



**AGENCIJA ZA VAZDUŠNO
NAVIGACIJSKE USLUGE**

**GODIŠNJI IZVEŠTAJ
2020**

AGENCIJA ZA VAZDUŠNO NAVIGACIJSKE USLUGE

Adresa: Vrelo, Lipljan, 10070, Republika Kosova

Tel: +383 38 5958100

Email: infoashna@rks-gov.net

Website: www.ashna-ks.org

Sadržaj

| | |
|--|-----|
| STATISTIKA 2020 | 4 |
| AVNU PROFIL | 7 |
| Istorijat | 7 |
| Uloga AVNU-a | 7 |
| Misija | 9 |
| Vizija | 10 |
| Meteorološka Služba (MET) - DMET | 14 |
| AVNU I ALBCONTROL POTPISUJU SPORAZUM O OTVARANJU VAZDUŠNOG KORIDORA ALBANIJA - KOSOVO | 20 |
| KORISNICI USLUGA I PARTNERI | 22 |
| Saradnja sa korisnicima usluga | 22 |
| Glavni korisnici | 24 |
| Glavni partneri | 25 |
| Međunarodni partneri | 25 |
| Terminalske usluge | 34 |
| Jedinice Službe | 35 |
| Taksiranje | 35 |
| Indikatori performance | 36 |
| BEZBEDNOST | 37 |
| Mete i glavni pokazatelji performanse Bezbednosti za 2020 godinu | 39 |
| OPERACIJE | 46 |
| Komercialne Operacije | 47 |
| Vojne letove | 48 |
| VFR Operacije | 49 |
| Ukupan broj operacija | 50 |
| METO..... | 67 |
| PERSONAL | 71 |
| TRENINZI | 73 |
| RIZICI | 103 |
| REVIZIJA | 105 |

STATISTIKA 2020

Pregled operativne performanse

| | |
|------------------------|-------|
| Komercijalne operacije | 9,294 |
| Vojne operacije | 1,319 |
| Ostale operacije (VFR) | 2,144 |

12,757
operacije





UVOD

Dragi Prijatelji,

Godina 2020 će se dugo pamtiti, kao najgora od kada postoji vazduhoplovna industrija, prouzrokovana od strane globalne pandemije Covid19. Godišnji izveštaj AVNU za 2020 godinu uključuje informacije o aktivnostima i izazovima, ali i uspesima tokom kalendarske godine.

AVNU tokom 2020 godine, uprkos utvrđenim okolnostima, uspela je da pruži kvalitetnu uslugu vazdušnih navigacionih usluga u prostoru Republike Kosovo, u pogledu inovacija, kvaliteta, životne sredine i orijentisanosti na kupca.

S obzirom na to da je bila relativno teška 2020-ta, pruža mi se mogućnost da izrazim zahvalnost i poštovanje osoblja AVNU i naših partnera koji su pružili usluge i upravljali u neodrživim zdravstvenim situacijama. AVNU tokom ove godine kao i bilo gde u našoj industriji, ali i u drugim sferama, imala manjak u broju operacija, prema tome i prihodi su bili manji, ali finansijska podrška Vlade Republike Kosovo u ovom slučaju nije nedostajala.

Vrijedno je istaći da je uprkos gore pomenutim izazovima, 2020 godine bila izazivna čak i uzimajući u obzir godišnje ciljeve i ciljeve naše organizacije, sa posebnim naglaskom:

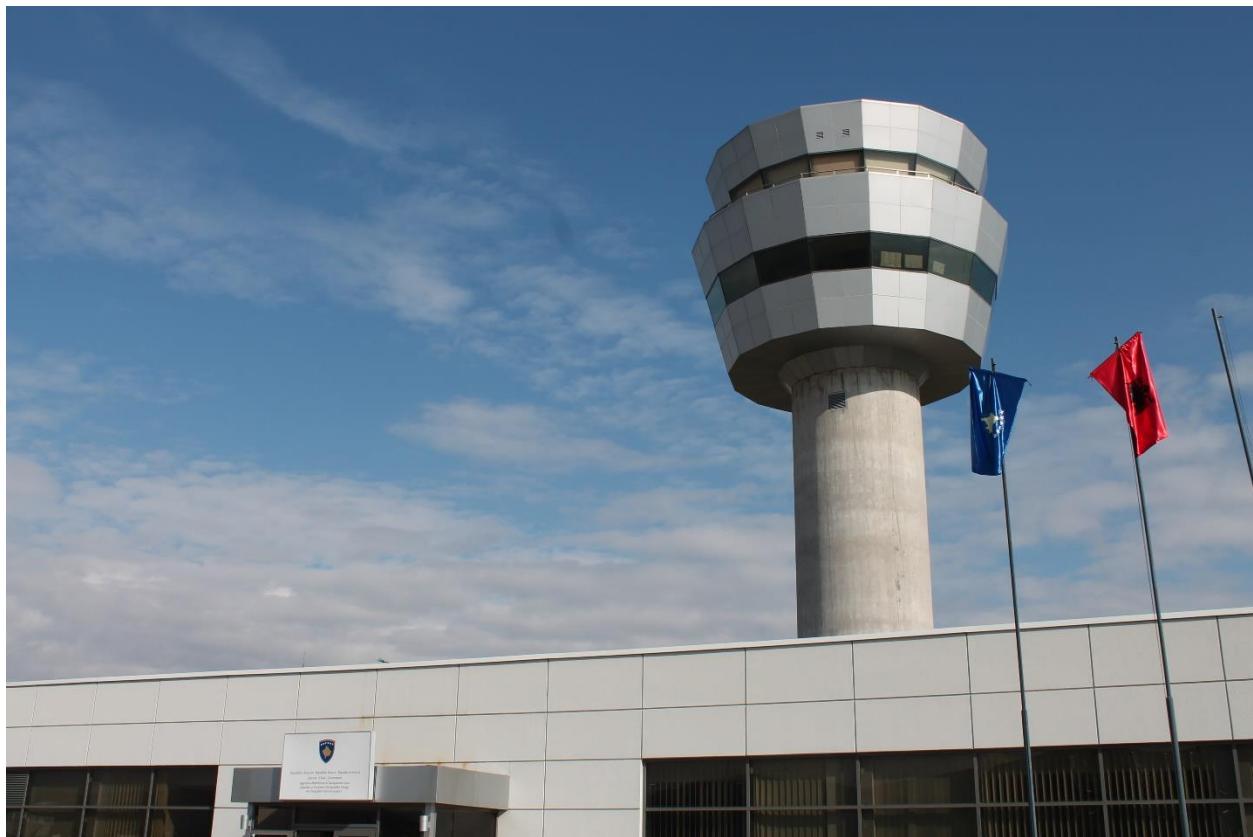
- normalizacija malog vazdušnog prostora, kroz koji želimo da skratimo udaljenost koju avioni moraju da pređu da bi koristili međunarodni aerodrom Priština; i
- Investicije u razvoj tehničkih i kadrovskih sistema u AVNU.

Potpisivanje sporazuma o normalizaciji vazdušnog prostora sa Republikom Albanijom nesumnjivo je korak u unapređenju potpune normalizacije niskog vazdušnog prostora bez zaostajanja važnosti realizacije projekata koji se očekuje da će se nastaviti tokom 2021 godine.

Uporedo sa izazovima, AVNU je na najbolji mogući način nastupila pružanjem visokokvalitetnih usluga i garantovanje bezbednosti svojim korisnicima usluga.

Iskreno,
z. Bahri Nuredini
Direktor

**Jedan od prioriteta AVNU za
2020 godinu je bio povećanje
ljudskih i operativnih kapaciteta
u pogledu bezbednosti.**



AVNU PROFIL

Istorijat

Agencija za Vazdušno Navigacijske Usluge osnovana je Zakonom Br. 04/L-250, usvojenog u Skupštini Republike Kosova dana 20.03.2014; proglašenim uredbom Br. DL-010-2014 od strane Predsednice Republike Kosova – Atifete Jahjaga; objavljenom u Službenim Novinama Republike Kosova dana 28.04.2014. godine i stupanjem na snagu 15 dana nakon objavljivanja, tačnije 14.05 2014.

Sa početkom aplikacije ovog zakona koji je na snazi od 01.01.2016. godine, AVNU je počelo da nudi usluge svim korisnicima, usluge civilne vazdušne navigacije koje su pre stupanja na snagu ovog zakona, nudio Međunarodni Aerodrom Priština” Adem Jashari”- Kontrola Letenja.

Uloga AVNU-a

AVNU nudi usluge vazdušne navigacije u vazdušnom prostoru Republike Kosova

Oslanjajući se na Zakon Br. 04/L-250 za Agenciju za Vazdušno Navigacijske Usluge (AVNU) Republike Kosova, AVNU je privržena za bezbedne operacije sistema vazdušne navigacije Republike Kosova. AVNU će se delovati u skladu sa politikama, zakonodavstvom, standardima i međunarodnim sporazumima koji se sprovode u civilnoj avijaciji Republike Kosova, kao i u skladu sa standardima i predloženim iskustvima od strane ONAC-a o uslugama vazdušne navigacije. AAC može da donese redovne ili vanredne procedure.

AVNU je nezavisna budžetska organizacija i javni autoritet sa svojim budžetom koje se administrira na nezavisan način u skladu sa zakonodavstvom na snazi u Republiku Kosova. AVNU funkcioniše i organizira se nezavisno od AAC-a. AVNU ima pun pravni kapacitet i deluje kao jedan nudioče koji nudi neprofitne usluge, koji pokriva troškove i zasniva se na performansi.

Prepoznajući specifičnost Kosova, i činjenicu da KFOR, odnosno komandant ove organizacije nastavlja da ima nadležnost nad vazdušnom prostorom Kosova, AVNU je potpisala sporazum sa KFOR-m (Zajedničke operativne procedure) kroz kojih ANVU ima funkciju upozorenja u slučaju neovlašćenog pristupa vazdušnom prostoru Kosova, koji ona kontroliše.

- **Glavne aktivnosti AVNU-a**

- Kontrola Vazdušnog Saobraćaja (KTA);
- Komunikacija, Navigacija i Osmatranje (KNV);
- Usluge Aeronautičnih Informacija (SHIA); i
- Meteorološki Servis (MET).
- Upozorenje o neovlascenom krsenju vazdusnog prostora Kosova koje kontrolise AVNU.



Misija

Normalizacija i nuđenje bezbednosnih usluga vazdušne navigacije za korisnike vazdušnog prostora Republike Kosova

Tokom izvođenja i sprovođenja svojih zadataka, od AVNU se traži da uvek nudi bezbedne usluge vazdušne navigacije. AVNU nudi usluge vazdušne navigacije tako što se potčinjava zahtevima zakona na snazi o Civilnoj Avijaciji Kosova.

AVNU neprekidno će se potruditi da sproveđe jedan okvir e me nadziranju vazdušnog saobraćaja koji je zasnovan na standardima Međunarodne Organizacije za Civilnu Avijaciju(ICAO), i koncentrisana je na poboljšanju performanse bezbednosti, tako što minimizira negativan uticaj prema okolini, tako što će podizati kapacitete u skladu sa zahtevima vazdušnog saobraćaja, kao i optimizaciju efikasnosti letenja i na taj način da podiže efikasnost troškova.



Vizija

AVNU biće konkurentna u nuđenju usluga vazdušne navigacije sa visokom efikasnošću troškova u regionu

Nastavićemo da se razvijamo i da stvorimo jednu jaku poziciju kod klijentele i naših partnera tako što ćemo uzeti u obzir njihove zahteve tokom nuđenja naših usluga. Mi ćemo dostići naše ambicije preko naših motivisanih i privrženih radnika kojima ćemo stvoriti jednu radnu sredinu gde će oni stalno imati mogućnosti za profesionalan razvoj, činjenica koja je osnova za njihov atraktivan posao za sve naše radnike. Očekuje se da tokom perioda koji pokriva ovaj plan da pozitivnih pomaka u razvoju domaće civilne avijacije.

Eventualno podizanje nivoa međunarodnog saobraćaja za i na Kosovu imaće pozitivan i sveobuhvatan uticaj za domaću privredu. Glavni zadatak AVNU-a je sprovođenje zakonskih zahteva u polju civilne avijacije, zadatak koji traži stalne investicije u poljima kao što sledi:

Stalni razvoj ljudskih izvora;

Infrastrukturne investicije;

Nove tehnologije i procedure za poboljšanje operativne efikasnosti.

Postoje neprekidni zahtevi za poboljšanje i daljnji razvoj da bi se postigao željeni nivo razvoja infrastrukture. Čak što više, AVNU predviđa da investira u razvoju potrebne infrastrukture za me nadziranje visokog vazdušnog prostora Kosova kada se to bude tražilo od nas.



Služba kontrole vazdušnog saobraćaja (KTA) - DATS

Služba kontrole vazdušnog saobraćaja nudi se od licenciranih službenika KTA sa ciljem:

- Izbegavanja sudara:
- Između letilica
- U manevarskom prostoru, između letelica i prepreka; kao i
- Ubrzavanju i održavanju tokova u vazdušnom saobraćaju.
- Pružanje saveta i informacija koje su neophodne za siguran i efikasan razvoj leta; kao i
- Obavestiti odredbene organizacije u vezi sa letilicama kojima je potreba pretraga i spasavanje i po potrebi pomožite tim organizacijama.



Služba za komunikaciju, navigaciju i osmatranje (KNO) – DTEK

Služba za komunikaciju, navigaciju i osmatranje, je tehnički oslonac za Upravljanje Vazdušnog Saobraćaja (MTA). Ova služba se stara o planiranju, instalaciji i održavanju tehničkih sistema koji se koriste od strane AVNU za nuđenje službe kontrole vazdušnog saobraćaja.

Služba komuniciranja je nadležna za sistem komunikacije glasova i podataka koji se koriste za komunikaciju zemlja-vazduh između pilota i KTA, i za komunikaciju između jedinica u okviru KTA i ostalih relevantnih osoba. Služba komuniciranja je nadležna i za sisteme osmatranja i prognoze u okviru Meteorološke službe.

Služba za navigaciju je odgovorna za navigaciona sredstva koja su instalirana na zemlji, koje omogućavaju efikasnu i bezbednu navigaciju za letelice u vazduhu. Ova sredstva stalno transferišu radio signale koji pomažu letelicama da odrede njihovu poziciju u vazduhu, bez obzira na meteorološke uslove.

Služba za osmatranje je odgovorna za osmatračke sisteme, koji KTA-u nudi vizuelnu predstavu letilica koje lete u vazdušnom prostoru koji je pod kontrolom.



Služba za Aeronautičkih Informacija (SAI) - DAIS

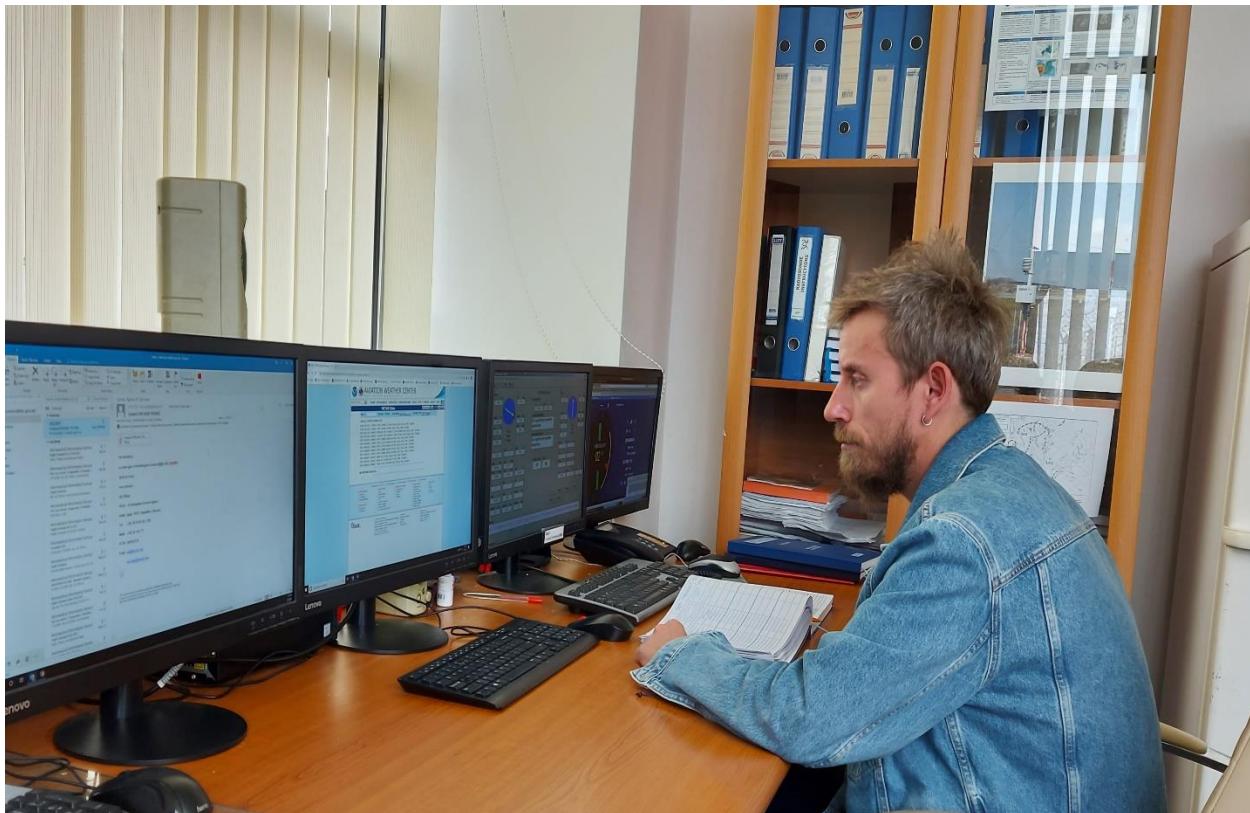
Cilj službe aeronautičkih informacija je da obezbedi protok informacija/ aeronautičkih podataka potrebnih za bezbednost, red, ekonomičnost i efikasnost međunarodne vazdušne navigacije. SHIA je odgovorna za prikupljanje/ sistematizaciju, redakciju, formatizaciju, objavljivanje i distribuiranje aeronautičkih podataka kod pilota, jedinica KTA i ostale relevantne strane. Aeronautički podaci, u zavisnosti od prirode informacija, objavljaju se i distribuiraju preko ovih ključnih dokumenata:

- Objavljivanja Aeronautičkih Informacija (AIP);
- NOTAM-a;
- Aeronautičkih Informativnih Krugova (AIC);
- Informativnih Beležnica Pre- Letenja (PIB);
- Prikupljanje statistika izvršenih leta.



Meteorološka Služba (MET) - DMET

Meteorološka služba nudi informacije o meteorološkim uslovima korisnika vazdušnog prostora, jedinica KTA i ostalih relevantnih stranaka. Ovaj servis nudi izviđačke izveštaje o vremenu, kao što su METAR, SPECI, itd., i izveštaje o prognozi vremena, kao što su TAF (Terminal Aerodrome Forecast), TREND - kratkoročne prognoze, dnevni presek, prognoza za 3 dana, Vremenske aerodromske upozorenja i one za misiju KFOR-a. Meteorološka Služba takođe nudi najavu i ostale značajne informacije u vezi sa klimatskim uslovima koji mogu da utiču na letilice u vazduhu i na zemlji, zgrade i sredstava aerodroma, aerodromskim službama i letilicama na pisti.



VAZDUŠNI PROSTOR KOSOVA

10,908 km²

Vazdušni prostor Kosova od Septembra 1999 godine je deo "Zajedničkog Operativnog Prostora Balkana- JOA" NATO-a, pod Kontrolom Operativnog Centra za

kombinovane Vazdušne Operacije 5 (Combined Air Operations Control 5 - CAOC5), koja je 2014.godine premeštena kod Centra Torrejon za Kombinovane Vazdušne Operacije (Combined Air Operation Centre Torrejon CAOC TJ). Ovaj vazdušni prostor je kontrolisani prostor, gde se nude usluge vazdušnog saobraćaja.

Na osnovu sporazuma NATO/ KFOR i Mađarske, visoki vazdušni prostor (Iznad nivoa letenja 205, što znači 6248m nadmorske visine) od Aprila 2014 godine za period od pet godina nadziraće se od strane usluga vazdušne navigacije Mađarske, Hungaro Control, koji vrši kontrolu aviona koji preleću ovaj prostor.

Donji vazdušni prostor Kosova (ispod nivoa letenja 205) nadzira/ Kontroliše se od Agencije za Vazdušno Navigacijske Usluge, koja nudi usluge vazdušne navigacije za civilne avione tokom letenja u vazdušnom prostoru Kosova sa ciljem sletanja i poletanja sa Prištinskog Aerodroma. Takođe, usluge se nude i za letove KFOR-a, i letove sveobuhvatne avijacije u donjem vazdušnom prostoru zemlje. Donji vazdušni prostor je klasifikovan kao prostor klase D i F, u skladu sa predispozicijama o klasifikaciji vazdušnog prostora iz Aneksa 11 ICAO-a. Na donjim slikama prikazane su aktuelne strukture vazdušnog prostora Kosova (donji i gornji prostor).

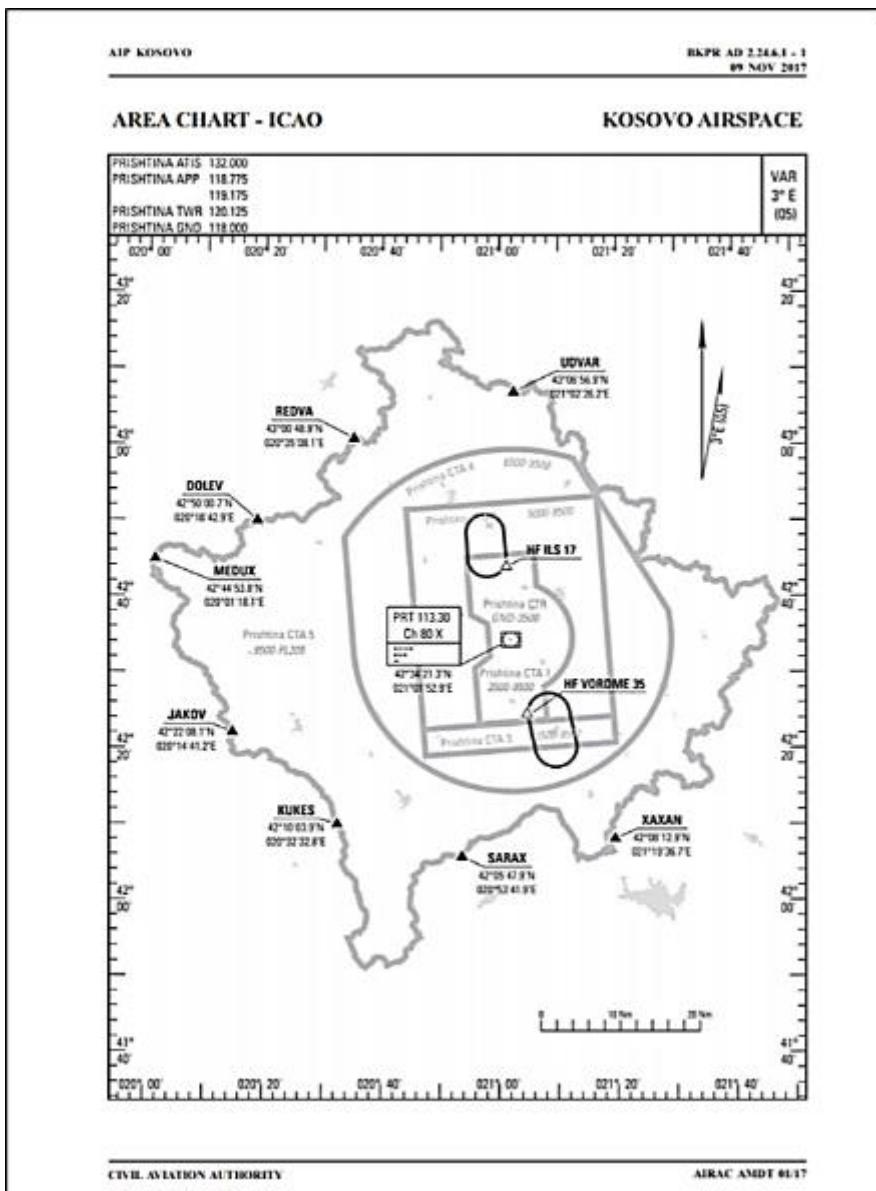
Zakon br. 03/L-051 o Civilnoj Avijaciji, Član 2, Stav 2.1

“Kosovo ima potpunu, eksluzivnu i nedodirljivu suverenost u vazdušnom prostoru nad njenom teritorijom i ima ekskluzivni autoritet za organizaciju i regulisanje njenih aktivnosti u civilnoj avijaciji na njenoj teritoriji i njenom vazdušnom prostoru”.



Donji vazdušni prostor Kosova

U donjem vazdušnom prostoru, trenutno su samo 2 koridora (vidi sliku 1) koji se koriste za komercijalni saobraćaj za dolazak- odlazak sa Međunarodnog Prištinskog Aerodroma "Adem Jashari". To su koridori XAXAN i SARAX u južnom delu Kosova u pravcu Makedonije. Tokom 2019 godine, u okviru susreta za normalizaciju vazdušnog prostora Balkana (BANM), nastavljeni su pregovori o normalizaciji donjeg vazdušnog prostora i otvaranju vazdušnih koridora sa svim susednim zemljama Kosova. Više detalja o ovoj temi prikazani su u donjoj slici.



Struktura donjeg vazdušnog prostora Republike Kosova

Gornji vazdušni prostor Kosova

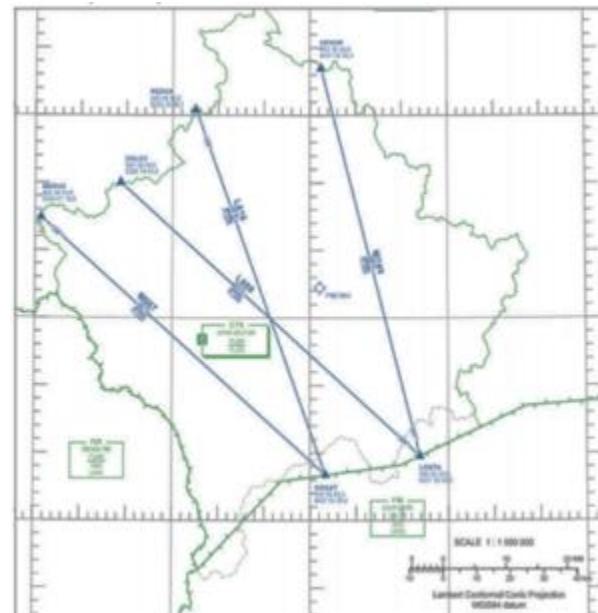
Struktura gornjeg vazdušnog prostora sastoji se iz 2 sektora (vidi slike 2 i 3) sa nivoa letenja FL205 (6 km) do FL285 (9km) i sa nivoa letenja FL 285 (9km) do nivoa letenja FL 660 (20km). Prema sporazumu između NATO i Madžarske, početni ugovor za pružanje usluga u Kosovskom gornjem vazdušnim prostorom traje za neograničen period od 3 Oktobra 2018.

Sektor 1 (FL205 do FL285) sastoji se iz 4 koridora (vazdušni putevi):

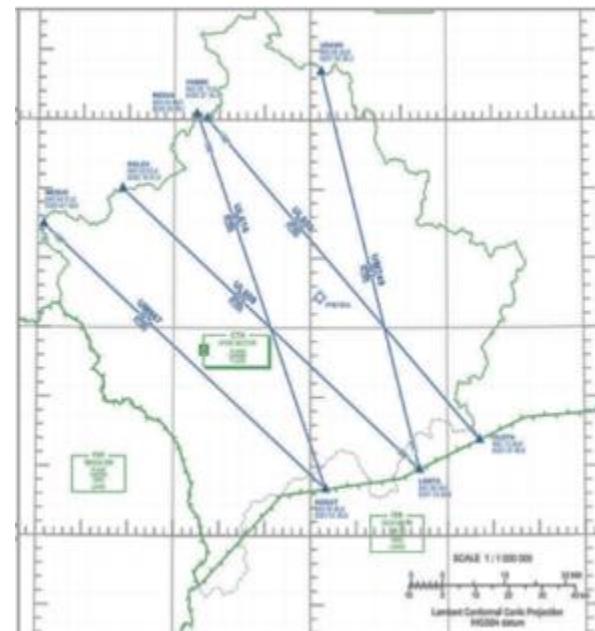
1. Koridor M867, koji počinje sa ulazne tačke MEDUX i završava na izlaznoj tački KOGAT;
2. Koridor L616, koji počinje sa ulazne tačke REDVA i završava na izlaznoj tački KOGAT;
3. Koridor L608, koji počinje sa ulazne tačke LONTA i završava na izlaznoj tački DOLEV;
4. Koridor M749, koji počinje sa ulazne tačke LONTA i završava na izlaznoj tački UDVAR.

Sektor 2 (FL285 do FL660) sastoji se iz 5 koridora (vazdušnih puteva);

1. Koridor M867, koji počinje sa ulazne tačke MEDUX i završava na izlaznoj tački KOGAT;
2. Koridor L616, koji počinje sa ulazne tačke REDVA i završava na izlaznoj tački KOGAT;
3. Koridori L608, koji počinje sa ulazne tačke LONTA i završava ne izlaznoj tački DOLEV;
4. Koridori M749, koji počinje sa ulazne tačke LONTA i završava ne izlaznoj tački UDVAR;
5. Koridori UL603, koji počinje sa ulazne tačke VABEK i završava na izlaznoj tački OLOTA.



Struktura gornjeg vazdušnog prostora Republike Kosova: Sektor 1 (FL205 do FL285)



Struktura gornjeg vazdušnog prostora Republike Kosova: Sektor 2 (FL285 do FL660)

Normalizacija donjeg vazdušnog prostora Republike Kosova

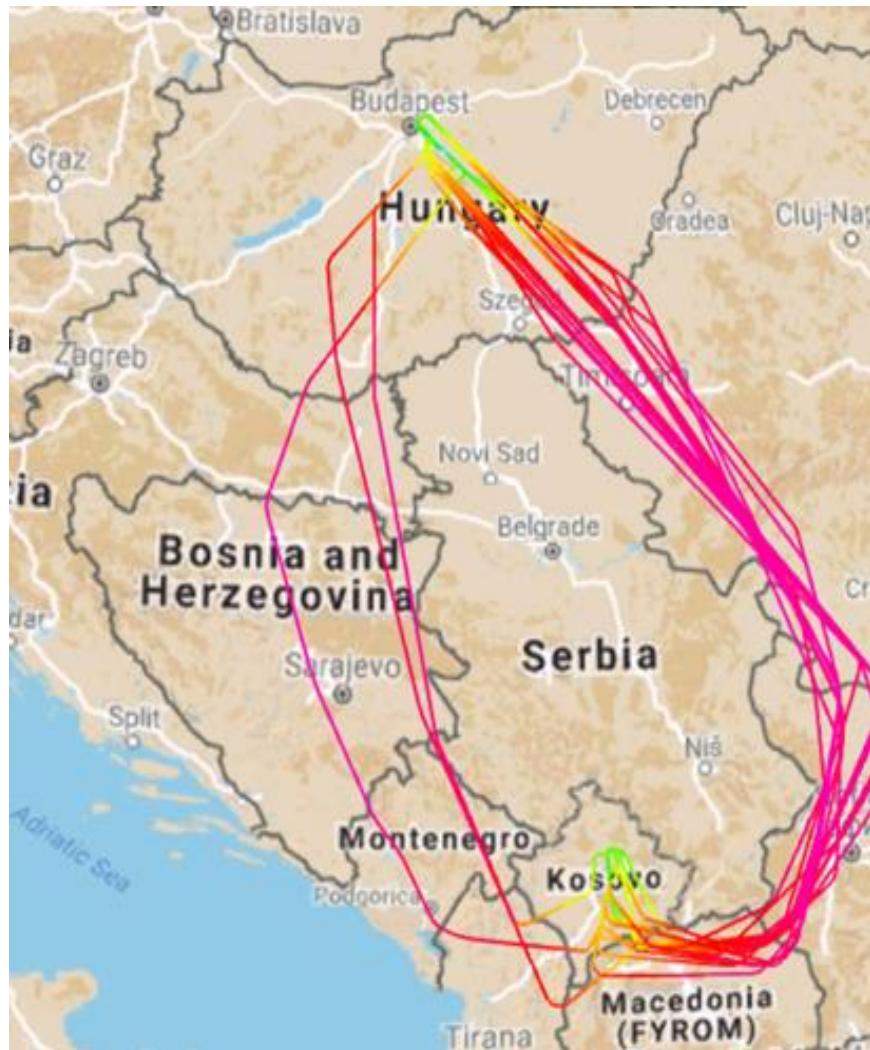
Niski vazdušni prostor Republike Kosova prostire se sa nivoa zemlje do 6,248 metara. Ovaj prostor se kontroliše od Agencije za Vazdušno Navigacijske Usluge Kosova, pod regulacionim nadzorom Autoritet za Civilnu Avijaciju Kosova. Usluge ne ovom prostoru obuhvata sve letove sa i iz MPA "Adem Jashari", vojni letovi KFOR-a na Kosovu i letovi generalne avijacije.

Od kraja poslednjeg rata civilni letovi mogu ulaziti i izlaziti sa Kosova samo kroz vazdušnih koridora koji povezuje našu zemlju sa Makedonijom. AVNU je sprovedla studiju uticaja nedostatka normalizacije kosovskog vazdušnog prostora. Uzmimo za primer let između Budimpešte i Prištine, odnosno Skoplja kao referenciju, ispalo je da je Priština zbog dodatnih troškova goriva bila 100 miliona evra skuplja kao destinacija za aviomaršute, u poređenje sa Skopljem. Također, uticaj na životnu sredinu je ogroman, s obzirom da je studija pokazala da je ispunjeno oko milion tona CO₂ više nego što je potrebno, ako se vazdušni prostor normalizuje.

Normalizacija donjeg vazdušnog prostora na Kosovu, između ostalog, uključivala bi i otvaranje novih vazdušnih koridora između Republike Kosovo i svih susednih zemalja (Albanije, Crne Gore i Srbije), koji bi služio svim vazduhoplovima koji leti u PIA "Adem Jashari". Novi vazdušni koridori skratili bi vreme leta za oko 20-25 minuta, smanjili troškove rada avio-kompanija, što bi se, zauzvrat, trebalo odraziti na jeftinije karte za naše putnike.

| | SKP Aerodrom | PRN Aerodrom |
|--|--------------|------------------------|
| Daljina | 344 NM | 301 NM |
| Aktualna udaljenost leta | 390 NM | 487 NM |
| Razlika u NM | 54 NM | 186 NM |
| % dodatne udaljenosti | 13.37% | 61.79% |
| Optimalna udaljenost za PRN bazirana na SKO | n/a | 341 NM |
| Δ b/w stvarna udaljenost i optimalna udaljenost | n/a | 145.75 NM |
| Δ b/w stvarna udaljenost i optimalna udaljenost (%) | n/a | 42.71% |
| Dodatni minuti leteni | n/a | 24.29 min |
| Dodatnih litara po letu | n/a | 540.85 l |
| Ekstra litara godišnje (4 leta / ned.) | n/a | 108 169 l |
| Dodatni izdaci za gorivo godišnje (200 fl / god) | n/a | 48 647 Euro |
| Dodatna emisija CO ₂ po letu | n/a | 2560 kg |
| Dodatne emisije CO ₂ godišnje (200 fl / god) | n/a | 512 116 kg |
| Ekstrapolacija studije slučaja Wizzair na približno 20.000 letova / godišnje PRN Aerodrom | | |
| Dodatni izdaci za gorivo godišnje | n/a | 4 864 773 Euro |
| Dodatne emisije CO ₂ godišnje | n/a | 51 211 Tone |
| Ekstrapolacija studije slučaja Wizzair na 19 godina operacija u PRN | | |
| Dodatni troškovi za gorivo (19 godina) | n/a | 92 430 687 Euro |
| Ekstra emisija CO ₂ (19 godina) | n/a | 973 000 Ton |

Ova normalizacija omogućila bi tranzitni prelet nad našim niskim vazdušnim prostorom za mnoge avione koji lete prema drugim aerodromima regionala (npr. Tirana, Podgorica, Skoplje, Solun, Niš). Sa ovim bili bi u finansijskom dobitku naša Agencija za Vazdušne Navigacijske Usluge, pošto se predviđa da sa normalizacijom našeg donjeg vazdušnog prostora, u ovom delu našeg prostora preletelo bi između 12-15 hiljada letova godišnje (otprilike 600,000-750,000 evra dodatnog prihoda). Pored ovoga, najkraći vazdušni putevi činili bi Aerodrom "Adem Jashari" konkurentnim u regionu i privlačnim za vazdušne kompanije zbog niže cene operisanja. Tokom 2019 godine održano je nekoliko sastanaka između Kosova (gde je deo delegacije bila i AVNU) i NATO-a i nadnacionalnih organizacija, odnosno njenog međunarodnog osoblja u vezi sa normalizacijom malog vazdušnog prostora, u 2020 godine održano samo jedan sastanak.



I Zakon koji se aplicira u Republiku Kosova priznaje mandat NATO-a u našem vazdušnom prostoru. Prema članu 25.5 Zakona 04/L-250 za Agenciju za Vazdušno Navigacijske Usluge, "Stupanje na snagu ovog Zakona ne oduzima data ovlašćenja Severno-Atlantske Organizacije (NATO) u vezi sa vazdušnim prostorom Kosova".

Pošto nije bilo napretka u razgovorima između Kosova i Srbije, NATO je odlučio da promeni cilj razgovora, uključujući Island, u procesu normalizacije kosovskog prostora. AVNU je ispunila sve svoje zadatke kao rezultat ovih sastanaka i sada čeka da NATO odobri potpisivanje pisma sporazuma sa Albcontrolom, kako bi se normalizovao protok vazdušnog saobraćaja između Kosova i Albanije.

AVNU I ALBCONTROL POTPISUJU SPORAZUM O OTVARANJU VAZDUŠNOG KORIDORA ALBANIJA - KOSOVO

Albcontrol I Kosovska Agencija za Vazdušnu Navigaciju potpisali su danas Pismo sporazuma o koordinaciji vazdušnog saobraćaja između Tirane i Prištine.

Sporazum je deo projekta koji vodi NATO "Sastanak za normalizaciju balkanske avijacije" (BANM).

Ovo je važan korak za normalizaciju kosovskog vazdušnog prostora jer će novi vazdušni koridor skratiti letove na prištinskom međunarodnom aerodromu "Adem Jashari" za oko 15 minuta i, kao rezultat, povećati putničke beneficije, smanjiti operativne troškove aviokompanija i smanjiti emisiju ugljenika ka zelenoj avijaciji.

Ovom prilikom AVNU se zahvaljuje svim partnerima, posebno vlastima NATO-a i KFOR-a, koji su pomogli ovo postignuće i nastavljaju da podržavaju razvoj civilnog vazduhoplovstva na Kosovu.





KORISNICI USLUGA I PARTNERI

Saradnja sa korisnicima usluga

AVNU, pored pružanja usluga vazdušne navigacije svim korisnicima, sistematski se brine i o njihovom nivou zadovoljstva.

Za merenje nivoa zadovoljstva uslugama AVNU za 2020 godinu, usvojen je „Izveštaj o zadovoljstvu korisnika usluga za 2020. godinu“, prema kome se potvrđuje nivo zadovoljstva korisnika sa uslugama AVNU.

Sa ciljem ispunjavanja člana 16, tačke 1.8; 1.12 i 1.13 zakona br. 04 / L-250 o Agenciji za Usluge Vazdušne Navigacije i tačka 8.2.1 "Priručnika za Upravljanje Kvalitetom Ver. 2.1", AVNU je sprovedlo online anketu koja je distribuirana korisnicima AVNU usluga, putem koje je procenjivana zadovoljstvo korisnika uslugama koje je pružio AVNU tokom 2020 godine.

AVNU je 15 Decembra 2020 održala konsultativni sastanak sa Komitetom Avio-Prevoznika, gde je razgovarano o nivou zadovoljstva operatora uslugama koje pruža AVNU za 2020 godinu i planovima za 2021 Godinu.

Na osnovu rezultata istraživanja, kao i tokom direktnе komunikacije sa predstavnicima aviokompanija, primećen je dobar nivo zadovoljstva uslugama koje pruža Agencija za vazduhoplovnu navigaciju. Svi ovi rezultati su postignuti zahvaljujući pripremi i zalaganju celokupnog osoblja AVNU, sa jedinom svrhom da operacije u vazdušnom prostoru Republike Kosovo budu na najvišem nivou bezbednosti i kvaliteta usluga. AVNU je posvećena ostvarivanju svoje misije i vizije.



Glavni korisnici

EUROWING



ADRIA AIRWAYS



ORANGE 2FLY



EDELWEISS AIR



EASYJET



WIZZ AIR



PEGASUS AIRLINE



AUSTRIAN AIRLINES



TURKISH AIRLINES



GERMANIA AIRLINES

ALK JSC



SWISS INTER AIR LINES



NORWEGIAN AIR



MABETEX

AEROCLUB SKOPJE

CHAIR



ONUR AIR



SUNEXPRESS



Glavni partneri

KFOR J3Air



Limak Kosovo International Airport
"Adem Jashari"



Međunarodni partneri

Canso



Albcontrol



HungaroControl

MNAV



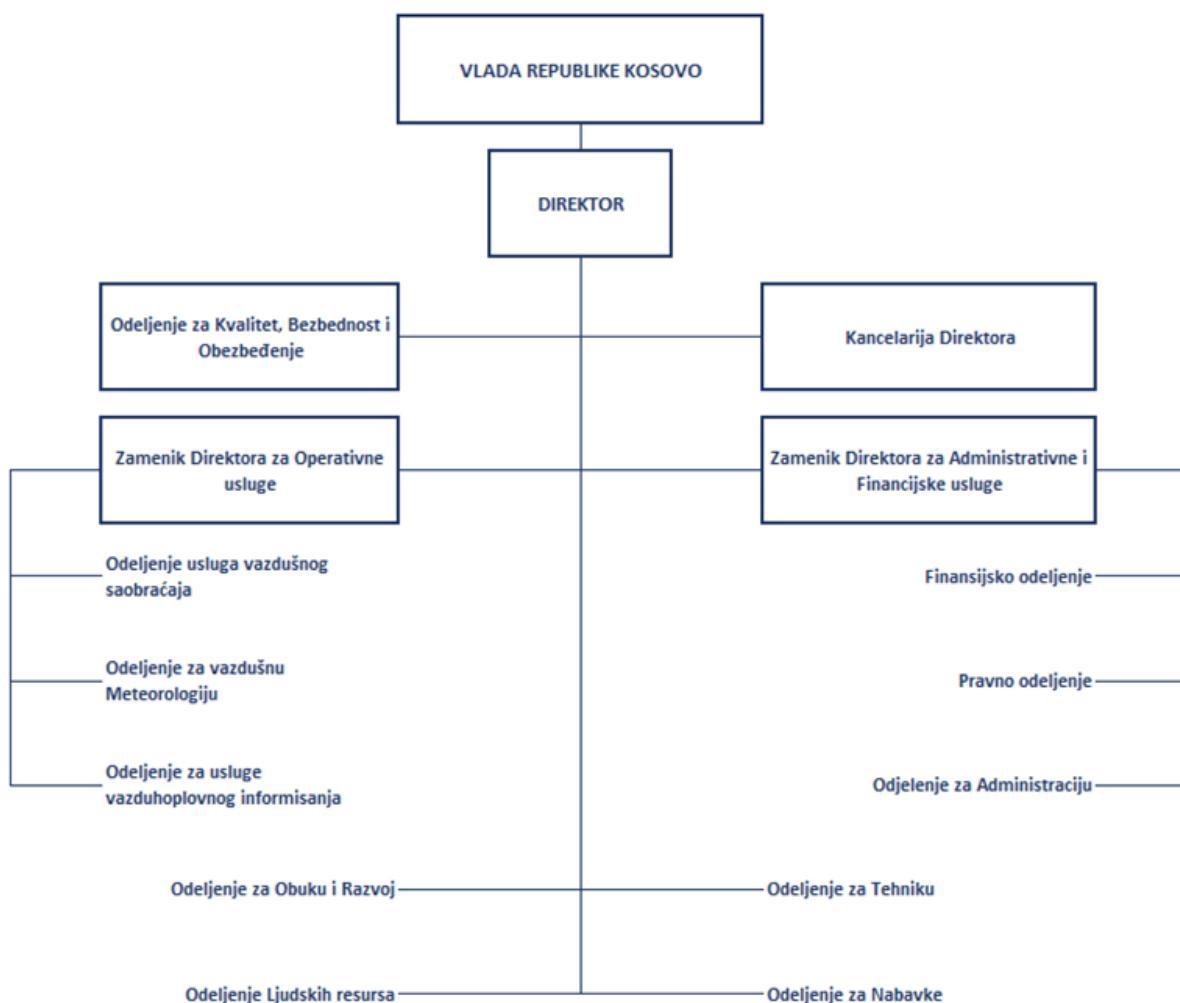
Bulatsa



Cospas Sarsat



ORGANIZACIONA STRUKTURA



OBJAVA AERONAUTIČKIH INFORMACIJA – RKS



Na osnovu godišnjeg plana objavljivanja za 2020. godinu i AIRAC kalendaru, tokom 2020. godine AIP je imao sledeće publikacije:

- AIP AMDT 01/2020
- AIP AIRAC SUP 01/2020 – Publikacija u vezi sa privremenim izmeštanjem praga piste
- AIP AIRAC SUP 02/2020 – Publikacija u vezi sa privremenim izmeštanjem praga piste
- AIP AIRAC SUP 03/2020 – Publikacija u vezi sa privremenim izmeštanjem praga piste
- AIP AIRAC SUP 04/2020 – Publikacija u vezi sa privremenim izmeštanjem praga piste
- AIC 01/2020 – AIP okružnica u vezi sa pripremama za zimsku sezonu;
- AIP AMDT 02/2020 – ova publikacija je pretrpela izmene u poglavljju GEN 1.7 (Differences from ICAO Standards) i AD 1.3

Pripremljen je i plan objavljivanja AIP za 2021 godinu. Pre svake publikacije, prema proceduri, unapred je poslato obaveštenje osobama odgovornim za sadržaj AIP za sledeću publikaciju.

Na osnovu sporazuma o razmeni informacija na recipročnoj osnovi, primljene su publikacije iz sledećih zemalja: Mađarske, Italije, u elektronskom obliku kao i u štampanoj verziji od: Makedonije, Bugarske i Portugalije.

NADGLEDANJE PERFORMANCE

NADGLEDANJE PERFORMANCE

Izveštaj za periodu 01.01.2020 – 31.12.2020

| PERFORMANSA BEZBEDNOSTI | | | | | | |
|--|--|--|------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
| Safety KPI #1: Nivo efikasnosti i rukovodjenja bezbednosti | | | | | | |
| | | 2019 Cilj | 2019 Aktuelna vrednost | 2020 Cilj | 2020 Aktuelna vrednost | 2021 Cilj |
| Pocetni cilji permananse | ANVU (Ciljevi rukovodstva za kulturu bezbednosti) | B | C (50) | B | C (50) | C |
| | AVNU (za sve ostale objektive rukovodstva) | C | C (55.2) | D | C (55.2) | D |
| | Usaglasenje sa ciljevima u nivou EU | Prema ACV: Od AVNU se očekuje da dostigne ciljeve postavljene u nivou EU do 2021, dok je postigla ciljeve postavljene na državnom nivou za 2019 i 2020 godine. AVNU je pokazala značajan napredak, posebno u vezi sa ciljevima vezanim za bezbednost. Napredak je pokazan i u drugim ciljevima upravljanja povećanjem nivoa efikasnosti sa 48.1 na 55.2 | | | | |

| IKP #2: Primena klasifikacije opasnosti i alata metodologije za analizu rizika (RAT) | | | | | | |
|--|--------------------|--------------|------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
| AVNU | | 2019 Cilj | 2019 Aktuelna vrednost | 2020 Cilj | 2020 Aktuelna vrednost | 2021 Cilj |
| Mete na nivou EU | SMI ¹ | >= 80% | - | >= 80% | 100% | 100% |
| | RI ² | >= 80% | - | >= 80% | 100% | 100% |
| | ATM-S ³ | >= 80% | - | >= 80% | 100% | 100% |

| | | | | | | |
|--------------------------------------|---|-----|------|-----|------|------|
| Mete na nivou EU | SMIs | 95% | N/A | 95% | N/A | 100% |
| | RIs | 95% | 100% | 95% | 100% | 100% |
| | ATM-S | 95% | 95% | 95% | 100% | 100% |
| Usklađenost sa ciljevima na nivou EU | Na nivou AVNU, ciljevi i izmereni učinci su u skladu sa ciljevima postavljenim na nivou EU. | | | | | |
| Obrazloženje u slučaju odstupanja | AVNU nije imala pristup Eurocontrol RAT alatu, pa ga nije mogla primeniti prilikom procene događaja. Pristup je vraćen tek 2018 godine. Nije obezbeđena obuka osoblja za upotrebu e-TOKAI alata, čiji je deo i RAT analiza. | | | | | |

¹ Gubici odvajanja (Separation Minima Infringement - SMI)

² Intervencije na pisti (Runway incursion – RI)

³ Događaji u vezi sa upravljanjem vazdušnim saobraćajem (Air Traffic Management related occurrences)

| Kapacitet | | | | | | |
|--|---|--|------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------|
| KPI #2: AVNU ATFM AERODROMSKA ILI TERMINALNA KASNJENJA U DOLASKU ZA LETOVE | | | | | | |
| | | 2019 Meta | 2019 Aktuelna vrednost | 2020 Meta | 2020 Aktuelna vrednost | 2021 Meta |
| Državni nivo | Cilj pocetne performanse | 3 (min/leta) | 3.46 (min/leta) | 3 (min/leta) | 3.46 (min/leta) | 2.5 (min/leta) |
| | Broja aerodroma u okviru plana performanse | | | 1 | | |
| AVNU | AVNU - BKPR (Prishtina International Airport) | 3.5 (min/leta) | N/A | 3 (min/leta) | N/A | 2.5 (min/leta) |
| | Doprinos aerodroma u planu performanse | Pošto na Kosovu postoji samo jedan aerodrom, doprinos aerodroma kašnjenju na nacionalnom nivou je 100% | | | | |

Dodatni komentari

Trenutno, Kosovo nije deo Menadžmenta Mreže i kao takav nije deo ATFM Regulacije za dodelu slotova. Iz tog razloga, NSA na Kosovu trenutno ne primi podatke od menadžera mreže. Odlaganje avionskih aviona i terminali ANS ATFM definisani su kako slijedi:

"Srednji vremenski period odlaganja koji se može pripisati uslugama vazduhoplovne navigacije i terminalnim uslugama uzrokovanim ograničenjima pri sletanju na odredišnom aerodromu definisani su kako sledi:

- (i) indikator je prosečna generacija kašnjenja odlaganja ATFM za svaki IFR let;
- (ii) indikator obuhvata sve IFR letove koji stižu na odredišni aerodrom i sve uzroke odlaganja ATFM-a, izuzev izuzetnih događaja;;
- (iii) indikator se računa za celu kalendarsku godinu i za svaku godinu referentnog perioda." Osim toga, indikator se obračunava za priliv priliva koji dolaze na aerodrom, uključuje deo odlaska koji je prethodio odlasku koji je uzrokovan ograničenjima za sletanje na odredišnom aerodromu. S obzirom na gore navedenu definiciju, bez podataka iz Menadžera Mreže, nemoguće je izračunati tačnu istoriju ovog KPI proseka.

Do sada je NSA na Kosovu u saradnji sa ANSPA na Kosovu pratila lokalno uskladištene podatke zasnovane na dodeli lokalnog aerodroma / sloganu lokalnog aerodroma, približnom vremenu dolaska (ETA) (za sve letove dolazeći) i tačno vreme dolaska. Imajte na umu da lokalna alokacija lokacija na lokalnom aerodromskom postupku ne vrši se u koordinaciji sa Menadžerom mreže. Kao posledica toga, izračunavaju se dve vrste ponavljačih kašnjenja za leteće letove:

- 1) u odnosu na raspodelu lokacije na aerodromu, kao razliku (u minutima) između ATA i slota, i
- 2) odnosi se na ETA kao razliku (u minutima) između ATA i ETA vremena.. Međutim, zbog činjenice da slotovi nisu koordinirani, prva vrsta kašnjenja rezultira velikim odlaganjima leta. To je zato što takvo kašnjenje pokriva opšte kašnjenje leta koje može uključiti: kašnjenja uzrokovana na aerodromu odlaska, kašnjenja na putu i kašnjenja na aerodromu i poslednjoj fazi.

Druga vrsta kašnjenja rezultira mnogo nižim vrijednostima, jer ona pokriva samo kašnjenja nastala između vremena kada je let koordiniran / prebačen između jedinica ATC-a. Da bismo imali jednaku vrednost kašnjenja, odlučili smo da koristimo pristupačan prosek obe vrste kašnjenja. Kao što sam napomenuo, slotovi nisu koordinirani, smatra se da je druga vrsta kašnjenja bliža stvarnom kašnjenju ATFM-a. Kao rezultat, postavili smo vrednost 20% za prvo kašnjenje i 80% za drugo kašnjenje. Prosečna vrednost kašnjenja iz prethodne dve godine postavljena je kao cilj za narednu godinu, jer se ne očekuju značajni događaji. Imajte na umu, budući da BKPR trenutno nema ograničenja kapaciteta, ne očekujemo da će se prosečno kašnjenje povećavati sa povećanjem prometa. Gledajući prošle podatke, prosečna kašnjenja su prouzrokovana ili su tokom zimske sezone, možemo zaključiti da je većina lokalnih kašnjenja posledica lošeg vremena, naročito guste magle u blizini i oko aerodroma. Budući da postoje planovi za instaliranje novog uređaja ILS (CAT IIIB), AVOS sistema i ponovno otvaranje novih vazdušnih koridora, očekujemo da će se prosečna kašnjenja smanjiti u buduće.

Pažnja: Ovaj deo plana može se promeniti u narednim godinama, ako Kosovo primi podatke direktno od mrežnog menadžera.

Cost efficiency KPI #2: Unit cost for terminal ANS[1]

| Kosovo Terminal | |
|--|-------------|
| | 2020 |
| Total terminal actual/forecast costs in nominal terms (in national currency) | 2,472,979 |
| Inflation % | 0.75% |
| Inflation index (Base = 100 in 2012) | 107.90 |
| Total terminal actual/forecast costs in real terms (in national currency at 2012 prices) | 2,265,595 |
| Total terminal Service Units (TSU) | 5,723 |
| Real terminal UCs (in national currency at 2012 prices) | 395.88 |

| Values at 2012 prices | 2020 |
|--|-------------|
| 2012 average exchange rate (1EUR=) | 1 |
| Total terminal costs in real terms (in €2012 prices) | 2,265,595 |
| Trend in total terminal costs in real terms %n/n-1 | 132.59% |
| Real terminal UCs (in €2012 prices) | 372.87 |
| Trend in real terminal UCs (in €2012 prices) %n/n-1 | 5.24% |
| Values at 2009 prices | 2020 |
| Inflation index (Base = 100 in 2009) | 121.20 |
| 2009 average exchange rate (1EUR=) | 1 |
| Total terminal costs in real terms (in €2009 prices) | 1,948,757 |
| Trend in total terminal costs in real terms %n/n-1 | -49.42% |
| Real terminal UCs (in €2009 prices) | 320.72 |
| Trend in real terminal UCs (in €2009 prices) %n/n-1 | 6.65% |

| Kosovo Terminal | 2020 |
|----------------------------|-------------|
| Inflation % | 0.75% |
| Inflation index (2012=100) | 107.90 |

| | |
|--|--------|
| Eurostat HICP (actuals) and IMF CPI (forecasts) | |
| Inflation index (2012=100) HICP and IMF | 107.90 |
| Difference in percentage points | |
| Cumulative difference in percentage points | |
| Justification and data source in case of deviation from inflation references | |

| Kosovo Terminal | 2021 |
|--|-------------|
| Total terminal service units (TSU) | 5,723 |
| Year on Year variation TSU | -50.00% |
| STATFOR terminal service units forecast (Baseline scenario) | |
| Year on Year variation TSU STATFOR | |
| Difference in percentage points | |
| Cumulative difference in percentage points | |
| STATFOR terminal service units forecast (Loë scenario) | |
| Year on Year variation TSU STATFOR | |
| Difference in percentage points | |
| Cumulative difference in percentage points | |
| Explanation of the differences (if any), justification, rationale and source | |

Terminalske usluge

| Komercijalne letove | | | Poređenje sa prethodnom godinom | |
|---------------------|--------------|-------------|---------------------------------|---------------|
| Mesec | 2019 | 2020 | Br. operacija | % |
| Januar | 1366 | 1369 | 3 | 0.2% |
| Februar | 1086 | 1167 | 81 | 7.5% |
| Mart | 1257 | 641 | -616 | -49.0% |
| April | 1420 | 62 | -1358 | -95.6% |
| Maj | 1556 | 206 | -1350 | -86.8% |
| Juni | 1599 | 156 | -1443 | -90.2% |
| July | 2170 | 903 | -1267 | -58.4% |
| August | 2309 | 1008 | -1301 | -56.3% |
| Septembar | 1549 | 701 | -848 | -54.7% |
| Oktobar | 1321 | 1193 | -128 | -9.7% |
| Novembar | 1198 | 794 | -404 | -33.7% |
| Decembar | 1367 | 1094 | -273 | -20.0% |
| UKUPNO | 18198 | 9294 | -8904 | -48.9% |

Jedinice Službe

U 2020 godini AVNU je imala značajan pad u terminalnim servisnim jedinicama u poređenju sa 2019 na -49,23% zbog Corona 19 pandemije. Tokom 2020 godine nuđeno je ukupno 5.723 servisnih jedinica.

Taksiranje

Izračunavanje takse po jedinici za terminalsку jedinicu navigacije (TNC) za 2020 godinu rezlutiralo je sprovođenjem predviđenom metodologijom u Pravilniku br. 3/2016 od AAC-a o određivanju zajedničke šeme o tarifama vazdušne navigacije. Na osnovu ove metodologije, TNC računa se za godinu "n" na osnovu troškova i saobraćaja izračunatim za tu godinu.

Tarifa jedinice

U odnosu na prethodnu godinu, jedinična naknada je imala promjenu, pa je cena prikupila od 378 evra 2019, do 407 evra po jedinici za 2020 godine.

Indikatori performance



BKPRspotters

BEZBEDNOST

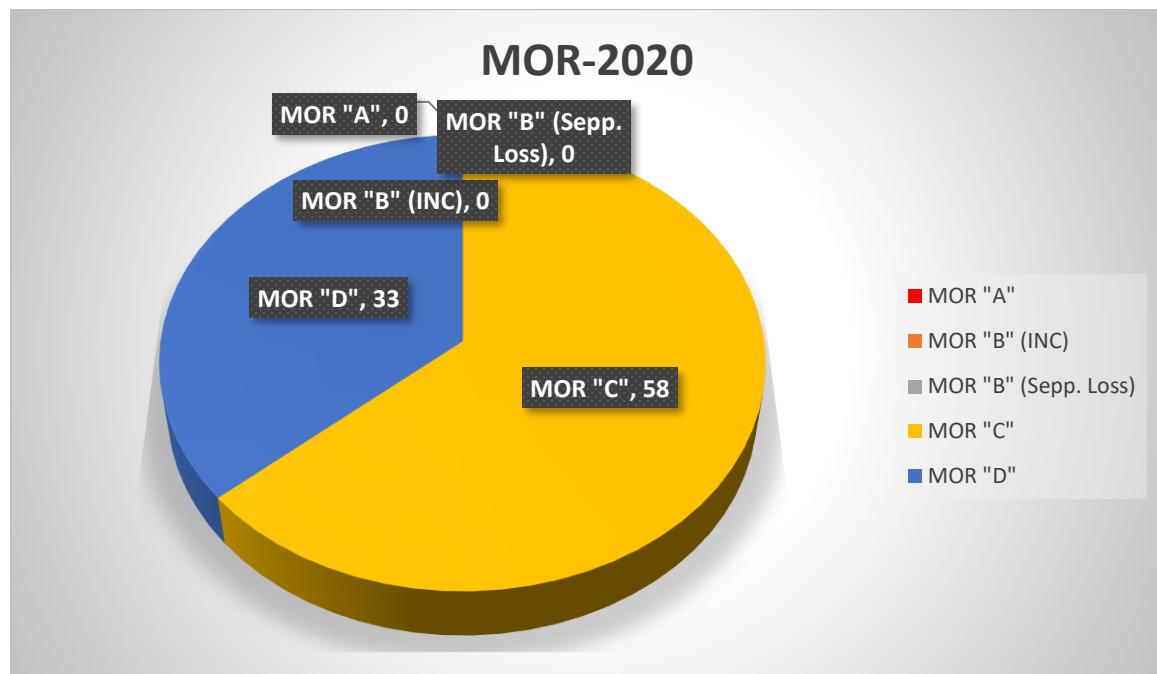
AVNU je tokom 2020 godine dokazala privrženost i profesionalnost u sprovođenju zahteva sistema za menadžiranje bezbednosti. Čak šta više AVNU je bila privržena na poboljšanju perfomanse bezbednosti kako bi ispunila zakonske zahteve i preporuke koje su rezultat različitih bezbednosnih aktivnosti.

U AVNU tokom 2020 godine su registrovani:

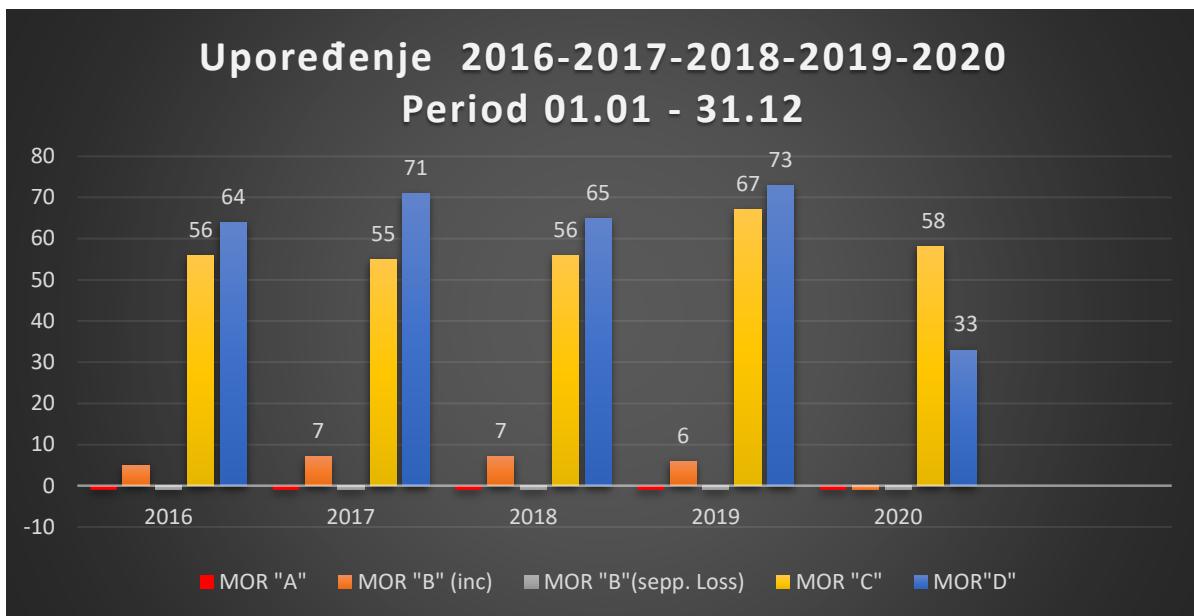
Izjava o operativnom PERFORMANSI i rezultati ključnih pokazatelja performansi u pogledu bezbednosti Avnu predstavljeni su u obliku Aneksa 1 ovog izveštaja. U ovom Aneksu predstavljeno je performanse ciljeva zaštite od bezbednosti.

Generalno u odeljenju DCSS su registrovani:

- Dogodilo se u kategoriji A (nezgode) - 0
- Dogodilo se u kategoriji B (incidenti) - 0
- Došlo je do kategorije B (smanjenje podele) - 0
- Pojavio se u kategoriji C - 58 (58 se dogodilo u 68 izveštaja)
- Pojavio se u kategoriji D - 33



Upoređenost 2016 - 2017 - 2018 - 2019 - 2020



Mete i glavni pokazatelji performanse Bezbednosti za 2020 godinu

| Br. | TKP (SPI) za procese | Total događaja u 2020 godini | Total događaja u 2019 godini | Pokazatelj bezbednosti | Predviđene mere | Ciljevi bezbednosnih performansi za 2020 godinu |
|-----|--|------------------------------|------------------------------|---|---|---|
| 1 | Uticajni incidenti upravljanja vazdušnim saobraćajem (ATM) | 0 | 6 | Broj incidenata sa uticajem u Menadžiranju Vazdušnog Saobraćaja (ATM) | Osveščivanje stafa da na proaktivan način identifikuje hazarde koji mogu do ugroze bezbednost. | Broj incidenata koji utiču na pružanje usluga upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što manji, što je praktično, razumno ili ne više od 10 incidenata godišnje |
| 2 | Nedostaci funkcije komuniciranja | 19 | 11 | Broj otkazivanja funkcionisanja Komunikacije sa uticajem na Menadžment Vazdušnog Saobraćaja treba da se smanji. | U planu produženja piste planirani su novi navigacioni sistemi (Ugovor između Ministarstva za Infrastrukturu i LKIA za „Produženje piste, uspostavljanje sistema za sletanje i radio-komunikacije na Medunaradnom aerodromu u Prištini „Adem Jashari“ sa brojem MI-7-024-5.1.5 i brojem ugovora 023/2017 datuma 09.08.2017. | Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 15 u 2020 godini. |

| | | | | | | |
|---|-------------------------------|----|----|---|--|---|
| 3 | Funkcionisanje Navigacije | 4 | 2 | Broj otkazivanja funkcionisanja Navigacije sa uticajem na Menadžiranje Vazdušnog Saobraćaja treba da se smanji. | U planu produženja piste planirani su novi navigacioni sistemi (Ugovor između Ministarstva za Infrastrukturu i LKIA za „Producenje piste, uspostavljanje sistema za sletanje i radio-komunikacije na Medunaradnom aerodromu u Prishtini „Adem Jashari“ sa brojem MI-7-024-5.1.5 i brojem ugovora 023/2017 datuma 09.08.2017. | Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 5 u 2020 godini. |
| 4 | Funkcionisanje Osmatranja | 7 | 18 | Broj otkazivanja funkcionisanja Osmatranja sa uticajem Menadžiranja Vazdušnog Saobraćaja treba da se smanji | Planirana je nabavka novog sistema nadzora i mi smo u procesu regulisanja i ažuriranja postojećeg sistema PSR / MSSR. | Broj kvara funkcije Nadzor koji utiču na pružanje usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 5 kvarova ili 94 sata u 2020. godini, uključujući prekide. za planirano održavanje |
| 5 | Pomoćne funkcije informisanja | 13 | 21 | Broj otkazivanja pomoćne funkcije informisanja treba da se smanji | U planu produženja piste planirani su novi sistemi (Ugovor između Ministarstva za Infrastrukturu i LKIA za „Producenje piste, uspostavljanje sistema za sletanje i radio-komunikacije na Medunaradnom aerodromu u Prishtini „Adem Jashari“ sa brojem MI-7-024-5.1.5 i brojem ugovora 023/2017 datuma 09.08.2017. | Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 25 u 2020 godini. |

| | | | | | | | |
|--------|--------------------------------------|----|----|--|--|---|--|
| 6 | Funkcionisanje procesiranja podataka | 9 | 9 | Broj otkazivanja funkcionisanja procesiranja podataka treba da se smanji | Planirano je duplikacija AFTN sistema kao kapitalnog projekta za 2019 godinu. U ovaj projekat su uključene obuke proizvođača za intervencije drugov nivoa. | Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 7 u 2020 godini. | |
| 7 | Ostalo | 6 | 4 | Broj ostalih otkazivanja treba da se smanji | Planiraju se razne stručne i sigurnosne obuke koje uključuju između ostalog i obuka osoblja o njihovim odgovornostima vezanim za sigurnost. | Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 10 u 2020 godini. | |
| Totali | | 58 | 71 | | | | |

Obrazloženje za porast prijavljenih događaja

Iz tabele ciljeva i ključnih pokazatelja efikasnosti u radu za 2020 godinu (aneks 01 ovog izveštaja) primećuje se da je došlo do smanjenja ukupnog broja izveštaja u odnosu na prethodnu godinu, ali je, u nekim oblastima došlo do povećanja u odnosu na prethodne godine ili su premašili planirane ciljeve.

U oblast komunikacione funkcije primećuje se da je došlo do povećanja u odnosu na prethodnu godinu i da je premašio postavljeni cilj učinka.

U oblasti navigacione funkcije postoji porast u odnosu na prethodnu godinu, ali je u okviru postavljenog cilja.

U polju funkcije obrade podataka, broj događaja je isti kao i prethodne godine, ali postoje dva događaja više od cilja učinka za ovo polje. Događaji su uglavnom povezani sa problemima koje uzrokuje AFTN (8 od 9 prijavljenih), gde iz različitih razloga sistem AFTN bio u kvaru. DTEK je preduzeo sve mere kako bi kvarovi u ovoj oblasti bili što niži koliko je praktično razumno

Treba napomenuti da su ovi događaji takođe posledica starosti opreme, koja se planira modernizovati novim sistemima i proširenjem postojećih u projektu proširenja piste (Ugovor između Ministarstva za infrastrukturu i LKIA za „producenje vozova, podizanje“) sistema instrumenata za privlačenje i radio-komunikacionih sistema na Međunarodnom aerodromu Priština Adem Jashari " br. identifikator MI-7-024-5.1.5 i br. ugovora 023/2017 od 09.08.2017).

Vrijedno je napomenuti da je povećanje nivoa svesti osoblja za izveštavanje, s obzirom na posvećenost rukovodstva za jačanje „Bez krivice politike“, uticalo na povećanje izveštaja, uvek u cilju identifikacije i poboljšanja potencijalnih nedostataka, kao što su i izgradnju kapaciteta, kako bi se podigao ukupni nivo sigurnosti.

AVNU predat Nacionalni Program Obuke o Bezbednosti Civilnog Vazduhoplovstva

U januaru je direktor g.Nuredini zajedno sa svojim timom imao zadovoljstvo da bude domaćin sastanka sa g. Kastriot Gashi - šef Odeljenja za Zaštitu Civilnog Vazduhoplovstva pri Ministarstvu Unutrašnjih Poslova. Ovom prilikom g. Gashi je direktoru Nurediniju predstavio Nacionalni Program Obuke za Bezbednost Civilnog Vazduhoplovstva u Republici Kosovo. Tokom sastanka razgovarano je i o drugim pitanjima vezanim za bezbednost civilnog vazduhoplovstva.



EASA stručnjaci posetili AVNU

U februaru je direktor AVNU, g. Nuredini, zajedno sa zvaničnicima AVNU, primio dva EASA stručnjaka, naime g. Thaddee Sulocki i g. Emmanouil Vardakis u pratnji zvaničnika ACVK g. Burim Dinarama i drugih zvaničnika ACVK-a. Poseta je bila nastavak misije verifikacije ispunjenja obaveza Republike Kosovo prema Sporazumu o Zajedničkom Evropskom Vazduhoplovnom Prostoru (HPEA) u oblasti bezbednosti civilnog vazduhoplovstva.

Zvaničnici EASA informisani su o brojnim investicionim projektima u AVNU sisteme koji imaju za cilj podizanje nivoa sigurnosti operacija.



AVNU primio na sastanak šefu J3 AIR-a KFOR-a, potpukovnika Di Peca

Dana 28.02.2020, direktor AVNU Bahri Nuredini primio je na sastanku potpukovnika Di Peca - načelnika J3Air KFOR-a, potpukovnika Cosentino - J6 KFOR u odlasku i kapetana Moscu - J6 KFOR u dolazak.

Na ovom sastanku, direktor Nuredini zahvalio se šefu J3Air-a i posebno odlazećem šefu J6 KFOR-a na pomoći pruženoj u vezi sa napretkom projekata i vazdušnih operacija kojima upravlja AVNU. Ovom prilikom je direktor Nuredini uručio odlazećem šefu J6 KFOR-a priznanje za njegov doprinos. Direktor Nuredini je pozdravio i poželeo sreću novom J6 KFOR-u.



OPERACIJE

Redovnost operacija tokom 2020. godine AVNU je upravljala prema pravilima i procedurama utvrđenim u Operativnim priručnicima odgovornih jedinica. Nije bilo profesionalnih problema koji bi direktno uticali na pružanje usluga.

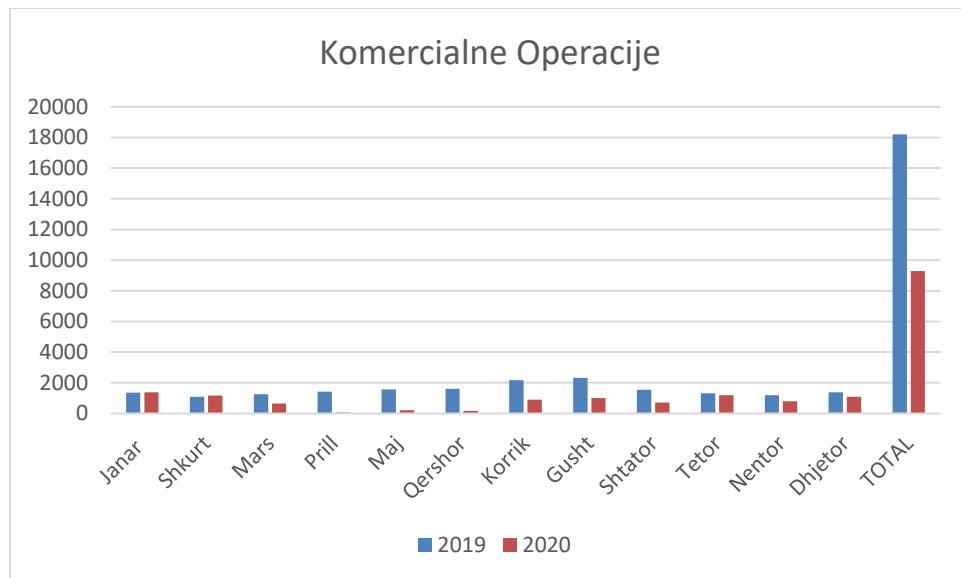
Sve operacije su se vodile prema pravilima i procedurama i prema određenim kriterijumima za sigurnost, efikasnost i redovan protok saobraćaja.

Komercijalne operacije za 2020. godinu smanjile su se za -48,9%, dok su vojne operacije porasle za 19,8%, dok su VFR operacije opale za 8,0%. Generalno, AVNU je tokom 2020. godine pružio usluge vazdušne navigacije za 12757 aviona, što u poređenju sa 2019. godinom, koja je imala 21630 operacija, predstavlja pad od 41%.



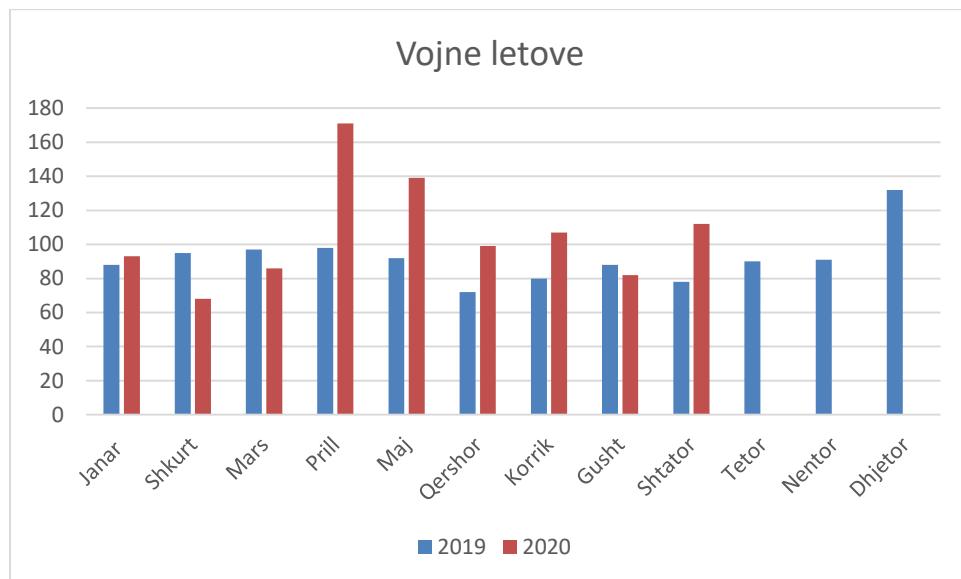
Komercialne Operacije

| Komercialne letove | | | Razlika sa predhodnom godinom | |
|--------------------|--------------|-------------|-------------------------------|---------------|
| Mesec | 2019 | 2020 | Br. Operacija | % |
| Januar | 1366 | 1369 | 3 | 0.2% |
| Februar | 1086 | 1167 | 81 | 7.5% |
| Mart | 1257 | 641 | -616 | -49.0% |
| April | 1420 | 62 | -1358 | -95.6% |
| Maj | 1556 | 206 | -1350 | -86.8% |
| Jun | 1599 | 156 | -1443 | -90.2% |
| Juli | 2170 | 903 | -1267 | -58.4% |
| Avgust | 2309 | 1008 | -1301 | -56.3% |
| Septembar | 1549 | 701 | -848 | -54.7% |
| Oktobar | 1321 | 1193 | -128 | -9.7% |
| Novembar | 1198 | 794 | -404 | -33.7% |
| Decembar | 1367 | 1094 | -273 | -20.0% |
| UKUPNO | 18198 | 9294 | -8904 | -48.9% |



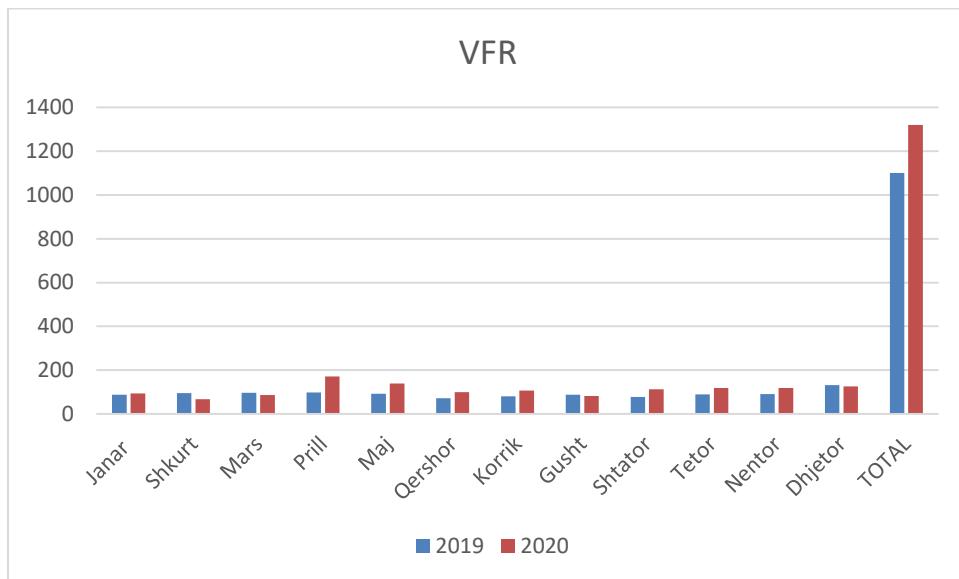
Vojne letove

| Vojne letove | | | Razlika sa predhodnom godinom | |
|--------------|------|------|-------------------------------|--------|
| Mesec | 2019 | 2020 | Br. operacija | % |
| Januar | 88 | 93 | 5 | 5.7% |
| Februar | 95 | 68 | -27 | -28.4% |
| Mart | 97 | 86 | -11 | -11.3% |
| April | 98 | 171 | 73 | 74.5% |
| Maj | 92 | 139 | 47 | 51.1% |
| Juni | 72 | 99 | 27 | 37.5% |
| Juli | 80 | 107 | 27 | 33.8% |
| August | 88 | 82 | -6 | -6.8% |
| Septembar | 78 | 112 | 34 | 43.6% |
| Oktobar | 90 | 118 | 28 | 31.1% |
| Novembar | 91 | 118 | 27 | 29.7% |
| Decembar | 132 | 126 | -6 | -4.5% |
| UKUPNO | 1101 | 1319 | 218 | 19.8% |



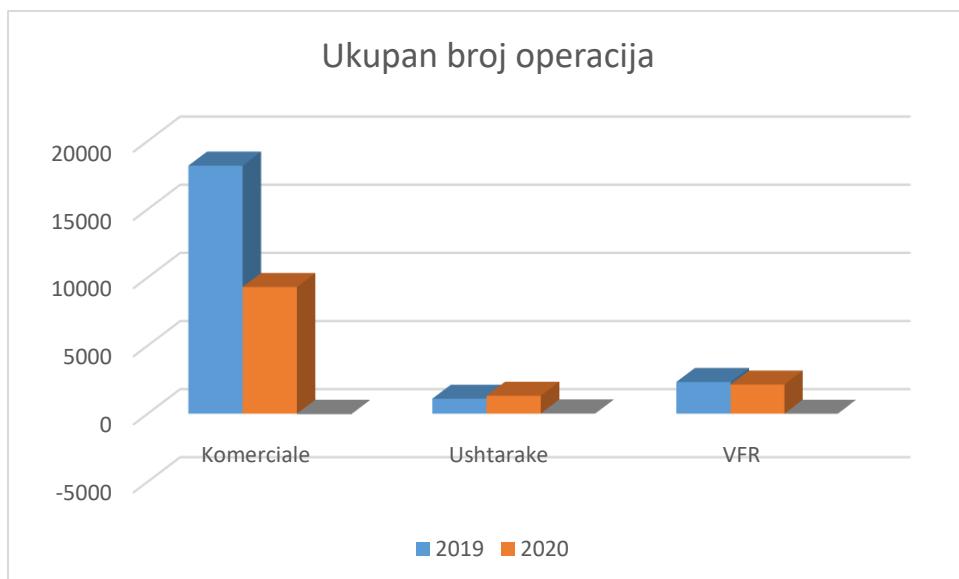
VFR Operacije

| VFR Operacije | | | Razlika sa predhodnom godinom | |
|---------------|------|------|-------------------------------|----------|
| Mesec | 2019 | 2020 | Br. Operacija | Procenat |
| Januar | 86 | 98 | 12 | 14.0% |
| Februar | 196 | 176 | -20 | -10.2% |
| Mart | 250 | 160 | -90 | -36.0% |
| April | 223 | 183 | -40 | -17.9% |
| Maj | 181 | 141 | -40 | -22.1% |
| Juni | 264 | 248 | -16 | -6.1% |
| Juli | 214 | 257 | 43 | 20.1% |
| August | 200 | 206 | 6 | 3.0% |
| Septembar | 248 | 190 | -58 | -23.4% |
| Oktobar | 192 | 305 | 113 | 58.9% |
| Novembar | 163 | 147 | -16 | -9.8% |
| Decembar | 114 | 33 | -81 | -71.1% |
| UKUPNO | 2331 | 2144 | -187 | -8.0% |



Ukupan broj operacija

| | Ukupan broj operacija | | Razlika |
|-------------|-----------------------|-------|----------|
| | 2019 | 2020 | Procenat |
| Komercialne | 18198 | 9294 | -48.9 |
| Vojne | 1101 | 1319 | 19.8 |
| VFR | 2331 | 2144 | -8 |
| | 21630 | 12757 | -41 |



Registar vodećih avio-kompanija kojima je AVNU pružala usluge

| | 2020 | Nr. i operimeve |
|----|--------------------------|-----------------|
| 1 | EUROWINGS | 589 |
| 2 | WIZZAIR | 544 |
| 3 | EASYJET | 463 |
| 4 | AIR MEDITERANIAN | 443 |
| 5 | CHAIR | 421 |
| 6 | EDELWEISS | 341 |
| 7 | AUSTRIAN AIRLINES | 254 |
| 8 | PEGASUS AIRLINES | 242 |
| 9 | TURKISH AIRLINES | 241 |
| 10 | TUI FLY | 184 |
| 11 | ORANGE2FLY | 138 |
| 12 | AEROCLUB SKOPJE | 115 |
| 13 | SWISS INT AIRLINES | 77 |
| 14 | ENTER AIR | 72 |
| 15 | GP AVIATION | 55 |
| 16 | HELVETIC AIRWAYS | 50 |
| 17 | REGA SWISS AIR AMBULANCE | 46 |
| 18 | ALK JSC | 29 |
| 19 | MABETEX | 29 |
| 20 | SUNEXPRESS | 24 |

KOMUNIKACIJA, NAVIGACIJA i OSMATRANJE

Projekat produženja piste

Tokom 2020 godine, zbog globalne pandemije Covid 19, sprovođenje ovog kapitalnog projekta nastavljeno je sa značajnim poteškoćama. Vredi još jednom napomenuti da ovaj projekat predviđa niz projekata od posebnog značaja za AVNU (Radiokomunikacioni sistem, AVOS, ILS, ...). Od početka ovog projekta, AVNU je stvorio tim, odnosno koordinatora i podkoordinatora koji su zaduženi za projekte koji su namenjeni AVNU do njihovog prihvatanja. Osoblje DTEK-a i relevantnih odeljenja bavilo se sprovođenjem većine projekata koliko su pružene mogućnosti tokom 2020 godine i doprineli su u okviru svojih odgovornosti.

Vredi napomenuti da je tokom većeg dela 2020 projekat zaustavljen. Održani su mnogi sastanci kako bi se razumelo kako i kada će se ovaj projekat nastaviti, dok nas konačno LIMAK nije obavestio da je projekat zaustavljen u odsustvu nadzorne kompanije i da će se isti nastaviti u martu 2021 godine.

Kao što je poznato, od ovog projekta se očekuje da realizuje veliki broj kapitalnih projekata AVNU. U skladu sa ugovorom AVNU će imati aktivnu ulogu u ovom projektu.

Sistemi koji će biti instalirani ovim ugovorom su:

- Sistem Radiokomuniciranja;
- Sistem Osmatranja vremena (AWOS-Automatic Weather Observation System) CAT 3b;
- Ažuriranje postojećeg AVOS sistema;
- Sistem VOLMET;
- Sistem za vremensku prognozu (Forecast);
- Sistemi instrumentalnog sletanja (ILS-Instrumental Landing System);
- PBN procedure;
- Rilokacija postojećeg DVOR-a;
- Procedure za dolazak/ odlazak (STAR i SID);
- Konvencionalne instrumentalne procedure;
- Sistem za snabdevanje električnom energijom;
- Pregled prepreka
- Mreža za komunikaciju i električnu energiju u manevarskom prostoru
- Optička linija Goleš-AVNU

Sistemi i Radiokomunikimit

LIMAK je potpisao ugovor sa kompanijom JOTRON-TELELINK za realizaciju projekta radio komunikacije u Golesh & AVNU sa VCS-om, kao i integraciju u postojeći VCS i VCR.

Nakon rešavanja problema licenciranja frekvencija, započeta je implementacija projekta. Tim iz AVNU učestvovao je u fabričkom tehničkom prihvatanju sistema Radio, VCSS i snimač glasa (FAT - Fabrički test prihvatanja). FAT je održan u martu 2020 godine u postrojenju JOTRON za sisteme za radio i zvučno snimanje i u INDRI radi ažuriranja sistema VCSS. Svi testovi su uspešno završeni i FAT je potписан. Zbog situacije stvorene sa pandemijom, prekinuta je već dogovorena procedura obuke osoblja DTEK-a za ove sisteme. O načinu sprovođenja ovog dela ostavljeno je da se kasnije razgovara.

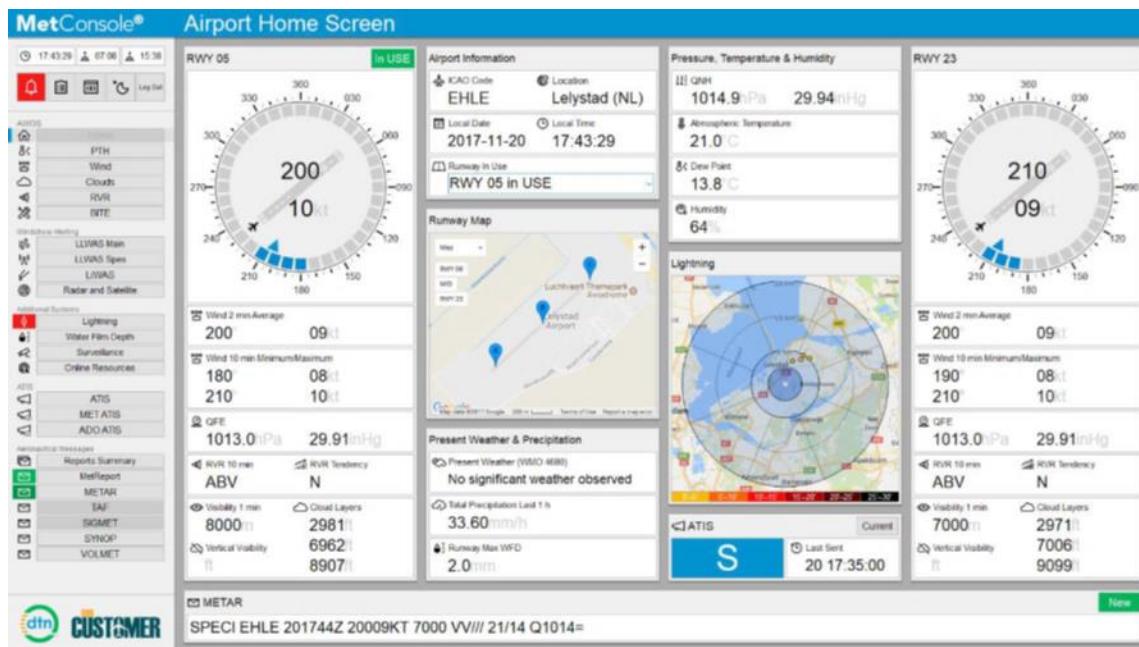
Istovremeno, jer je u Italiji situacija sa Covid 19 već izbila, odlučili smo da će sistem VCSS koji proizvodi SITTI biti podložan FAT procedurama od strane internog osoblja fabrike i izveštaj o ispitivanju će nam biti poslat na vreme. Takođe, za deo obuke dogovorili smo se da ne idemo u Milano (u sedište SITTI), već će obuka biti organizovana u Prištini.



Sistem za osmatranje vremena (AWOS)

Proširenjem piste, prema projektu, kategorija aerodromačke operativnosti će se povećati sa trenutne II kategorije u IIIB kategoriju. LIMAK nas je obavestio da su potpisali ugovor sa kompanijom DTN za sistem praćenja vremena - AWOS IIIB. U izveštajnom periodu kao AVNU imali smo nekoliko sastanaka sa LIMAK-om u vezi sa konačnim dizajnom sistema. Takođe, bilo je mnogo prepiski sa njima na istu temu.

U diskusijama, od strane AVNU-a, učestvovalo je osoblje određeno za nadgledanje projekta. Sa naše strane postoje neke primedbe o dizajnu sistema. Predlog za FAT testove je odložen u očekivanju mogućnosti putovanja i dizajna koji po našem mišljenju odgovaraju našim zahtevima.



Ažuriranje postojećeg AWOS sistema

Pored snabdevanja novim AWOS IIIB sistemom, LIMAK smo informisali da će kompanija DTN takođe ažurirati postojeći AWOS sistem.

Prema ponudi, sistem će biti potpuno nov i suvišan sa postojećim sistemom. To je potvrđeno i na sastanku sa predstavnicima kompanije koja sprovodi (DTN). Međutim, na jednom od mrežnih sastanaka DTN-a rečeno je da takva primena nije moguća. AVNU je na ovom odstupanju istakla na sastanku. DTN i dalje insistira na tome, dok AVNU traži da se projekat primeni u obliku kakvom je ponuda prihvaćena. Što se tiče iste teme, imali smo sastanak sa nezavisnim inženjerom, kao i sa LIMAK-om, ali su obe strane ostale u početnoj poziciji.



Sistem VOLMET

Pored snabdevanja novim AWOS IIIB sistemom, ažuriranjem postojećeg AVOS sistema, LIMAK smo informisali da će kompanija DTN takođe implementirati projekat VOLMET, koji uključuje novi ATIS.

U izveštajnom periodu imali smo nekoliko sastanaka sa LIMAK-om u vezi sa konačnim dizajnom sistema. Takođe, imali smo puno prepiski sa njima na istu temu.

U diskusijama, od strane AVNU-a, učestvovalo je osoblje određeno za nadgledanje projekta.

Sa naše strane postoje neke primedbe u dizajnu sistema. Predlog za FAT testove je odložen u očekivanju mogućnosti putovanja i dizajna koji po našem mišljenju odgovaraju našim zahtevima.

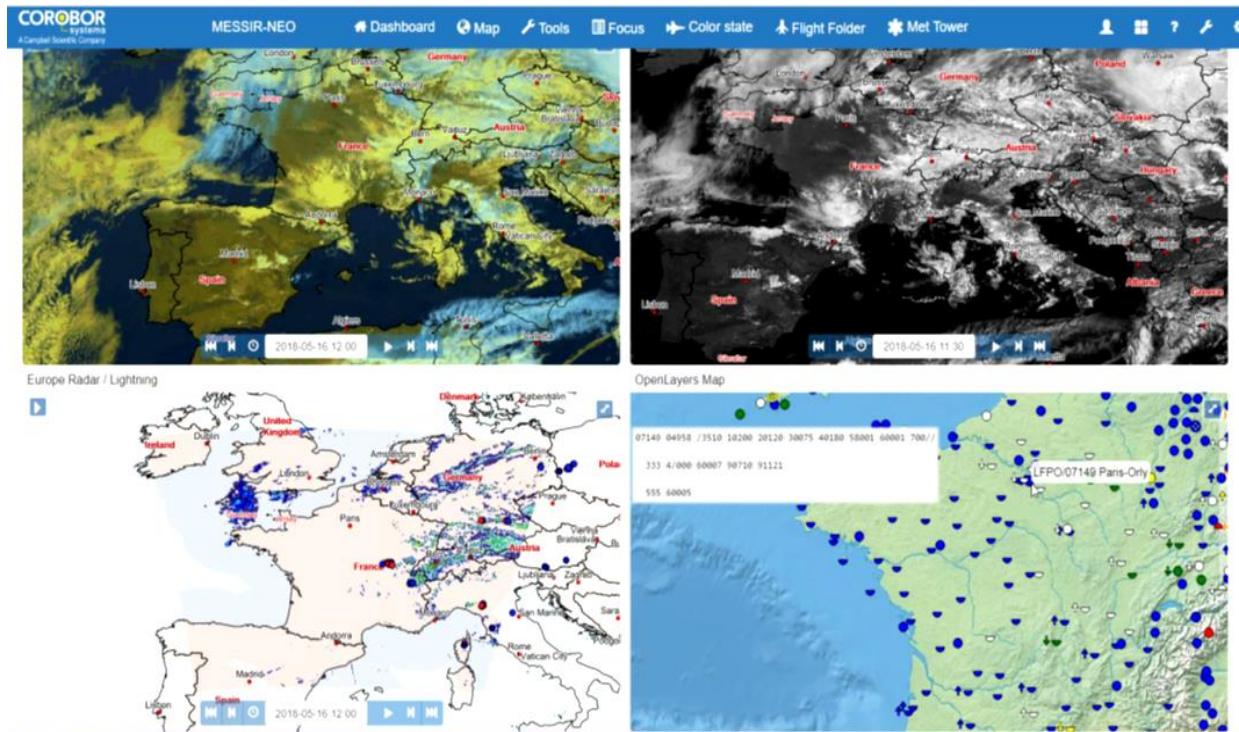
The screenshot shows the MetConsole® interface for the Automatic Terminal Information Service (ATIS). The top navigation bar includes 'MetConsole®' and 'Automatic Terminal Information Service (ATIS)'. The left sidebar contains links for AWOS, Wind shear alerting, Additional Systems, ATIS, Aeronautical Messages, and DTN CUSTOMER. The main window is divided into several sections:

- New Message:** Buttons for Start, Preview, Pause, Update, Send, Replace, and Append.
- Last Messages:** Shows 'Last Sent ATIS' at 01 18:33:00 and 'Last MET ATIS' at 01 18:33:00 with a question mark.
- Settings:** Options for Operational Mode (set to Manual), Allow Non-Dictionary Words, Replace ATIS by Other Information Field, Next Message Scheduled (28 18:28:33), Auto-Send Timer, and Quality Check Warnings.
- Runway In Use:** Fields for Arrival (05) and Departure (23).
- Operational Information:** Fields for Approach Type (vectoring for ILS approach), Surface Condition (RWY 05/23 RWY 15/33), Braking Action (RWY 05/23 RWY 15/33), Holding Delay (2 min), Transition Level (0), and Other Information (question mark).
- Meteorological Data:** Fields for Wind Direction (200), Wind Speed (09 kt), Visibility (8000), RVR TDZ (ABV), RVR END (question mark), Clouds (question mark), Temperature (21.0 °C), QNH (1014.0 hPa), Wind shear (question mark), and Trend Forecast (question mark). Includes buttons for Min. Wind Direction (190), Max. Wind Direction (210), Min. Wind Speed (05), Max. Wind Speed (question mark), and Vertical Visibility (question mark).
- Preview of Next Message:** Displays the message content: "This is MetConsole Information Charlie. 1833. Expect vectoring for ILS approach. Runway 05 for arrival, runway 23 for departure. Delay 2 minutes. Transition level 45. Wind, 200 degrees, 9 knots. Visibility 8 kilometres. Cloud, unavailable. Temperature 21. Dewpoint 14. QNH 1014. Acknowledge Information Charlie on first contact."
- Last ATIS Letter:** Shows a large blue letter 'B' and the text "Last Sent ATIS". Below it, a message states: "This is MetConsole Information Charlie. 1833. Expect vectoring for ILS approach. Runway 05 for arrival, runway 23 for departure. Delay 2 minutes. Transition level 45. Wind, 200 degrees, 9 knots. Visibility 8 kilometres. Cloud, unavailable. Temperature 21. Dewpoint 14. QNH 1014. Acknowledge Information Charlie on first contact." With buttons for Text, Voice, and D-ATIS.

Sistem za prognoziranje vremena

Tokom 2019 godine kao AVNU smo obavešteni da je LIMAK postigao sporazum sa francuskom kompanijom specijalizovanom za meteorološke sisteme COROBOR za projekat Sistem za prognoziranje vremena.

Tokom perioda održan je sastanak sa kompanijom koja sprovodi (COROBOR) u prisustvu LIMAK-a, gde se razgovaralo o daljim koracima. COROBOR je isporučio hardver predviđen ugovorom. Isti je bio prihvачen od strane LIMAK-a u našem prisustvu. Budući da će sistem biti instaliran u Server sobi, isporučena roba je takođe smeštena i instalirana u taj prostor. Implementacija softverskog dela sistema je u toku. Ovaj projekat je takođe stagnirao i odložen je za sprovođenje u 2021 godini.



Sistem instrumentalnog sletanja (ILS)

Drugi važan sistem koji omogućava uspostavljanje aerodromske kategorije u kategoriji IIIB je sistem instrumentalnog sletanja. Treba napomenuti da će u okviru ovog projekta AVNU biti isporučena sa ILS CAT IIIB za pistu 17 i ILS CAT I za pistu 35.

Za ILS CAT III B RVY 17 potrebno je koristiti istu frekvenciju koju imamo u upotrebi, dok će za ILS CAT I RVY 35 biti obezbeđena nova frekvencija. Frekvencija će biti obezbeđena prema istoj proceduri kao i za VOLMET (KFOR).

U međuvremenu su relevantne vlasti potvrdile učestalost upotrebe sistema ILS Cat I. Istu smo poslali LIMAK-u i (preko LIMAK-a) proizvođaču.

Po prijemu frekvencije, dobavljač je odredio datum za sprovođenje FAT procedure za ovaj sistem. Ovi postupci su završeni u februaru 2020. FAT za sistem ILS Cat I napravljen je u prisustvu AVNU-a, LIMAK-a i predstavnika nezavisnog inženjera.

Tokom izveštajnog perioda izvršena je instalacija sistema za sletanje sa instrumentima (ILS Cat I). Postupak tehničkog prijema takođe je završen. Postupci tehničkog prijema poslati su na vreme i nakon odobrenja nastavljen je postupak tehničkog prijema na licu mesta (testovi prihvatanja u lokaciji - SAT). SAT postupci su izvedeni u prisustvu osoblja AVNU, predstavnika LIMAK-a i nadležne ministarstva, ali nije bio prisutan nijedan od nezavisnog inženjera.

Potpisivanje SAT-a uradili su predstavnici AVNU-a, LIMAK-a i izvođača radova, ali ne i od strane predstavnika ministarstva ili nezavisnog inženjera. Za neke od delova fizičkog posla bilo je primedbi od osoblja AVNU-a i nezavisnog inženjera, a očekuje se da će isti biti poboljšani.

Što se tiče sistema, sistem ILS Cat I je spremjan za rad, ali još uvek nije pušten u rad, jer nisu potvrđeni ni postupci vazdušne kalibracije niti postupci STAR i SID (niti vazdušni let). Do tada je sistem neupotrebljiv za operativne svrhe.



PBN procedure

Kompanija koju je LIMAK ugovorio za ovaj projekat je francuska kompanija - CGX.

Vodič za države za primenu vazdušnih ruta i postupaka povratka opisan je u dokumentu Priručnika 9613.2 o navigaciji zasnovanoj na performansama (PBN).

Primena ovih ruta u konceptu zasnovana je na satelitskim signalima koji omogućavaju pilotu efikasniju navigaciju, kraćim rutama do i od aerodroma, lakšim upravljanjem protokom vazdušnog saobraćaja i odvajanjem letelica u vazduhu, eliminše potrebu za navigacionom opremom u zemljišti, smanjuje uticaj na životnu sredinu i smanjuje potrebu za opremom.

Prema izveštaju, započeta je primena ovog dela projekta.

Premeštanje postojećeg DVOR-a

Premeštanje DVOR sistema izvršeno je u junu 2019 godine, ali taj sistem će biti operativan tek nakon testiranja i kalibracije iz vazduha ("Provera leta"), koje će LIMAK obaviti u drugim fazama projekta. Tokom izveštajnog perioda održana je obuka za osoblje DTEK-a o održavanju sistema.

Stoga se za DVOR sistem može reći da je spremjan, ali da još nije operativan.



Procedure STAR i SID (dolazak/ odlazak)

Realizacija ovog projekta je započela i očekuje se da bude okončana u drugoj polovini 2020. godine. Bila je poseta kompanije koju je ugovorio LIMAK, a koja je isto francuska kompanija - CGX.

Postupci povratnog putovanja (STAR i SID) dizajnirani su postupci koji određuju unapred određenu rutu dolaska i odlaska aviona u vazdušni prostor Kosova.

Prema izveštaju, započeta je primena ovog dela projekta.

Sistemi i furnizimit me energji elektriKE

Projekat proširenja piste u manevarskom prostoru predviđa i povezivanje sistema koji su ugrađeni u manevarskom prostoru u centralni sistem napajanja električnom energijom.

Nakon davanja saglasnosti za dizajn objekta, započeti su radovi na ovom delu projekta. Ovi radovi su prekinuti na neko vreme zbog pandemijske situacije, ali su potom nastavljeni.

Postavljeni su generator i trafostanica u objektu, kao i završeni su kablovski radovi. Izazov ostaje preseljenje starog generatora instaliranog u starom delu AVNU-a. To je i zbog toga što taj generator još uvek radi, dok ostaje nejasno kako će biti integrisan sa novim generatorom (oni su različiti proizvođači i postoje mnoge razlike u proizvodnji). Međutim, očekuje se da će i ovaj izazov biti rešen.



Procena barijera (Obstacle survey)

Prema izveštaju podkoordinatora ovog projekta, započeta je implementacija ovog dela posla, a takođe je došlo do kašnjenja u projektu u odnosu na situaciju stvorenu pandemijom i odlaganje projekata u celini.

Projekat "Snabdevanje navigacionim sistemima i izmeštanje postojećih sistema"

Kompanija za implementaciju „Leonardo“ završila je infrastrukturni deo. Takođe je poslao hardver potreban za implementaciju ovog projekta. Carinski procesi su završeni. Završena je instalacija radnih mjesta i FDP-a. Očekivali smo da će preseljenje i konfiguracija sistema biti završeni u februaru, kao i završetak projekta, ali je sve to odloženo i zavisilo je od zdravstvenog stanja u Evropi, Italiji i na Kosovu zbog koronavirusa. Na osnovu nedavnih

razgovora sa izvršnom kompanijom, očekivali smo da će preseljenje i konfiguracija sistema biti završeni u julu, kao i završetak projekta, ali je sve to ponovo odloženo (pandemija).

Takođe se razgovaralo o daljinskom radu, ali čak je i ovo onemogućila loša zdravstvena situacija.

Dakle, projekat je još uvek nedovršen i verovatno će u potpunosti zavisiti od situacije stvorene pandemijom.



Pored projekata u okviru „produženja piste“, ANSA razvija niz projekata iz sopstvenih sredstava i uz podršku Vlade Republike Kosovo.

Projekat "Radiokomunikacioni sistem u Grmiju"

Izrađen je radiokomunikacioni sistem za lokaciju Grmija. Izvršene su FAT procedure i generisan je odgovarajući izveštaj. Zbog pandemije, naše prisustvo nije bilo tokom postupaka, ali je postupke izvodio proizvođač. U isto vreme, preko pravne kancelarije činimo napore da rešimo problem dobijanja dozvole u opštini Priština za instalaciju sistema.

"Rezervni delovi za PSR / MSSR režim M i S"

Ovaj projekat sadrži u sebi regulaciju mehaničkih problema u sistemu PSR / MSSR Mode M, ali i elektronskih delova u jednom kanalu primarnog i sekundarnog sistema.

Za sprovođenje ovog ugovora u početku je potписан plan za sprovođenje ugovora. Tada su italijanski timovi došli da posete lokaciju, kako bi pravilno pripremili tim i sredstva za primenu. U poseti su bili mehaničarski i elektronički timovi, jer problemi sa sistemom pripadaju mehaničkom i elektronskom delu.

Kada je italijanski tim stigao da započne radove, primetili su neke dodatne probleme koje treba rešiti dodatnim hardverom. Imaju iste narudžbine i po isporuci su ponovo došli (20. januara 2020) da završe posao.

Posao je uglavnom završen. Takođe treba uraditi kombinaciju dva signala iz dva različita sistema i obuku osoblja. Prekinuti rad još uvek nije nastavljen zbog pandemije.

"Projekat MSSR Mode S"

Ugovor za snabdevanje MSSR Mode S potписан je krajem 2018 godine. Imenovan je rukovodilac projekta i (nakon nekih kašnjenja u budžetu) potpisani plan nabavki. Istovremeno je u fabrici započela njegova proizvodnja.

Planirano je da sistem bude instaliran na lokaciji Germia. RAEPK i Ministarstvo za ekonomski razvoj pokazali su rezerve u pogledu lokacije Grmije, kao lokacije koja bi ometala planirani sistem za nadgledanje frekvencija. Alternativa ovoj lokaciji je lokacija Aerodroma Đakovica o kojoj se mnogo raspravljalo. Odlučeno je da sistem MSSR Mode S bude instaliran na Aerodromu Đakovica. U početku je dobijeno odobrenje od nadležnog ministarstva da se tamo instalira sistem. Nakon dobijanja dozvole za ugradnju, potписан je memorandum sa Kosovskim Snagama Bezbednosti o regulisanju pristupa našem osoblju tamo. U međuvremenu je pokrenut zahtev za građevinske radove na ovoj lokaciji i ceo postupak je još uvek u procesu nabavke.

Sistem MSSR Mode S poslat je na Kosovo i nakon dugog čekanja carinjen je. Ista je poslata na lokaciju na kojoj će biti instalirana, odnosno na Aerodrom Đakovica.

U međuvremenu su završeni radovi na instalacionom delu stuba i sekundarnom delu projekta (pomoćni). Očekujemo da će instalacija elektronskog dela početi u budućnosti, ali čak i to zavisi od trajanja pandemije.

METEO

Na mesečnoj osnovi se pripremaju klimatološka tabela izveštaja zasnovana na METAR-u i klimatološki dnevnik.

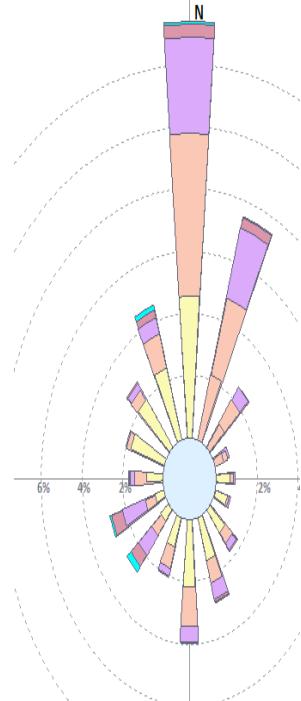
Ove godine, po meteorološkom pogledu iz merenja izvršenih na našoj meteorološkoj stanici, ispada da smo imali godinu sa padavinama godišnjeg proseka od 660,1 l/m². Prosečna godišnja temperatura od 11,4 ° C bila je viša u odnosu na prosek perioda 2003-2019. Od 11,1 ° C.

Za više pogledajte sažeti klimatski izveštaj za 2020 godinu, kako sledi:



Reshjet për :
Precipitations for :

Viti - Year 2020





Nr. i ditëve me
Nr. of days with

| | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII | Vj-An |
|---------------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|------------|
| FG | 4 | 0 | 0 | 0 | 3 | 5 | 0 | 5 | 2 | 12 | 7 | 4 | 42 |
| FZFG | 8 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 6 | 26 |
| TS | 0 | 1 | 0 | 0 | 4 | 8 | 8 | 12 | 4 | 2 | 0 | 0 | 39 |
| GR - GS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Reshjet - FZ Precipitations | 7 | 12 | 17 | 9 | 12 | 16 | 9 | 12 | 9 | 9 | 4 | 9 | 125 |
| Reshet - Showers | 1 | 2 | 1 | 0 | 5 | 10 | 7 | 12 | 5 | 3 | 0 | 0 | 46 |
| Reshjet - FZ Precipitations FZ | 2 | 7 | 5 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 20 |
| Era Wind => 15kT | 7 | 15 | 21 | 14 | 20 | 17 | 8 | 8 | 13 | 7 | 6 | 14 | 150 |
| Era Wind => 20kT | 4 | 9 | 8 | 3 | 11 | 4 | 1 | 3 | 4 | 0 | 1 | 7 | 55 |
| Era Wind => 25kT | 2 | 7 | 1 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 4 | 22 |
| Era Wind => 30kT | 0 | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |

Numri i ditëve me disa prej fenomeneve të paraqitura sipas muajve dhe vittit 2020
The number of days with some of phenomena appearance by months and year 2020

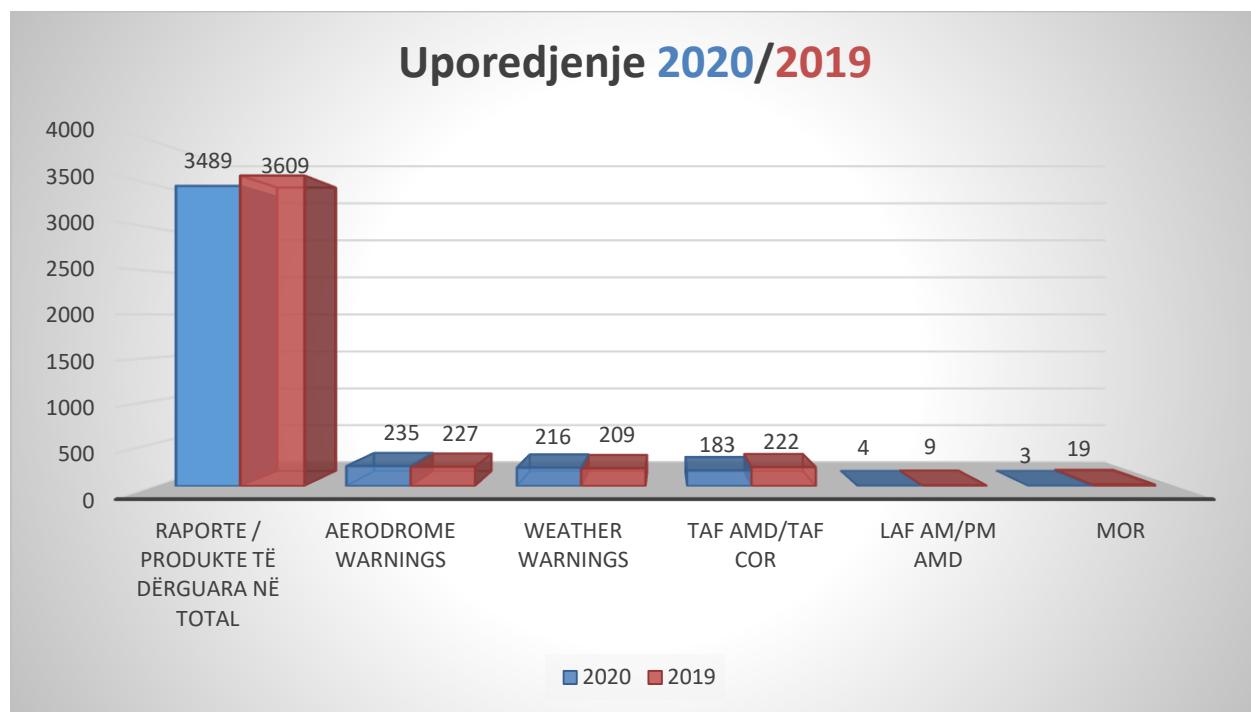
Temperaturat gjatë vitit 2020 dhe numri i ditëve me temp. në (°C)
Temperature during the year 2020 and number of days with Temp. in (°C)

| Muajt-Months | Nr. dt-day | Tmax | <Tmax> | Tmin | <Tmin> | <T> | <T>* | Nr. i ditëve me: - Nr. of days with: | | | | | | | | |
|----------------------------|------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|----------|
| | | | | | | | | T<= -20 | T<= -15 | T<= -10 | T<= -5 | T<= 0 | T> 20 | T> 25 | T> 30 | T> 35 |
| Janar - January | 31 | 12.7 | 4.9 | -10.3 | -4.4 | -0.1 | 0.2 | 0 | 0 | 1 | 16 | 28 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Shkurt - February | 29 | 17.2 | 10.3 | -9.6 | -1.9 | 4.4 | 4.4 | 0 | 0 | 0 | 5 | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mars - March | 31 | 23.6 | 12.3 | -3.9 | 0.7 | 6.5 | 6.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| Prill - April | 30 | 25.6 | 17.0 | -4.6 | 3.4 | 10.5 | 10.9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 12 | 2 | 0 | 0 |
| Maj - May | 31 | 33.1 | 21.2 | 1.3 | 8.2 | 14.8 | 15.0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 9 | 2 | 0 |
| Qershor - June | 30 | 30.5 | 24.3 | 3.1 | 12.4 | 18.4 | 18.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26 | 14 | 2 | 0 |
| Korrik - July | 31 | 34.3 | 27.7 | 8.0 | 14.3 | 21.1 | 21.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 29 | 25 | 9 | 0 |
| Gusht - August | 31 | 32.8 | 27.6 | 11.1 | 14.6 | 20.8 | 21.1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 28 | 26 | 8 | 0 |
| Shtator - September | 30 | 29.4 | 25.3 | 7.0 | 11.3 | 18.3 | 18.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27 | 18 | 0 | 0 |
| Tetor - October | 31 | 27.9 | 18.2 | -1.8 | 5.9 | 11.8 | 11.9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 7 | 2 | 0 | 0 |
| Nëntor - November | 30 | 20.0 | 10.8 | -7.8 | 1.0 | 5.5 | 5.6 | 0 | 0 | 0 | 4 | 12 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Dhjetor - December | 31 | 13.5 | 7.9 | -8.6 | 0.4 | 4.1 | 4.1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Viti - Year | 366 | 34.3 | 17.3 | -10.3 | 5.5 | 11.4 | 11.5 | 0 | 0 | 1 | 27 | 95 | 149 | 96 | 21 | 0 |

U predviđenom roku, pre kraja meseci, prema priručniku, mesečni dosijei su pripremljeni iz dostupnih podataka 2003 - 2019, za značajne vremenske parametre koji mogu odražavati efikasnost rada za sledeće mesece i smatraju se vodičem za vremenske prognoze.

Iz redovnih izveštaja Odeljenja za prognozu u 2020 godini, izraženih u procentima, 99,68% (99,30% u 2019 godini) proizvoda i izveštaja poslato je na vreme.

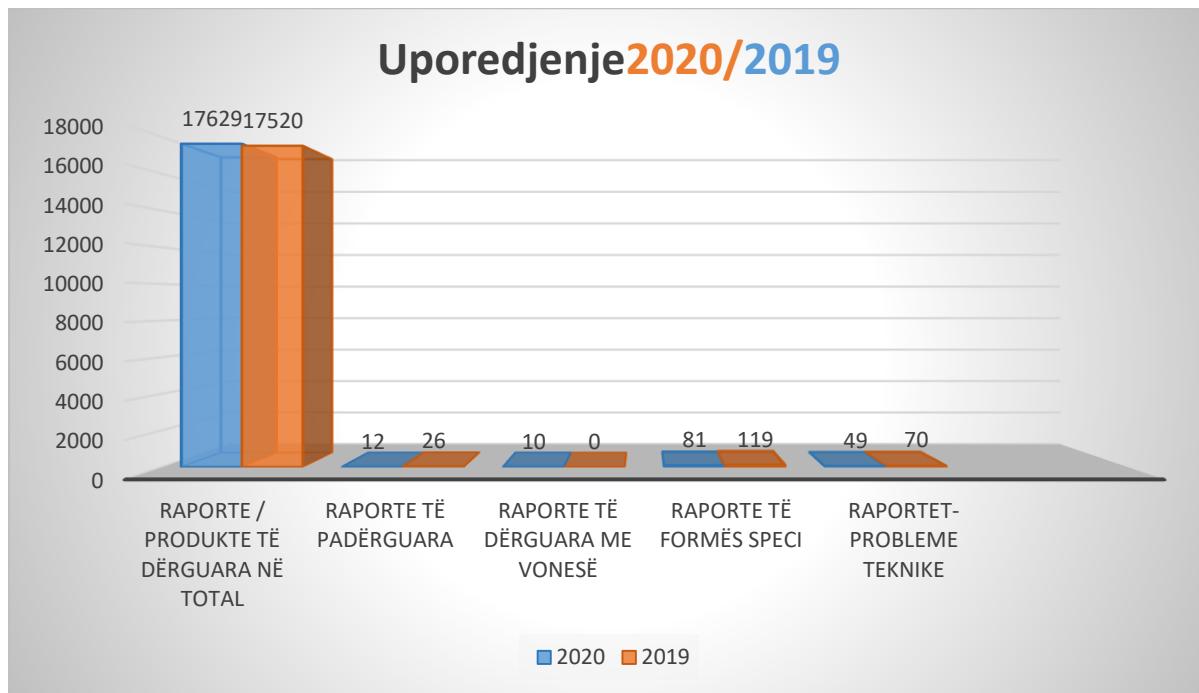
| Progn oza | Totalni poslati izvjestaji | Izvestaji poslani preko vreme | | | | Ne poslati izveštaji |
|-----------|----------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------------|
| Perio di | | TAF | LAF AM/LAF PM | CROSS SECTION | 7 DAY FORECAST | |
| 2020 | 3489 | 4 | 3 | 1 | 1 | 2 |
| 2020 | Aerodrome Warnings | Weather Warnings | | TAF AMD | LAF AMD | MOR |
| | 235 | 216 | | 183 | 4 | 3 |



U 2020 godini u Sektoru za nadzor imali smo 17536 redovnih meteoroloških izveštaja kao i 81 izveštaja koji su poslati kao SPECI. Dakle, broj svih izvještaja u 2020 godini, uključujući 81 SPECI izvještaja i 12 neprijavljenih izvještaja, dostiže 17629. U 2020 godini, broj poslatih izvještaja dostiže cifru izračunatu na 99,93% ili 0,07% neprijavljenih izvještaja od ukupnog iznosa.

Uprkos tehničkim problemima, svi meteorološki izveštaji su poslati zahvaljujući alternativnim sistemima koje imamo.

| Posmatrenje Periodi | Poslani izvještaji METAR i SPECI | Neposlan i izvještaji METAR | Prekovremen a poslani izvještaji | Izvještaji poslani sa alternativnim metodama zbog tehnickih problema |
|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--|--|
| 2020 | 17629 | 12 | 10 | 49 |



PERSONAL

AVNU vidi ljudske resurse kao ključni element u omogućavanju implementacije svoje vizije da postane pouzdan pružalac usluga u vazdušnoj navigaciji sa najvišom ekonomičnošću u regionu. Ukupan broj zaposlenih u AVNU tokom 2020 godine je 178.

Podela osoblja prema polu

| Br. | Rod | Broj personala |
|--------------------|-----------|----------------|
| 1 | Žene | 32 |
| 2 | Muškaraca | 146 |
| Ukupan broj | | 178 |

Podela personala prema starosti

| Br. | Starost | Broj personala |
|--------------------|---------|----------------|
| 1 | 18-30 | 40 |
| 2 | 31-40 | 77 |
| 3 | 41-50 | 49 |
| 4 | 51-65 | 12 |
| Ukupan broj | | 178 |

Odeljenje za ljudske resurse, poštujući zakone, propise i procedure Kosovske državne službe, u periodu januar - decembar 2020 godine posvećeno je da odgovori na zahteve organizacionih jedinica i pruži podršku u pogledu ljudskih resursa, odnosno osigurati postizanje performansi osoblja. Ali zbog okolnosti stvorenih pandemijom COVID 19, tokom izveštajnog perioda, ANSA nije sprovodila aktivnosti regrutovanja i selekcije!

Pozitivni slučajevi sa COVID-19

Pandemija COVID-19 nije poštedela ni osoblje AVNU-a. Samo tokom 2020 godine virusom COVID 19 pogođeno je ukupno 39 radnika.



TRENINZI

Aktivnosti DZHT-a međusobno su povezane uglavnom u oblasti obuke i napredovanja osoblja kako bi se održao nivo kompetencije u željenoj tački, ne isključujući razvoj AVNU kao glavnog cilja.

Uprkos postavljenim ciljevima, Odeljenje za Razvoj i Obuku tokom ovog izveštajnog perioda zbog pandemije Covid-19 nije uspelo da vrši svoju aktivnost u skladu sa Akcionim Planom, Planom Obuke za 2020 godinu i u skladu sa neplaniranim zahtevima za obuku.

Ove godine bili smo u stalnom kontaktu sa zvaničnicima lokalnih i međunarodnih institucija za obuku u vezi sa mogućnošću primene AVNU plana obuke, bilo na mreži ili u nastavi, sa smanjenim brojem osoblja.

U ovom izveštajnom periodu pratili smo obuku kontrolnih učenika koji zbog pandemije neko vreme nisu poхађali školu u objektima AVNU-a, ali su ponovo započeli nakon perioda koji su pratili od kuće u skladu sa zahtevima instruktora.

Na kraju godine pripremili smo Plan Obuke za 2021 godinu, kada su kontaktirana sva odeljenja kako bi poslali svoje zahteve za obuku osoblja.

Takođe u ovom periodu, zahvaljujući odličnoj saradnji sa Alb Control, potpisali smo ugovor za zajedničku obuku za 10 službenika AVNU iz DCSS koja će se održati u Tirani u prvom delu 2021 godine.

Tokom izveštajnog perioda 2020 godine, DZHT je zbog pandemije imao kašnjenja u izvršavanju zadataka koji proističu iz Operativnog Plana rada, Plana Obuke i DZHT Priručnika.

Najveći broj obuka predviđenih za 2020 godinu odložen je za 2021 godinu (neki od njih su u potpunosti otkazani). Deo internih obuka za administrativni sektor održan je on-line, gde je to bilo moguće, dok su ostali otkazani ili odloženi za kasnije.

Obuka studenata kontrolora letenja

Tokom ovog izveštajnog perioda, DZHT je kontinuirano pratio obuku učenika za kontrolore letenja, koji nastavljaju školovanje nakon završetka početne obuke u Češkoj Republici.

Ova obuka je takođe prekinuta na određeno vreme zbog pandemije Covid-19 i u potpunosti u skladu sa merama protiv Covid-a koje je nametnula Vlada Kosova.



Treninzi sa ALBCONTROL-om

Tokom ovog perioda, kontaktirana je i razgovarano o mogućnosti sa Albcontrolom nakon potpisivanja Memoranduma o saradnji između Albcontrola i AVNU-a radi koordinacije i organizovanja obuke za Odeljenje DCSS koja je planirana prema Planu obuke za 2020 godinu.

Zalaganjem DZHT-a i podrške AlbControl-a, postignut je dogovor između IANS-a i Albcontrola-a za zajedničku obuku službenika AVNU-a i AlbControl-a koja će se održati u prostorijama Alb Control-a u Tirani.

Obuka za "Osoblje Vazduhoplovnih Informativnih Službi"

U ovom izveštajnom periodu planirana je i sprovedena obuka za drugu grupu od 10 oficira AIS-a u Pragu – Češka.



Ponovna validacija odobrenja za jedinice BKPR, kao i obuka na radu za vraćene KVS

Tokom ovog izveštajnog perioda za službenike koji su se vratili sa neplaćenog odsustva organizovani su testovi i nakon uspešnog završetka jezičkog ispita i povratka na posao, u saradnji sa Odeljenjem za Usluge Vazdušnog Saobraćaja izvršili su pripreme za obnavljanje odobrenja KVS-a.

Plan obuke za 2021

Na osnovu primenljivih postupaka za pokretanje i pripremu plana obuke u AVNU, DZHT je informativnim pismom zatražio od organizacionih jedinica da pripreme i identifikuju relevantne potrebe za obukom. Svim zainteresovanim stranama takođe su u ovoj fazi pružena potrebna uputstva za izradu potreba. Na ovom planu se paralelno radilo i razgovaralo tokom rada Komisije za izradu dokumenata. Tokom pripreme ovog plana, pored cilja ispunjavanja zakonskih/regulativnih obaveza za obuku u određenim oblastima, poseban značaj je dat i stručnom usavršavanju službenika i svesti celog osoblja o funkcijama i značaju usluga koje pruža AVNU.

Plan rezimira aktivnosti obuke za operativno, administrativno i upravljačko osoblje u Agenciji za usluge vazdušne navigacije, kao i mnoge druge aspekte relevantne za naše područje delovanja.

U ovom planu planirano je da se realizuju preostale obuke koje nisu završene 2020 godine i nove obuke koje su uglavnom obavezne obuke u vezi sa obukom osoblja.

Plan obuke za 2021 godinu proizvod je primerne saradnje između Odeljenja za obuku i razvoj i drugih odeljenja. Tokom pripreme ovog plana uzeli smo u obzir finansijsku situaciju i planiranje budžeta organizacije.

Plan se može revidirati tokom cele godine u zavisnosti od okolnosti i zahteva koji će se pojaviti. Prema ovom planiranju, ukupni trošak (ne računajući dnevnice, smeštaj i putovanje) iznosi 346.522,00 €, vrednost koja odgovara planiranju budžeta i minimalnim potrebama za obukom.

ROBE, USLUGE I RAD

Spisak ugovora potpisanih 2020:

| Br. | Br. nabavke | Naslov | Datum potpisivanja ugovora | Predvidjanje vrednosti u € | Vrednost Ugovora u € |
|-----|-------------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|
| 1 | 254-19-8615-2-2-1 | Sigurnost imovine | 14.1.2020. | 10,000.00 | 6,774.57 |
| 2 | 254-19-7704-1-2-1 | Snabdevanje sa LED TV Ultra HD-Ritender | 13.2.2020. | 21,500.00 | 17,829.80 |
| 3 | 254-19-7588-2-2-1 | Pružanje usluge kalibracije vazduha za navigacione uređaje | 27.2.2020. | 41,500.00 | 41,180.00 |
| 4 | 254-19-8969-5-2-1 | Građevinski i civilni radovi za upotrebe radara MSSR Mode S | 25.3.2020. | 195,000.00 | 189,803.00 |
| 5 | 254-20-743-2-3-6 | Osiguranje vozila i tehnička kontrola | 22.5.2020. | 4,000.00 | 4,669.22 |
| 6 | 254-20-430-2-2-1 | Čišćenje spoljnih i unutrašnjih zgrada | 22.6.2020. | 10,000.00 | 645.46 |
| 7 | 254-20-1390-1-3-6 | Snabdevanje rezervnim delovima za servere | 28.8.2020. | 5,000.00 | 4,852.14 |
| 8 | 254-20-427-2-3-6 | Popunjavanje dokumentacije za uslove i građevinsku dozvolu za Upravnu zgradu. | 18.9.2020. | 9,500.00 | 4,298.86 |
| 9 | 254-20-425-2-3-6 | Kompletiranje dokumentacije za uslove i građevinsku dozvolu za tehnički objekat za radio sistem u Germiju | 18.9.2020. | 5,000.00 | 3,481.00 |
| 10 | 254-20-5672-1-3-6 | Snabdevanje sa baterijama | 4.12.2020. | 1,500.00 | 1,475.00 |
| 11 | 254-20-6149-2-2-1 | Osiguranje operacija za Usluge Vazdušne Navigacije | 10.12.2020. | 96,000.00 | 95,890.81 |
| 12 | 254-20-7743-5-2-5 | Dodatni radovi - Aneks ugovora Građevinski i građevinski radovi za potrebe radara MSSR Mode S | 18.12.2020. | 10,930.00 | 10,920.90 |
| 13 | 254-19-8752-2-2-1 | LOT 3 Snabdevanje knjižarom-retenderom | 17.1.2020. | 4,500.00 | 4,430.00 |
| 14 | 254-19-8752-2-2-1 | LOT 2 UPS održavanje i servisiranje | 17.1.2020. | 19,500.00 | 1,173.86 |
| 15 | 254-20-4632-2-2-1 | Održavanje i održavanje klime-Retender | 9.11.2020. | 24,500.00 | 6,577.32 |
| 16 | ASHNA/20-001 | Snabdevanje štampačima i čitačima za bar kodove | 30.10.2020 | 999.00 | 995.00 |
| 17 | ASHNA/20-017 | Snabdevanje zaštitnim materijalom iz Covid 19 | 07.10.2020 | 999.00 | 983.70 |

FINANSIJE

Izjava prezentaciji finansijskih pregleda

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji, uključujući zapise za godinu koja je završila 31 decembra 2020 godine, pripremaju se u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima javnog sektora iz 2017 godine „Finansijsko izveštavanje računovodstvom na osnovu gotovine“, sve obaveze izveštavanja proistekle iz Zakona br. 03 / L-048 o upravljanju javnim finansijama i odgovornosti, dopunjene i dopunjene Zakonom br. 03 / L-221, Zakon br. 04 / L-116, Zakon br. 04 / L-194, Zakon br. 05 / L-063 i Zakon br. 05 / L-007 i baziraju se na pravilno vođenim finansijskim evidencijama.

Ova izjava data je u vezi sa predstavljanjem Finansijskih izveštaja budžetske organizacije za godinu koja se završava 31 decembra 2020 godine i sastavni je deo finansijskih izveštaja. U to verujemo i potvrđujemo:

- Nije bilo nepravilnosti u vezi sa rukovodiocem ili zaposlenima, koje bi mogле imati značajan uticaj na finansijske izveštaje.
- Informacije pružene i predstavljene u finansijskim izveštajima o izvoru sredstava i njihovim troškovima vezanim za Konsolidovani budžet Kosova su potpune i tačne.
- Informacije o prikupljanju prihoda su tačne.
- Ne postoje drugi bankarski računi Budžeta Republike Kosovo, osim bankovnih računa navedenih u finansijskim izveštajima i ova specifikacija je potpuna i tačna na dan 31 decembra 2020.
- Nije bilo kršenja zahteva regulatornih tela koja bi mogla imati značajan uticaj na finansijske izveštaje.
- U procesu nema (pravnih) žalbi koje bi mogle imati značajan uticaj na finansijske izveštaje.
- Sve obaveze, trenutne i potencijalne, i sve garancije date trećim licima se propisno evidentiraju i / ili objavljuju.
- Svi prihvaćeni krediti su registrovani i / ili objavljeni, prema važećem zakonodavstvu
- Po završetku perioda nije bilo transakcije koja bi zahtevala ispravku ili otkrivanje u finansijskim izveštajima ili u napomenama.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji su istiniti i nepristrasan prikaz finansija i finansijskih transakcija za godinu koja je završila 31 decembra 2020 godine Agencije za vazdušne navigacije.

Pregled prijema uplatnica u gotovom novcu

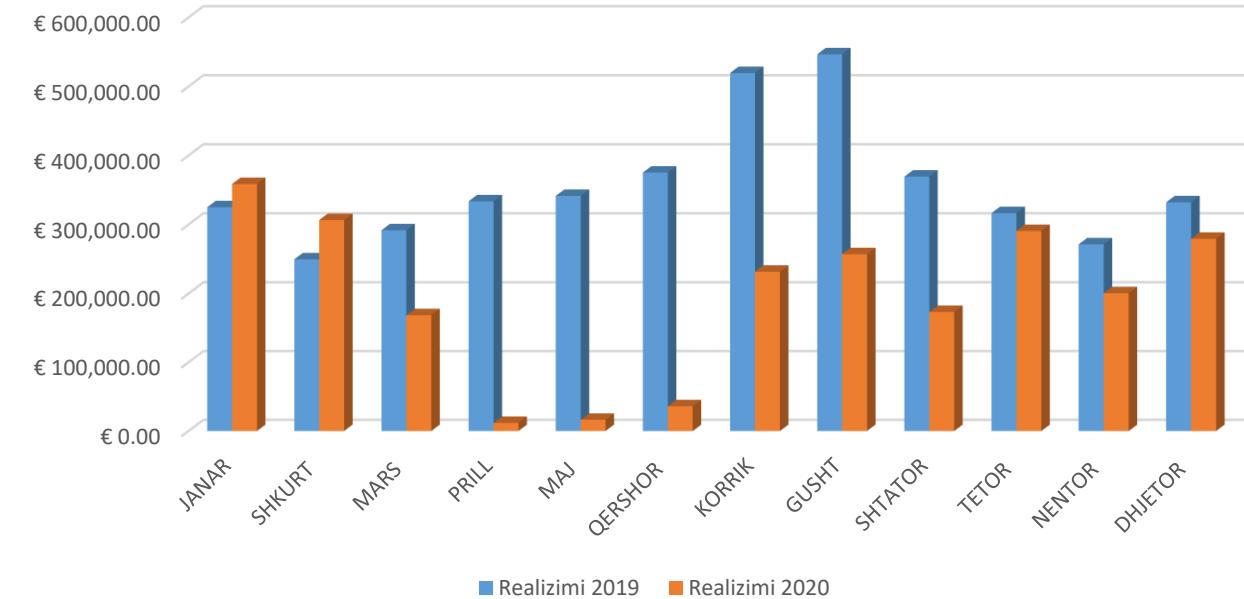
**Pregled novčanih primanja i plaćanja za Agenciju za usluge vazdušne navigacije
Za godinu koja se završila 31 decembra 2020**

| | Shënim | 2020 | 2020-1 | 2020 -2 |
|--|--------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | Llogaria e vetme e Thesarit | Llogaria e vetme e Thesarit | Llogaria e vetme e Thesarit |
| | | BKK '000 | BKK '000 | BKK '000 |
| BURIMET E FONDEVË -PRANIMET | | | | |
| Granti qeveritar | | 2,203 | 1,443 | 423 |
| Të hyrat vetanake | | | | |
| Të hyrat e dedikuara | | 2,472 | 4,460 | 3,307 |
| Të hyrat nga AKP | | | | |
| Grantet e përcaktuara të donatorëve | | | | |
| Klauzola e investimeve | | | | |
| Fondi zhvillimor në mirëbesim | | | | |
| Pranimet tjera | | | | |
| Gjithsej | | 4,675 | 6,296 | 3,730 |
| SHFRYTEZIMI I FONDEVË - PAGESAT | | | | |
| Operacionet | | | | |
| Paga dhe rroga | 2 | 2,757 | 2,757 | 2,543 |
| Mallra dhe shërbime | 3 | 772 | 1,393 | 669 |
| Shpenzime komunale | 4 | 54 | 99 | 94 |
| | | 3,583 | 4,249 | 3,307 |
| Transferet | | | | |
| Transfere dhe subvencione | 5 | | | |
| Shpenzime kapitale | | | | |
| Prona, ndërtesa dhe pajisje | 6 | 1,842.58 | 2,047 | 423 |
| Pagesa tjera | 7 | | | |
| Gjithsej | | 5,426 | 6,296 | 3,730 |

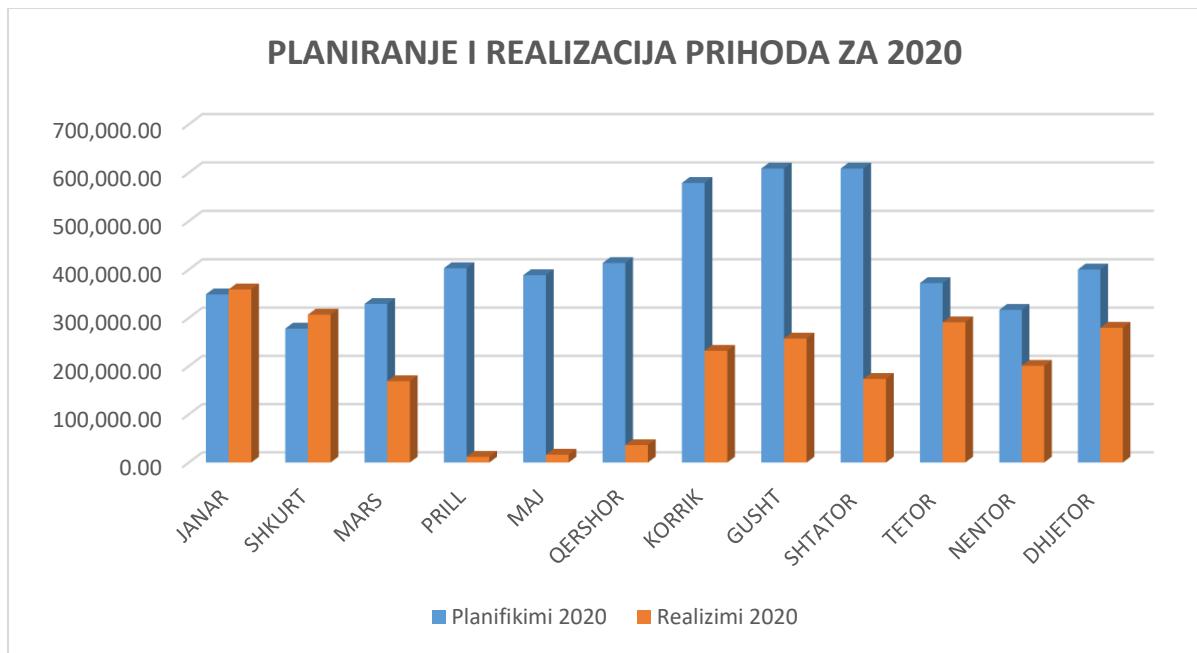
TABELA PLANIRANJA PRIHODA I MJESEČNA REALIZACIJA 2020

| Br | Mesec | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 | % realizacije |
|---------------|-----------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| 1 | JANUAR | € 325,085.10 | 358,738.93 | -10% |
| 2 | FEBRUAR | € 249,630.10 | € 306,541.06 | -23% |
| 3 | MART | € 291,733.06 | 168,535.19 | -42% |
| 4 | APRIL | 333,636.67 | 11,814.59 | -96% |
| 5 | MAJ | 341,421.33 | € 16,363.48 | -95% |
| 6 | JUNI | 375,291.20 | 36,042.81 | -90% |
| 7 | JULI | 519,469.69 | € 231,578.61 | -55% |
| 8 | AUGUST | 546,618.92 | € 257,069.14 | -53% |
| 9 | SEPTEMBAR | 369,411.24 | € 173,264.38 | -53% |
| 10 | OCTOBAR | 316,524.66 | € 290,642.64 | -8% |
| 11 | NOVEMBAR | 271,334.90 | € 200,543.84 | -26% |
| 12 | DECEMBAR | 332,226.94 | € 279,382.54 | -16% |
| Ukupno | | € 4,272,383.81 | € 2,330,517.21 | -45% |

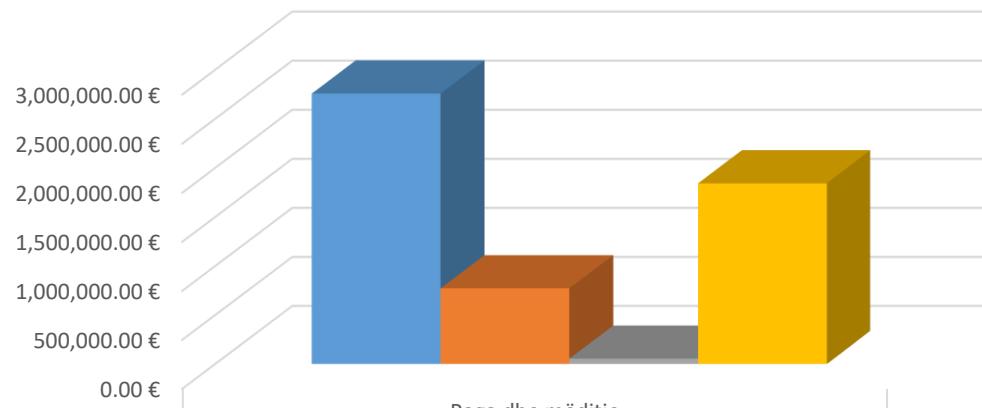
USPOREDBA PRIHODA 2019-2020



| Br | Mesec | Planirano 2020 | Realizirano 2020 | Razlika | % realizacije |
|---------------|--------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|
| 1 | JANUAR | 348,633.33 | € 358,738.93 | € 10,105.60 | 3% |
| 2 | FEBRUAR | 277,613.87 | € 306,541.06 | € 28,927.19 | 10.42% |
| 3 | MART | 328,840.84 | € 168,535.19 | € (160,305.65) | -48.75% |
| 4 | APRIL | 402,743.49 | 11,814.59 | € (390,928.90) | -97.07% |
| 5 | MAJ | 388,262.52 | 16,363.48 | € (371,899.04) | -95.79% |
| 6 | JUNI | 413,439.37 | 36,042.81 | € (377,396.56) | -91.28% |
| 7 | JULI | 578,806.66 | 231,578.61 | € (347,228.05) | -60% |
| 8 | AUGUST | 608,658.75 | 257,069.14 | € (351,589.61) | -58% |
| 9 | SEPTEMBAR | 608,658.75 | 173,264.38 | € (435,394.37) | -72% |
| 10 | OKTOBAR | 371,995.34 | 290,642.64 | € (81,352.70) | -22.00% |
| 11 | NOVEMBAR | 316,476.79 | 200,543.84 | € (115,932.95) | -37% |
| 12 | DECEMBAR | 399,991.79 | 279,382.54 | € (120,609.25) | -30% |
| Ukupno | | 5,044,121.49 | € 2,330,517.21 | 2,713,604.28 | -54% |



Rashodi podeljeni po kategorijama



Izveštaj o izvršenju budžeta

Izjava o poređenju budžetskih i aktuelnih iznosa za Agenciju za Usluge Vazdušne Navigacije

Za godinu koja se završila 31 decembra 2020

| Shëname | 2020 | | | | 2020-1 | 2020-2 |
|-------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Realizimi A € '000 | Buxheti final B € '000 | Buxheti fillestar C € '000 | Varianca D=B-A % | Realizimi E € '000 | Realizimi F € '000 |
| | | | | | | |
| HYRJA E PARASË SË GATSHME | | | | | | |
| Të hyrat tatumore | 8 | | | | | |
| Të hyrat jo tatumore | 9 | | | | | |
| Të hyrat e dedikuara | 10 | 2,473 | 5,700 | 5,700 | 3,227 | 4,519 |
| Grantet e përcaktuara të donatorëve | 11 | | | | | |
| Tjera | 12 | | | - | | |
| Gjithsej Pranimet | | 2,473 | 5,700 | 5,700 | 4,519 | 4,002 |
| DALJA E PARASË SË GATSHME | | | | | | |
| Paga dhe rroga | 2 | 2,757 | 3,080 | 2,839 | 323 | 2,757 |
| Mallra dhe shërbime | 3 | 772 | 1,653 | 1,419 | 881 | 1,393 |
| Shpenzime komunale | 4 | 54 | 119 | 102 | 65 | 99 |
| Transfere dhe subvencione | 5 | | | - | | |
| Shpenzime kapitale | 6 | 1,843 | 2,889 | 3,733 | 1,046 | 2,047 |
| Tjerat | 7 | | | | | |
| Gjithsej pagesat | | 5,426 | 7,741 | 8,093 | 2,315 | 6,296 |
| | | | | | | 3,730 |

Računovodstvene politike.

Finansijski izveštaji za godinu koja se završila 31 decembra 2020. pripremljeni su u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima javnog sektora iz 2017 godine „Finansijsko izveštavanje na osnovu računovodstva gotovine“, ispunjavajući sve obaveze izveštavanja koje proizilaze iz Zakona br. 03 / L-048 o upravljanju javnim finansijama i odgovornosti, dopunjen i dopunjen Zakonom br. 03 / L-221, zakon br. 04 / L-116, zakon br. 04 / L-194, zakon br. 05 / L-063 i Zakona br. 05 / L-007.

Objavlјivanje почетних и конаčних budžetskih izdvajanja

| Kategorija e ndarjes | Ndryshimet e autorizuara nga LMFPP | | | | | | | | Buxheti përfundimtar SIMFK € '000 | Ndryshimet e buxhetit fillestare € '000 |
|-------------------------------------|--|--------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---|---|--|--|
| | Buxheti Fillesatar (Ligji i Buxhetit) | Ndryshimi I € '000 | Ndryshimi II € '000 | Ndryshimi III € '000 | Ndryshimi IV € '000 | Të hyrat vetanake € '000 | Grantet e percaktuara te donatoreve € '000 | Burime tjera te financimit € '000 | | |
| | € '000 | | | | | | | | | |
| Hyrjet | | | | | | | | | | |
| Të hyrat tatumore | | | | | | | | | - | |
| Të hyrat jo tatumore | | | | | | | | | - | |
| Të hyrat e dedikuara | 5,700 | (3,227) | | | | | | | 2,473 | -57% |
| Grantet e përcaktuara të donatorëve | | | | | | | | | - | |
| Huamarrijet | | | | | | | | | - | |
| Tjera (Kapitalet nga GQ) | 2,393 | (844) | | | | | | | 1,549 | -35% |
| Gjithsej | 8,093 | (4,071) | - | - | - | - | - | - | 4,022 | -50% |
| Daljet | | | | | | | | | | |
| Paga dhe rroga | 2,839 | 0 | 241 | | | | | | 3,080 | 8% |
| Mallra dhe shërbime | 1,419 | 0 | 235 | 144 | | | | | 1,797 | 27% |
| Shpenzime komunale | 102 | 0 | 17 | | | | | | 119 | 17% |
| Transfere dhe subvencione | | | | | | | | | - | #DIV/0! |
| Shpenzime kapitale | 3,733 | -844 | 405 | (144) | | | | | 3,149 | -16% |
| Kthimi i huamarjeve | | | | | | | | | - | #DIV/0! |
| Tjerat | | | | | | | | | - | #DIV/0! |
| Gjithsej | 8,093 | (844) | 897 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,146 | 0.7% |

Prikaz detaljno napomena na tabli:

Zakonom o budžetu br. 07 / L-001 za 2020 godinu, Agenciji za usluge vazdušne navigacije-AVNU, dodeljena su sredstva za 2020 godinu u ukupnom iznosu od 8.092.593 €.

Zakonom o izmenama br. 07 / L-014 (Pregled budžeta), izvršena je prva promena u AVNU i budžet je smanjen za 843 702,93 evra.

Odlukom Vlade Republike Kosovo, izvršena je druga promena i budžet je povećan na AVNU za iznos od 884.000 evra.

Na zahtev AVNU, izvršen je transfer sredstava iz kapitalnog budžeta na Robe i usluge u iznosu od 124.000 € i 20.000 € u kategoriji opštinskih izdataka.

Ispod su finansijska sredstva podeljena prema sredstvima za finansiranje za 2020 godinu:

- Iz vladinog granta, za finansiranje kapitalnih projekata izdvaja se 2.392.593 €,
- Od 5.701.000 € izdvojeno je iz namenskog fonda prihoda.

Tokom fiskalne 2020 godine, na osnovu naših potreba i zahteva kao budžetske organizacije, AVNU-a su odlukom Vlade Republike Kosovo dodeljena dodatna sredstva u iznosu od 1.047.710,96 € za pokrivanje troškova na kapitalnim i operativnim projektima zbog nedostatka sredstva kao rezultat situacije koju je stvorio Covid-19.

Napomena 2 Zarade

| Përshkrimi | Gjithsej Pagesat € '000 | GQ € '000 | THV € '000 | THD € '000 | TH-AKP € '000 | GPD € '000 | K I € '000 | FZHM € '000 | Buxheti Final € '000 | Krahasim % |
|--|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|------------------|---------------|---------------|----------------|----------------------------|---------------|
| | | | | | | | | | | |
| Pagat neto përmes listës së pagave | 2,251 | 200 | | 2,051 | | | | | 3,080 | |
| Pagesa per sindikatë | 11 | 1 | | 10 | | | | | | |
| Pagesa neto për punë jashtë orarit | - | | | | | | | | | |
| Puntëtorët me kontratë (jo në listen e pagave) | - | | | | | | | | | |
| Tatimi ndaluar në të ardhura personale | 209 | 17 | | 192 | | | | | | |
| Kontributi pensional-punetori | 143 | 11 | | 131 | | | | | | |
| Kontributi pensional-punëdhënësi | 143 | 11 | | 131 | | | | | | |
| Paga dhe rroga | 2,757 | 241 | - | 2,516 | - | - | - | - | 3,080 | 90% |

Detaljno prikazati napomene odražene u tabeli:

Zakonom o budžetu za 2020. godinu, za Agenciju za usluge vazdušne plovidbe-AVNU, budžet u kategoriji plata i dnevница je dodeljen u iznosu od 2,876,372.99 €. Tokom godine, za ovu kategoriju je finansirano 240.000 evra iz Resursnog fonda 10.

Rashodi u ovoj kategoriji za period januar-decembar 2020. godine vrše se prema platnim spiskovima za osoblje AVNU-a gde je ukupna finansijska vrednost 2.756.812,42 € podeljena prema podkategorijama:

Neto zarade kroz platni spisak 2.251.052,54 €,

Plaćanje sindikata 11.407,03 €,

Zadržani porez na lična primanja 208.875,07 €,

Doprinosi za penzionere 142.738,89 €,

Doprinos za penziju-poslodavac 142,738.89 €,

Izvršenje budžeta ove kategorije tokom fiskalne 2020. godine iznosi 90%.

Napomena 3 Robe i usluge

| Përshtkimi | 2020 | | | | | | | | Buxheti Final € '000 | Krahasim % #DIV/0! | 2020-1 € '000 | 2020-2 € '000 |
|---|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------------------------|--------------------------|------------------|------------------|
| | Gjithsej Pagesat € '000 | GQ € '000 | THV € '000 | THD € '000 | AKP € '000 | GPD € '000 | K I € '000 | M € '000 | | | | |
| Shpenzimet e udhëtimit zyrtar jashtë vendit | 12 | 2 | | 10 | | | | | | 94 | 24 | |
| Meditjet për udhëtime zyrtre jashtë vendit | 25 | 0 | | 25 | | | | | | 133 | 39 | |
| Akomodimi udhëtime zyrtre jashtë vendit | 5 | - | | 5 | | | | | | 72 | 57 | |
| Shpenzime tjera udhëtime zyrtre jashtë vendit | 3 | 0 | | 3 | | | | | | 21 | 4 | |
| Meditje/ushqim brenda vendit | | - | | - | | | | | | | | 1.383 |
| Akomodim uz brenda vendit | | - | | - | | | | | | | | 1.53 |
| Shpenzimet per internet | 0 | 0 | | 0 | | | | | | 1 | 1 | |
| Shpenzimet e telefonisë mobile | 11 | 6 | | 5 | | | | | | 13 | 16 | |
| Shpenzimet postare | 0 | 0 | | 0 | | | | | | 1 | 1 | |
| Shpenzimet për perdomin e kabllit optik | - | - | | - | | | | | | 11 | 14 | |
| Shërbimet e arsimit trajnimit | 382 | 2 | | 380 | | | | | | 465 | 163 | |
| Shërbime të ndryshme shëndetstre | 2 | 1 | | 1 | | | | | | 6 | 7 | |
| Sherbime shtypje-jo marketing | 3 | 0 | | 2 | | | | | | 4 | 2 | |
| Sherbime kontraktuese tjera | 70 | 21 | | 49 | | | | | | 226 | 59 | |
| Sherbime teknike | 17 | 3 | | 14 | | | | | | 12 | 23 | |
| Shpenzimet per anetaresim | 13 | - | | 13 | | | | | | 13 | 13 | |
| Mobilje (me pak se 1000 euro) | 0 | - | | 0 | | | | | | 3 | 14 | |
| Furnizim zyre | 2 | 1 | | 1 | | | | | | 7 | 6 | |
| Furnizim me ushqim dhe pijë | 3 | 2 | | 1 | | | | | | 10 | 4 | |
| Furnizime pastrimi | 4 | 1 | | 3 | | | | | | 2 | 2 | |
| Furnizim me veshembathje | - | - | | - | | | | | | 9 | | |
| Vaji | - | - | | - | | | | | | 1 | 1 | |
| Derivate per gjenerator | 3 | - | | 3 | | | | | | 3 | 0 | |
| Karburante per vetura | 9 | 4 | | 5 | | | | | | 17 | 13 | |
| Avanc per udhetime zyrtare | 0 | - | | 0 | | | | | | 1 | | |
| Regjistrimi i Automjeteve | 1 | 0 | | 1 | | | | | | 1 | 1 | |
| Sigurimi i Automjeteve | - | - | | - | | | | | | 3 | | |
| Taksat Komunale | 0 | 0 | | 0 | | | | | | 0 | 0 | |
| Sigurim i ndertesave | 94 | 4 | | 90 | | | | | | 87 | 57 | |
| Mirëmbajtja dhe Riparimi i Automjeteve | 3 | 3 | | 0 | | | | | | 13 | 8 | |
| Mirembajtja e ndertesave | 4 | 4 | | 0 | | | | | | 23 | 12 | |
| Mirembajtja e Teknologjise Informative | 9 | 7 | | 2 | | | | | | 15 | 5 | |
| Mirembajtja e Mobiljeve dhe Paisjeve Tjera | 38 | 37 | | 1 | | | | | | 101 | 102 | |
| Mirembajtja Rutinore | 4 | 2 | | 2 | | | | | | 8 | 1 | |
| Reklama dhe konkurset | | - | | - | | | | | | | 4 | |
| Botimet e Publikimeve | 0 | - | | 0 | | | | | | 5 | 4 | |
| Shpenzimet per Informim Publik | - | - | | - | | | | | | 0 | 0 | |
| Drekat Zyrtare | 2 | 1 | | 1 | | | | | | 10 | 7 | |
| Vendime gjyqesore | 50 | - | | 50 | | | | | | -100% | - | |
| Mallra dhe shërbime | 772 | 103 | - | 669 | - | - | - | - | 1,653 | 40% | 1,393 | 669 |

Ukupni izdaci u kategoriji roba i usluga iznose 772.306 €, a ispod smo detaljno objavili napomene predstavljene u tabeli i podeljeni smo prema podkategorijama predstavljenim u PCF4:

Putni troškovi.

Rashodi planirani i potrebni za službena putovanja za 2020 godinu za Agenciju za usluge vazdušne navigacije uglavnom su troškovi u inostranstvu. Zasnivaju se na zahtevima i potrebama AVNU odeljenja koja imaju karakter obuke, obrazovanja, prezentacije, promocije, obuke i razmene iskustava, kao i učešća na raznim regionalnim i globalnim vazduhoplovnim konferencijama za potrebe AVNU.

Telekomunikacione usluge

Rashodi za nastale telekomunikacione usluge su prema stavkama rashoda predstavljenim u nastavku:

- Internet se koristi za potrebe AVNU,
- Troškovi mobilne telefonije koje osoblje AVNU koristi prema odobrenjima izdataka,
- Poštanski troškovi, gde AVNU koristi ovu budžetsku liniju za potrebe različitih isporuka unutar i izvan zemlje,
- Troškovi za upotrebu optičkog kabla, AVNU koristi ovu liniju za svoje potrebe i potrebe kao namenske linije za AVNU za opremu za vazdušnu navigaciju i drugu opremu informacione tehnologije.

Troškovi usluga.

Najveći predstavljeni troškovi su usluge obuke gde dobijaju glavni iznos ove ekonomske kategorije u kojoj su redovni treninzi za posedovanje licenci i kompetencija, regulisani propisima na snazi u Upravi za civilno vazduhoplovstvo. U ovu kategoriju spadaju i usluge štampe različitih biblioteka za operativne potrebe, kao što su mape i razni izveštaji, štampanje dnevnih dokumenata koji su u ugovorima na nacionalnom nivou itd. Ostali troškovi ugovaranja uključuju troškove dezinfekcije i isporuke, kao i troškove usluga AFTN (usluge vazduhoplovnih poruka) koje prima ISAVIA, dok troškovi tehničkih usluga uključuju naknade za sertifikaciju od Kosovske uprave za civilno vazduhoplovstvo, kao i godišnje dozvole Eumetsat-a i RAEPC-a. Članarina je iznos godišnjih troškova članarine Civilne organizacije za vazdušnu navigaciju (CANSO).

Nameštaj i uređaji niže vrednosti do 1000 €.

U ovoj podkategoriji su predstavljeni troškovi Odeljenja za osiguranje kvaliteta i osiguranje za kupovinu potrebne sigurnosne opreme u objektu AVNU koje je održavao DTEK-IT.

Ostale kupovine dobara i usluga.

U ovom redu su predstavljeni troškovi za snabdevanje kancelarija, kao što su snabdevanje kancelarijskim materijalom, troškovi za hranu i piće, predstavili smo troškove za snabdevanje vodom osoblja AVNU kao i piće za sale za sastanke u AVNU za slučajevi čekanja stranaka. Oprema za higijenu uključuje troškove higijenskog materijala za čišćenje prostorija AVNU, odeću za operativno osoblje osiguranja i tehničku (terenska odeća), koja se koristi za potrebe AVNU.

Derivati i goriva.

U ovu liniju su uključeni svi troškovi u vezi sa isporukom naftnih derivata koje AVNU ima za službena vozila, za generatore na lokacijama gde se oprema i postrojenja nalaze, kao i ulje za vazdušnu navigacionu opremu.

Usluge registracije i osiguranja.

Sredstva planirana za ovaj račun uključuju troškove ugovorene tenderom za pružanje AVNU operacija, koje CAAC zahteva za pružanje usluga, pružanje imovine AVNU kao i osiguranje i registraciju vozila u upotrebi AVNU.

Održavanje i popravka.

Ova linija uključuje troškove održavanja operativnih i administrativnih vozila AVNU, održavanje zgrada AVNU, održavanje opreme informacione tehnologije, održavanje sistema vazdušne navigacije, održavanje generatora, održavanje električne mreže u prostorijama AVNU, održavanje klima uređaja, liftova, održavanje softvera Navision i kalibracija procesa vazduhoplovne opreme koji se izvode dva puta godišnje, održavanje AVNU objekata iznutra i spolja.

Troškovi marketinga.

Prikazivanje ovih marketinških troškova zasniva se na zahtevima i potrebama organizacionih jedinica za 2020. U ovoj kategoriji troškova su: razni konkursi za potrebe AVNU, publikacije brošura, vodiči, razni doušnici itd.

Troškovi reprezentacije.

U ovoj stavci troškova prikazani su troškovi nastali tokom 2020 godine za potrebe AVNU kao reprezentativni troškovi gde su minimalni i na osnovu Vladinog administrativnog uputstva kojim se utvrđuje njihova visina u agenciji i lica koja imaju pravo na korišćenje.

**Izjava o novčanim računima i isplatama za Agenciju za Usluge Vazdušne Navigacije
I Za godinu koja se završila 31 decembra 2020**

| | Shënim | 2020 | 2020-1 | 2020 -2 |
|--|--------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | Llogaria e vetme e Thesarit | Llogaria e vetme e Thesarit | Llogaria e vetme e Thesarit |
| | | BKK '000 | BKK '000 | BKK '000 |
| BURIMET E FONDEVE -PRANIMET | | | | |
| Granti qeveritar | | 2,203 | 1,443 | 423 |
| Të hyrat vetanake | | | | |
| Të hyrat e dedikuara | | 2,473 | 4,460 | 3,307 |
| Të hyrat nga AKP | | | 393.65 | |
| Grantet e përcaktuara të donatorëve | | | | |
| Klauzola e investimeve | | | | |
| Fondi zhvillimor në mirëbesim | | | | |
| Pranimet tjera | | | | |
| Gjithsej | | 4,676 | 6,296 | 3,730 |
| SHFRYTEZIMI I FONDEVE - PAGESAT | | | | |
| Operacionet | | | | |
| Paga dhe rruga | 2 | 2,757 | 2,757 | 2,543 |
| Mallra dhe shërbime | 3 | 772 | 1,393 | 669 |
| Shpenzime komunale | 4 | 54 | 99 | 94 |
| | | 3,583 | 4,249 | 3,307 |
| Transferet | | | | |
| Transfere dhe subvencione | 5 | | | |
| Shpenzime kapitale | | | | |
| Prona, ndërtesa dhe pajisje | 6 | 1,842.58 | 2,047 | 423 |
| Pagesa tjera | 7 | | | |
| Gjithsej | | 5,426 | 6,296 | 3,730 |

Komunalni troškovi

| Përshkrimi | Gjithsej Pagesat € '000 | 2020 | | | | | | | | 2020-1 € '000 | 2020-2 € '000 |
|----------------------------|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|------------------|---------------|--------------|----------------|----------------------------|------------------|------------------|
| | | GQ € '000 | THV € '000 | THD € '000 | TH-AKP € '000 | GPD € '000 | KI € '000 | FZHM € '000 | Buxheti Final € '000 | | |
| Rryma | 43 | 12 | | 31 | | | | | 90 | 35% | 45 |
| Uji | 1 | 0 | | 0 | | | | | 1 | 32% | 4 |
| Mbeturinat | 0 | 0 | | 0 | | | | | 5 | 4% | 1 |
| Ngrohja Qendrore | 7 | 3 | | 3 | | | | | 15 | 23% | 37 |
| Shpenzimet telefonike | 3 | 0 | | 3 | | | | | 8 | 35% | 13 |
| Pagesa-vendimet gjqyqësore | - | | | | | | | | | | 0 |
| Shpenzime komunale | 54 | 16 | - | 38 | - | - | - | - | 119 | 46% | 99 |
| | | | | | | | | | | | 94 |

Prikažite detaljno napomene na tabli:

Agencija za vazdušnu plovidbu imala je troškove u ovoj kategoriji na osnovu računa za snabdevanje troškova nastalih tokom fiskalne 2020 godine, koji uključuju troškove električne energije, vode, otpada, grejanja, fiksne telefonije. U ovoj kategoriji je došlo do povećanja izdataka u iznosu sredstava dodeljenih prema statkama rashoda za budžet za 2020 godinu, zbog poravnanja neizmirenih računa.

Kapitalni troškovi

| Përshkrimi | Gjithsej Pagesat € '000 | 2020 | | | | | | | | Krahasim % | 2020-1 € '000 | 2020 -2 € '000 |
|----------------------------------|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|------------------|---------------|-------------|----------------|----------------------------|---------------|------------------|-------------------|
| | | GQ € '000 | THV € '000 | THD € '000 | TH-AKP € '000 | GPD € '000 | H € '000 | FZHM € '000 | Buxheti Final € '000 | | | |
| Ndërtesat e banimit | 142 | 142 | | | | | | | - | | 99 | 47 |
| Ndërtesat administrat. afariste | - | | | | | | | | - | | - | |
| Objektet arsimore | - | | | | | | | | - | | - | |
| Objektet shëndetësore | - | | | | | | | | - | | - | |
| Objektet kulturore | - | | | | | | | | - | | - | |
| Objektet sportive | - | | | | | | | | - | | - | |
| Objektet memoriale | - | | | | | | | | - | | - | |
| Rrethoja | - | | | | | | | | - | | - | 8 |
| Mobilje | 32 | 32 | | | | | | | - | | 32 | 30 |
| Garazha | - | | | | | | | | - | | 10 | |
| Sofwer | - | | | | | | | | - | | 123 | |
| Ndërtimi i auto rrugëve | - | | | | | | | | - | | - | |
| Ndërtimi i rrugëve regionale | - | | | | | | | | - | | - | |
| Ndërtimi i rrugëve lokale | - | | | | | | | | - | | - | |
| Kompjuter | - | | | | | | | | - | | - | |
| Kanalizimi | - | | | | | | | | - | | - | |
| Ujësjellësi | - | | | | | | | | - | | - | |
| Mirmbajtja investive | - | | | | | | | | - | | - | |
| Furn. me rrym. gjenrimi transmis | - | | | | | | | | - | | - | |
| Paisje të teknologjis inform | 18 | 18 | | | | | | | - | | 219 | 78 |
| Pagesa-Vendime Gjyqsore | 292 | 292 | | | | | | | - | | 489 | 120 |
| Vetura Zyrtare | - | | | | | | | | - | | 80 | 18 |
| Pajisjet tjera | 1,359 | 1,359 | | | | | | | - | | 993 | 122 |
| Shpenzime Kapitale | 1,843 | 1,843 | - | - | - | - | - | - | 3,293 | 1 | 2,047 | 423 |

Prikažite detaljno napomene na tabli:

Rashodi nastali tokom fiskalne 2020 godine u kategoriji kapitala ukupno iznose 1.842.582,92 €, podeljeni prema njihovom fondu finansiranja:

- Vladin grant 1.842.582,92 €,

Nastali izdaci su predstavljeni prema kategorizovanim projektima i njihovim sredstvima za finansiranje za ovu fiskalnu godinu. Tokom ove fiskalne 2020 godine, povlačenja sredstava od strane trezora putem privatnih izvršitelja prema odlukama Suda i naplata troškova direktno od trezora, povućeno je ukupno 292.410,91 €.

Prihodi

| Përshkrimi | Shënim e | 2020 | | | 2020-1 | 2020-2 | % e totalit 20__ | % e ndryshimit nga 20__ -1 |
|--------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------|--------|---------------------|-------------------------------|
| | | € '000 | € '000 | € '000 | | | | |
| Lloji i të hyrës 1 | | 2,472 | 4,519 | 4,002 | | | % | % |
| Lloji i të hyrës 2 | | | | | | | % | % |
| Lloji i të hyrës 3 | | | | | | | % | % |
| Lloji i të hyrës 4 | | | | | | | % | % |
| Gjithsej | | 2,472 | 4,519 | 4,002 | | | 0% | % |

Detaljno prikazati napomene odražene u tabeli:

Prihodi AVNU stvaraju se na osnovu pružanja usluga njihovim korisnicima gde im se te usluge naplaćuju na osnovu zakona br. 04 / L-250 za Agenciju za usluge vazdušne navigacije Republike Kosovo i njima se upravlja na osnovu ZUJFO. ANSA prihodi se sastoje od: Korisničkih naknada koje AVNU procenjuje i prikuplja i donacija, grantova i bilo koje druge finansijske ili tehničke podrške namenjene AVNU-a.

Podaci predstavljeni u Napomeni 10 su namenski prihodi prema pružanju usluga tokom fiskalne 2020 godine, gde ukupni prihodi tokom 2020 godine iznose 3.223.390 €.

Izveštaj o potraživanjima

Potraživanja (odnosi se na organizacije za prikupljanje prihoda)

| Kodi ekonomik | Përshkrimi | 2020 | 2020-1 | 2020-2 |
|-----------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 50401 | Shitja e shërbimeve | 711,232.57 | 603,831.84 | 602,633.25 |
| Gjithsej | | 711,232.57 | 603,831.84 | 602,633.25 |

Izveštaj o neizmirenim obavezama (racune)

| Kategorija Ekonomike | Kategorija ekonomike | 2020 | | 2020-1 | | 2020-2 | |
|----------------------|---------------------------|------------------|-----------|-------------------|-----------|------------------|-----------|
| | | < 30 ditë | > 30 ditë | < 30 ditë | > 30 ditë | < 30 ditë | > 30 ditë |
| 11 | Paga dhe rroga | | | | | | |
| 13 | Mallra dhe shërbime | 13,549 | | 163,886 | | 83,417.38 | |
| 14 | Shpenzime komunale | | | | | 3,441.10 | |
| 20 | Transfere dhe subvencione | | | | | | |
| 30 | Shpenzime kapitale | 63,755 | | | | | |
| Gjithsej | | 77,304.35 | 0 | 163,886.38 | 0 | 86,858.48 | 0 |

Potencijalne obaveze

| Natyra e detyritimeve kontingjente | Arsyeja për detyritime | Vlera e vlerësuar ose e saktë | | |
|------------------------------------|---|-------------------------------|--------------|--------------|
| | | 2020 | 2020-1 | 2020-2 |
| | | € '000 | € '000 | € '000 |
| Toka | Obligimie të ANP "Adem Jashari" SH.A - | 152 | 327 | 643 |
| Kontestet nga marrëdhënia e punës | Obligimie të ANP "Adem Jashari" SH.A | 540 | 675 | 760 |
| Gjithsej | | 692 | 1,002 | 1,403 |

Prikažite detaljno napomene na tabli:

Procenjene potencijalne obaveze AVNU.

Na osnovu presude Osnovnog suda u Prištini N.nr. br.193 / 05. u slučaju Fadil i Ramiz Sllamniku, kojima su ekspropriisane parcele 362-1 CZ Henc (površina 4725 m²) i 363 (površina 7027 m²) CZ Henc. u iznosu od 152.000 evra.

Slučaj Controls sa C.nr 635/14 u iznosu od oko 500.000 evra!

Slučaj C.nr 3331/16 u iznosu od 40.000 evra Genc Mustafa.

Ostali zahtevi koje imamo od bivših vlasnika imovine ekspropriisane unutar ograde koja još nisu plaćena tek krajem 2019 podneli su zahteve za oslobođanje imovine i njihovu nadoknadu preko 2.ha nesložene, još uvek nismo dobili nijedan zahtev samo zahteva njihov u pisanim obliku.

Agencija za vazduhoplovnu službu je 28.10.2019 Godine primila dva zahteva za oslobođanje zauzete nepokretnosti koje je Agencija za vazduhoplovnu službu izvršila u zakonskom roku za pismeni odgovor na zahtev.

Agencija za vazduhoplovnu službu nakon što je obaveštена o zahtevu sa kojim smatraju da su započele parnicu oko zemljišta sa brojem 00620 / 10.00620 / 11.00620 / 12.00620 / 13.00620 / 20 = 193.11 (zlat) sa srpskim vlasnikom i jednim sa br. 0029/1, 0029/2 od 0. 20 (zlat) u vlasništvu Kamila Pajazitija.

Izveštaj o nefinansijskoj imovini.

Kapitalna imovina (vredna preko 1000 evra)

| Klasifikimi i pasurive | 2020 | 2020-1 | 2020-2 |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Ndërtesat | 52,499.69 | 52,499.69 | 285,582.48 |
| Toka | | | |
| Paji, te teknologjis informative | | | 20,438.28 |
| Pajisje(harduer)të IT-ve | 10,621.31 | 10,621.31 | 35,102.61 |
| Pajisje tjera | 136,189.06 | 136,189.06 | 134,486.86 |
| Mobile | 7,300.81 | 7,300.81 | 7,145.81 |
| Makineria | 2,872,311.92 | 2,872,311.92 | 3,556,946.69 |
| Automjetet | 89,198.61 | 89,198.61 | 17,990.00 |
| Tjera | 2,317,500.00 | 1,629,648.27 | 7,532.50 |
| Gjithsej | 5,485,621.40 | 4,797,769.67 | 4,065,225.23 |

Ne kapitalna imovina (vredna manje od 1.000 evra)

| Klasifikimi i pasurive | 2020 | 2020-1 | 2020-2 |
|-------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Pajisjet dhe mobiljet | 46,451.99 | 140,520.55 | 57,099.84 |
| Gjithsej | 46,451.99 | 140,520.55 | 57,099.84 |

Stoqet

| Klasifikimi i pasurive | 2020 | 2020-1 | 2020-2 |
|-------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Stoqet | 11,178.53 | 11,188.67 | 7,762.91 |
| Gjithsej | 11,178.53 | 11,188.67 | 7,762.91 |

Izveštaj o prihodima namenjenim transferu

Përshkrimi

Të hyrat e dedikuara nga viti i kaluar
 Të hyrat e dedikuara të pranuara në këtë vit
Totali në dispozicion për ndarje në vitin aktual
 Shuma e shpenzuar në vitin aktual
Shuma e mbetur për bartje

| | 2020 | 2020-1 | 2020-2 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 750,455.53 | 768,606.76 | 73,531.00 |
| | 2,472,994.54 | 4,518,808.36 | 4,001,872.39 |
| | 3,223,450.07 | 5,287,415.12 | 4,075,403.39 |
| | (3,223,450.07) | (4,459,518.44) | (3,306,796.63) |
| | - | 827,896.68 | 768,606.76 |

Izveštaj o broju zaposlenih prema platnom spisku

| Departamenti | Nr i punetoreve ne Ligjin e buxhetit | Nr aktual i punëtorëve | | Nr aktual i punëtorëve | | Nr aktual i punëtorëve | |
|-----------------|--------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| | | ne fund te 2020 | ne fund te 2019-1 | ne fund te 2020 | ne fund te 2019-1 | ne fund te 2020 | ne fund te 2019-1 |
| Departamenti 1 | 180 | 176 | 2 | 176 | 2 | 176 | 2 |
| Departamenti 2 | | | | | | | |
| Departamenti 3 | | | | | | | |
| Gjithsej | | | | | | | |

RIZICI

Spoljni rizici

- Pružanje usluga navigacije u vazdušnom prostoru Republike Kosovo;
- Članstvo u relevantnim institucijama civilnog vazduhoplovstva;
- Upravljanje kodovima zavisno od ICAO i komercijalnog partnera Islanda "BKPR indikator lokacije";
- Konkurenčija na regionalnom tržištu;
- Viša sila;
- Pandemije; i
- Nedostatak FIR / FlR koda.

Finansijski rizici

- Veliki finansijski gubitak zbog nerealizacije tarifa za upravljanje visokim vazdušnim prostorom;
- Povlačenje finansijskih sredstava iz budžeta AVNU za nadoknadu obaveza za eksproprijaciju zemljišta za javno preduzeće ANP "Adem Jashari" sh.a;
- Nedostatak instrumenata za naplatu putarine za letove u niskom vazdušnom prostoru (tranzitni letovi);
- Nepostizanje planiranih ciljeva za ostvarivanje prihoda od terminala uzrokovanih različitim faktorima;
- isplate novčanih kazni, penala i drugih naknada; i
- Nedostatak prihoda usled pandemije.

Pravni rizici

- ozbiljna kršenja zakona, propisa i podzakonskih akata, praćena kaznama, opozivanjem sertifikata o radu ili slično;
- Kumanovski tehničko-vojni sporazum, kojim se priznaje KFOR sa najvišim ovlašćenjima u vazduhoplovnim pitanjima;
- Sertifikacija poslovanja od strane AACAK-a na period od 5 godina; i
- Nemogućnost / odlaganje dobijanja relevantnih dozvola od vlasti zbog nedostatka stručnosti u ovoj oblasti, što može rezultirati kašnjenjem / neuspehom kapitalnih projekata.

Rizici po ljudske resurse

- uklanjanje velikog broja ključnog osoblja sa relevantnim veštinama, znanjem i iskustvom. Kontrolori vazdušnog saobraćaja koji privlače velike troškove i dugo vremena za profesionalnu pripremu. Inžinjeri i prognostičari kao osoblje sa

specijalnom školskom pripremom i dugom i skupom obukom u finansijskom smislu, odnedavno odlazak administrativno-finansijskog osoblja;

- Teške povrede ili smrtni slučajevi;
- povrede radnika zbog zastarele opreme;
- potencijal povrede sa novom dolaznom opremom;
- Zdravlje i sigurnost na radu.
- Nemogućnost pružanja dodatne obuke za osoblje AVNU-a.

Operativni rizici

- Prekid kritičnih sistema tokom prihvatljivog perioda i / ili u kritičnom trenutku pružanja usluga;
- Prekid kritičnih sistema u pružanju usluga (sa naglaskom na DVOR/DME i radiokomunikacioni sistem);
- Rizici od nezgoda i incidenata u vazduhoplovstvu;
- Nemogućnost obrade i slanja ATFM (poruka protoka vazdušnog saobraćaja) za tranzitni saobraćaj;
- Prekid sistema zbog nedostatka usluga blagovremenog održavanja;
- Nestabilno snabdevanje električnom energijom;
- Tehnički problemi u pružanju usluga; i
- Zastarelost opreme koja se odnosi na obustavu / prekid kapitalnih projekata, deo produženja piste.

REVIZIJA

Agencija za vazdušnu navigaciju nastavlja da se zalaže za promociju kulture i podizanje standarda i kvaliteta rada.

Na osnovu odredbi zakona br. 06 / L - 021 o unutrašnjoj kontroli javnih finansija i administrativnom uputstvu MF - br. 01/2019 o uspostavljanju i funkcionisanju odbora za reviziju u javnom sektoru, Agencija za vazdušnu plovidbu od 21.01.2020 je osnovao Komitet za reviziju.



Komisija za reviziju osnovana na trogodišnji mandat izvršavaće svoje dužnosti kao nezavisno savetodavno i pomoćno telo za upravljanje i unutrašnju reviziju u AVNU.

Jedinica za unutrašnju reviziju, početkom 2020 godine, odobreni su Strateški plan 2020-2022 i Godišnji plan 2020. U junu je, prema preporuci MF, revidiran i dopunjen Godišnji plan revizije.

Tokom 2020, JUR je sprovedla sledeće aktivnosti revizije:

- Revizija sistema za arhiviranje dokumentacije
 - o mart - juni
- Revizija sistema upravljanja rizikom
 - o mart - septembar
- Revizija sistema upravljanja nefinansijskim sredstvima
 - o juli - oktobar
- Revizija sistema upravljanja ugovorima
 - o juli - novembar
- Revizija sistema plaćanja za robe, usluge i radove
 - o decembar - u toku
- Planiranje revizije sistema i procedure nabavki
 - o decembar - u toku

Revizije od ACV

Tokom 2020 godine ACV je obavio dve revizije. Redovne revizije se sprovode na sledeći način:

| Aktivnost | Razdoblje |
|-------------|---------------------------|
| Revizija I | 3 August - 7 August |
| Revizija II | 23 Novembar - 27 Novembar |

Od svih revizija provedenih u prethodnim godinama i do danas, 21 nalaza ostaje otvoreno, od kojih se očekuje da će većina biti zatvorena tokom 2021 godine, jer su neke od njih ili povezane sa projektom proširenja piste ili su povezane sa obukom u inostranstvu, od kojih nije poznato da li bi mogle biti realizovane zbog pandemije COVID-19.

Revizija Državne Službe za Reviziju

Tokom 2020 godine reviziju je izvršila Državna služba za reviziju u skladu sa mandatom i važećim normama. Do sada obavljeni revizorski posao obavljen je u skladu sa međunarodno priznatim standardima revizije javnog sektora (ISSAI) koje je izdala ONISA.

“Revizorski izveštaj za ANSA za 2020 godinu”, sumira glavna pitanja koja proizilaze iz revizije AVNU za 2020. Očekuje se da će ovaj izveštaj biti objavljen do kraja prve polovine 2021 godine.

Izveštaj o statusu/sprovođenju preporuka Državne Službe za Reviziju (DSR)

| Br. | Preporuka | Preduzete mere | Rok za sprovođenje | Trenutni status preporuke | Procena rizika |
|-----|---|--|--------------------|---------------------------|-----------------|
| 1 | <p>Izdanje-B1 Pogrešno klasifikovanje izdataka iz kategorije kapitalnih investicija Prema članu 18 tačka 3 (Iniciranje troškova) Finansijskog pravila br. 01/2013 MF Troškovi javnog novca - izdaci moraju biti u odgovarajućim kodovima, definisanim u Administrativnom uputstvu za računovodstveni plan. Tokom testiranja utvrdili smo da su izdaci pogrešno klasifikovani u neadekvatne kategorije kao što su: Uplata u iznosu od 9.955 € za podelu kancelarija, farbanje zidova i postavljanje AVNU pločica izvršena je iz dobara i usluga, uprkos činjenici da bi ovo plaćanje moralo biti izvršeno iz kategorije kapitalnih investicija; Uplata 28.910 € za kupovinu rezervne opreme 4-strukog napajanja zajedno sa njihovom ugradnjom u VHF i UHV radio sisteme koja je izvršena iz kategorije robe i usluga na ime ugovora o održavanju VHF i UHV sistema radio veze, za prirodu do kapitalnih investicija</p> <p>Pogrešna klasifikacija imovine prema kategoriji roba i usluga. Plaćanje 12.888 € za usluge osiguranja izvršeno je iz kapitalnih investicija putem sudske odluke, što je po prirodi predstavljalo trošak kategorije dobara i usluga.</p> | <p>. Ovo se zasniva na Strateškom planu AVNU, a za svaki zahtev urađeno je realnije, tačnije, detaljnije i analitičnije planiranje troškova.</p> | Jul - Decembar | Ispunjeno | Visok prioritet |
| | | Planiranje budžetskih zahteva za podršku aktivnostima koje spadaju u kategoriju izdataka Roba Usluge godine fiskal, janë na | | Ispunjeno | Visok prioritet |

| | | | | | |
|---|--|---|---------------|-----------|-----------------|
| | | osnovu budžetskih zahteva i ograničenja prema predviđanju prihoda. Tokom planiranja budžetskih zahteva u ovoj kategoriji uzimaju se u obzir prethodne godine izdataka (klasifikacija) i prikaz potreba za ispunjavanjem operativnih aktivnosti. | | | |
| 2 | Pitanje A1 - Kašnjenje u isporuci ugovorene opreme Na osnovu uslova ugovora za isporuku delova PSR i MSSR mod M + S potписаног 31.12.2018 u iznosu od 206.730 €, utvrđeno je da će vreme isporuke opreme biti 180 dana od dana izdavanja naloga za kupovinu od strane naručioca. Tokom 2019. godine AVNU je platila iznos od 165.348 € kroz dve isplate, avans od 20.637 € i uplatu od 144.711 €. Međutim, za ove isplate narudžbenice i obaveze su preuzete nakon prijema opreme ili fakture. To pokazuje da iznos od 41.382 € još uvek nije isporučen uprkos činjenici da je u uslovima ugovora utvrđeno da ovi uređaji treba da se isporuče 180 dana od datuma izdavanja naloga za kupovinu, što AVNU nije učinila u vreme. | Izveštavanje rukovodioca ugovora o projektu u slučaju problema u sprovodenju ugovora i pokretanje postupaka za izricanje kazni prema uslovima ugovora. | Jul -Decembar | Ispunjeno | Visok prioritet |
| 3 | Pitanje A2 - Slabosti u izveštavanju imovine i neregistrovanje imovine preko 1,000 € u računovodstvenom registru imovine. Prema članu 6 stav 3 reg. 02/2013 o upravljanju nefinansijskom imovinom u budžetskim organizacijama predviđa da - kapitalna imovina mora biti registrovana u ISFUK, dok nekapitalna imovina i zalihe moraju biti registrovani u sistemu „e-imovina“. Tokom testova primetili smo da AVNU nije registrovala u registru kapitalne imovine preko 1,000 € uplate u iznosu od 28,910 € za kupovinu rezervne opreme 4-dijelnog napajanja zajedno sa njihovom ugradnjom u VHF i UHV radio sisteme. Vredi napomenuti da imovina ispod 1,000 € predstavljena u GFI u iznosu od 140,521 € uopšte nije | Pisani postupak je distribuiran relevantnim službenicima koji su uključeni u proces i obezbeđiće se da se kao posebna tačka u periodičnim internim izveštajima uključi tabela nove imovine koja će se registrovati u računovodstvenom registru i predstaviti trenutni status amortizacije imovina registrovana u odgovarajućim sistemima. | Jul -Decembar | Ispunjeno | Visok prioritet |

| | | | | | |
|---|---|--|---------------|-----------|-----------------|
| | obračunala trošak amortizacije. Kako su takva sredstva ispod 1.000 evra precenjena u BDP-u. Ovo se odrazilo kao rezultat problema sa sistemom e-bogatstva | | | | |
| 4 | <p>Pitanje A3 - Kašnjenja u plaćanju i slabosti u izveštavanju neplaćenih obaveza Prema finansijskoj uredbi 02/2013 o izveštavanju neizmirenih obaveza organizacija Budžet, u članovima 5 i 6, navodi da izveštaji o neizmirenim obavezama budžetskih organizacija moraju da se podnesu u roku od 15 dana nakon kraja meseca, za status prethodnog meseca. Dok se prema odredbama člana 39. stav 1. ZUJFO, obaveza zakasnelog plaćanja budžetske organizacije smatra fakturom koja nije plaćena 30 dana nakon prijema fakture. AVNU je mesečno izveštavala MF o neizmirenim obavezama. Međutim, u 6 plaćanja ili faktura u iznosu od 266,263 €, došlo je do kašnjenja u plaćanju do dva meseca nakon dozvoljenog roka plaćanja od 30 dana. Od toga, dve fakture u iznosu od 8,212 € nisu prijavljene u izveštaju o neizmirenim obavezama za septembar u MF.</p> | <p>Relevantni propisi su poslati službenicima i održće se radionica u okviru AVNU-a sa osobljem koje je uključeno u postupak prijavljivanja neizmirenih obaveza.</p> | Jul -Decembar | Ispunjeno | Visok prioritet |

DRUŠTVENA ODGOVORNOST

AVNU pomaže glavni grad sa meteorološkim podacima

Agencija za vazdušnu navigaciju (AVNU) i glavni grad Kosova Priština, na osnovu Memoranduma o razumevanju u vezi sa pružanjem meteoroloških podataka za glavni grad.

Strane su se, kroz ovaj sporazum, složile da će u nastavku napora na rešavanju zagađenja vazduha u Prištini, Meteorološko odeljenje AVNU redovno slati meteorološke podatke Direkciji za administraciju Prištine. Glavni grad će imati koristi od ovih podataka tako što će obavestiti javnost kada se očekuje stagnacija kretanja vazdušnih masa, posledično povećanje zagađenja vazduha u Prištini.

Čak i tokom 2020 godine, Meteorološko odeljenje u AVNU, ispunilo je odgovornosti sporazuma.

AVNU i Univerzitet „Isa Boletini“ potpisuju sporazum o saradnji

Agencija za vazdušnu navigaciju (AVNU) i Univerzitet u Mitrovici Isa Boletini (UMIB), na osnovu AVNU orijentacije za promociju društvene odgovornosti - u februaru 2020 godine organizovan je prijem za delegaciju iz UMIB-a.

Ovom prilikom potpisani je ugovor o saradnji između AVNU i Univerziteta „Isa Boletini“, kako bi se utvrdio obim saradnje strana u ostvarivanju zajedničkih interesa u oblasti obrazovanja i istraživanja, otvoren za bilo koji mogući oblik saradnje.

Vredi napomenuti da su korisnici ovog sporazuma o saradnji uglavnom studenti i akademsko i rukovodno osoblje UMIB-a, gde je preko njega moguće pružiti praksu od strane AVNU za studente UMIB-a.

