00	EAD
ASHNA/16-022	Shtypja dhe lidhja e librave meteorol. dhe furnizim me stripa	17.10.2016	Përfunduar	€ 950.00	€ 900.00	€ 900.00	€ 0.00	Agimi-De
SHNA/16-024	Sigurimi i operimeve për ASHNA	31.10.2016	31.12.2017	€ 90,000.00	€ 69,384.00	€ 0.00	€ 69,384.00	Sigkos

Tabela 23: Kontratat e nënshkruara gjatë vitit 2016



Njësia Organizative: ZYDR
Nr. Ref. /Kodi: ASHNA-RVJ2016
Ver.: 1.0
Data e Ver.: 15.03.2017

Faqe 56 nga 59



6. Perspektiva për periudhën Raportuese të ardhme

Gjatë vitit 2017 sfidë në vete mbetet, ekzekutimi i saktë i buxhetit sipas planifikimit dhe linjave buxhetore, arkëtimi i mjaftueshëm i të hyrave ashtu që bilanci në mes shpenzimeve dhe të hyrave të mos jet negativë, dhe zbatimi i rregullores 03/2016 mbi skemën e përbashkët të tarifave për shërbimet e navigacionit ajror, dhe mbulimin e plotë të kostove të ASHNA nga tarifat.

Sfida kryesore për vitin 2017 dhe për vitet e tjera, mbetet financimi i projekteve te mëdha kapitale dhe gjetja e alternativave të financimit.

Poashtu sfidë në vete mbetet menaxhimi i trafikut ajror dhe kontributi esencial në ndërtimin e infrastrukturës për normailizimin, hapjen dhe menaxhimin e plotë të hapësirës së ulët dhe të lartë ajrore. Validimi i procedurave STAR, SID dhe APP. Ofrimi i kontributit në zhvillimin e shërbimeve ajrore të ofruara, hapja e vajtje-ardhjeve për dhe nga Prishtina përmes Malit të Zi, hapja e vajtjeve-ardhjeve për dhe nga Aeroporti i Prishtinës përmes Shqipërisë, Menaxhimi i mbi fluturimeve në hapësirën e ulët ajrore nën nivelin 205 që për destinacion kanë aeroportet e vendeve fqinje, mbeten sfidat e radhës që ngërthejnë për zgjidhjen e tyre jo vetëm spektrin teknik dhe operativ por edhe ate politik dhe shtetëror.

Objektivat

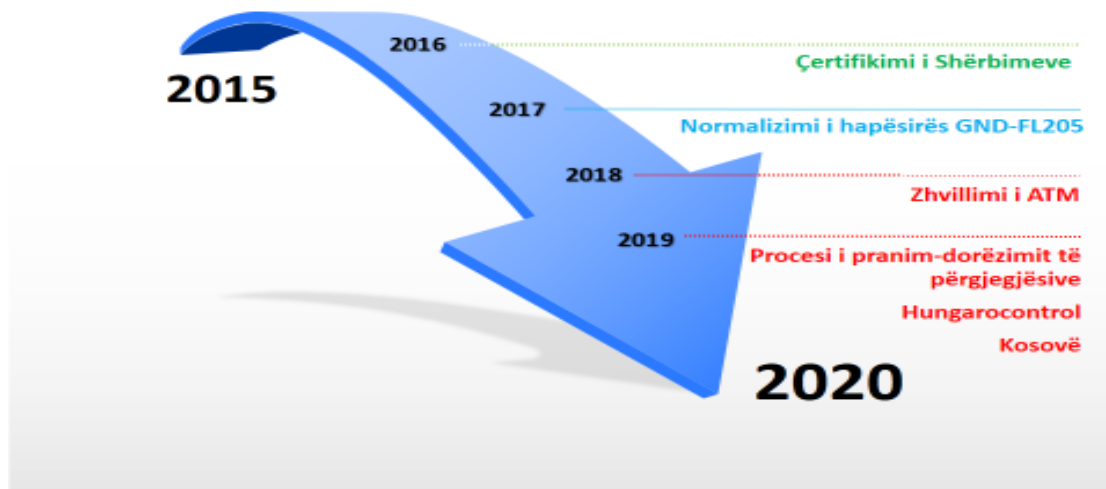


Figura 23: Objektivat e ASHNA-s në periudhën afatmesme





Planifikimi i trajnimeve për vitin 2017, përveq synimit për përmbushjen e obligimeve ligjore/rregullative për trajnime në fusha të caktuara ka konsideruar edhe gjendjen financiare dhe planifikimin buxhetor në kuadër të Agjencisë.

Planifikimi i trajnimeve për vitin 2017 përmbledh në vetë aktivitete trajnime për stafin operacional, administrativ dhe menaxhues në ASHNA, duke mbuluar fushën e Kontrollit të Trafikut Ajror, Shërbimeve Informative Aeronautike, Meteorologjisë, Sistemeve të Menaxhimit të Sigurisë dhe Cilësisë, Shërbimeve Teknike, Menaxhimit të Burimeve Njerëzore, Proceseve të Prokurimit, Auditimit, Administratës, Sistemeve përkatëse softuerike, si dhe shumë aspekteve tjera me rëndësi për fushën tonë të veprimit.

Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror vazhdon të reformojë sistemet e veta për të optimizuar menaxhimin e rrjedhës së trafikut ajror. Ngritjen e sigurisë dhe efikasitetit të ofrimit të shërbimeve do të mund ta sigurojmë përmes përcjelljes së trendeve dhe zhvillimeve të fundit duke u anëtarësuar në organizat ndërkombëtare dhe Evropiane të aviacionit civil siq janë ICAO, EUROCONTROL, CANSO, etj. Vijimi i aktiviteteve të këtyre organizatave me rëndësi kyçe për punën e ASHNA-s ndihmon vendim-marrjen strategjike lidhur me investimet tona.



Figura 24: Infrastruktura aktuale





7. Rreziqet e së ardhmes të ASHNA

- Shpenzimet e pa planifikuara për vitin 2017 që ndërlidhen me borxhet nga periudha para janarit 2016 dhe shpenzimet për shpronësimin e tokave. Këto shpenzime nuk janë të buxhetuara në planifikimet buxhetore të ASHNA.
- Shpenzimet e pa planifikuara financiare që ndërlidhen me operimet dhe shërbimet operative, si p.sh. shembulli i prishjes së Radarit.
- Mos realizimi i te hyrave të planifikuara për vitin 2017, Performanca e numrit të fluturimeve nuk varet direkt nga shërbimet e ASHNA dhe me shume ka të bëjë me performacën në Operatorit të Aeroportit, dështimi në rritjen e numrit të fluturimeve do të shkaktoj rrezik financiar për ASHNA.
- Kërkesat e shumta të Kontrollorëve të trafikut ajrorë për pushime pa pagesë dhe ndërprerja e marrëdhënies së punës nga ana e tyre.
- Mos realizimi apo vonesat që mund të ndodhin në normalizimin e hapësirës së ulët dhe të lartë ajrore të Republikës së Kosovës.

Drejtor i ASHNA
Bahri Nuredini

