



**AGENCIJA ZA VAZDUŠNO
NAVIGACIJSKE USLUGE**

**GODIŠNJI IZVEŠTAJ
2019**

AGENCIJA ZA VAZDUŠNO NAVIGACIJSKE USLUGE

Adresa: Vrelo, Lipljan, 10070, Republika Kosova

Tel: +383 38 5958100

Email: infoashna@rks-gov.net

Website: www.ashna-ks.org

Sadržaj

STATISTIKA 2019	5
UVOD	6
AVNU PROFIL	8
Uloga AVNU-a	8
Misija	10
Vizija	11
Služba za komunikaciju, navigaciju i osmatranje (KNO) - DTEK	13
Služba za Aeronautičkih Informacija (SAI) - DAIS	14
Meteorološka Služba (MET) - DMET	15
VAZDUŠNI PROSTOR KOSOVA	16
Glavni korisnici	24
Glavni partneri	25
Međunarodni partneri	25
OBJAVA AERONAUTIČKIH INFORMACIJA – RKS	30
Terminalske usluge	38
Jedinice Službe	39
Taksiranje	39
Tarifa njësi	39
Indikatori performance	40
BEZBEDNOST	41
Mete i glavni pokazatelji performanse Bezbednosti u 2019 godini	43
OPERACIJE	47
Komercialne operacije	48
Vojne letove	49
VFR operacije	50
Celokupne operacije	51
METO	67
PERSONAL	71
TRENINZI	74
FINANSIJE	85
RIZICI	105

REVIZIJA	107
SOCIJALNA ODGOVORNOST	111

STATISTIKA 2019

Pregled operativne performanse

Komercijalne operacije	18,198
Vojne operacije	1,101
Ostale operacije (VFR)	2,331

**21,630
operacije**





UVOD

Dragi prijatelji,

Posebno mi je zadovoljstvo da vam predstavim Godišnji izveštaj AVNU za 2019 godinu, koji sadrži informacije o aktivnostima, izazovima ali i uspesima tokom kalendarske godine.

AVNU je tokom 2019 godine postigla ispunjenje godišnjih ciljeva pružajući kvalitetne usluge vazdušne navigacije na prostoru Republike Kosovo, u pogledu bezbednosti, kvaliteta, brige o životnoj sredini i orijentisanosti na kupca.

Smatram godinu 2019 uspešnom, dozvolite mi da svoj uspeh posvetim osoblju AVNU i našim partnerima. Uspeh AVNU je realan, koji se sastoji u povećanju broja operacija, a samim tim i prihoda.

Pored uspeha, 2019 godina je bila izazovna i s obzirom na godišnje ciljeve naše organizacije, sa posebnim naglaskom:

- normalizacija malog vazdušnog prostora, kroz koji želimo da skratimo udaljenost koju avioni moraju da pređu da bi koristili međunarodni aerodrom Priština; i
- Investicije u razvoj tehničkih i kadrovske sistema u AVNU.

Pored izazova, avnu je nastupila na najbolji mogući način pružajući visokokvalitetne usluge i garantujući bezbednost svojim korisnicima usluga.

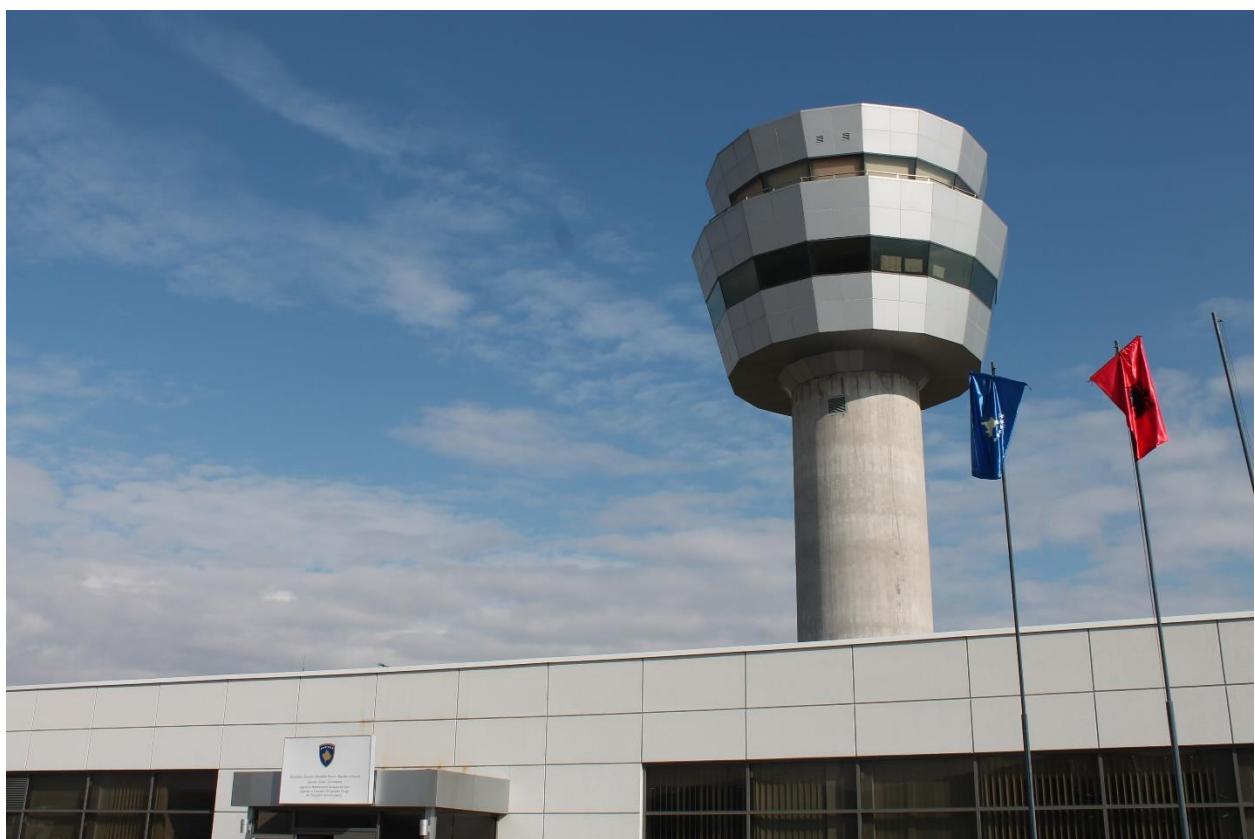
Uviđajući važnost našeg rada, AVNU je održavala uč ljudskih resursa, izgrađujući kapacitete kao nikada do sada - kroz programe obuke, fokusirane na celokupni razvoj njihovog razvoja u pogledu operativne, administrativne i bezbednosne zaštite.

Iskreno,

g.Bahri Nuredini

Direktor

**Jedan od prioriteta AVNU za
2019. godinu je bio povećanje
ljudskih i operativnih kapaciteta
u pogledu bezbednosti.**



AVNU PROFIL

Istorijat

Agencija za Vazdušno Navigacijske Usluge osnovana je Zakonom Br. 04/L-250, usvojenog u Skupštini Republike Kosova dana 20.03.2014; proglašenim uredbom Br. DL-010-2014 od strane Predsednice Republike Kosova – Atifete Jahjaga; objavljenom u Službenim Novinama Republike Kosova dana 28.04.2014. godine i stupanjem na snagu 15 dana nakon objavljivanja, tačnije 14.05 2014.

Sa početkom aplikacije ovog zakona koji je na snazi od 01.01.2016. godine, AVNU je počelo da nudi usluge svim korisnicima, usluge civilne vazdušne navigacije koje su pre stupanja na snagu ovog zakona, nudio Međunarodni Aerodrom Priština” Adem Jashari”- Kontrola Letenja.

Uloga AVNU-a

AVNU nudi usluge vazdušne navigacije u vazdušnom prostoru Republike Kosova

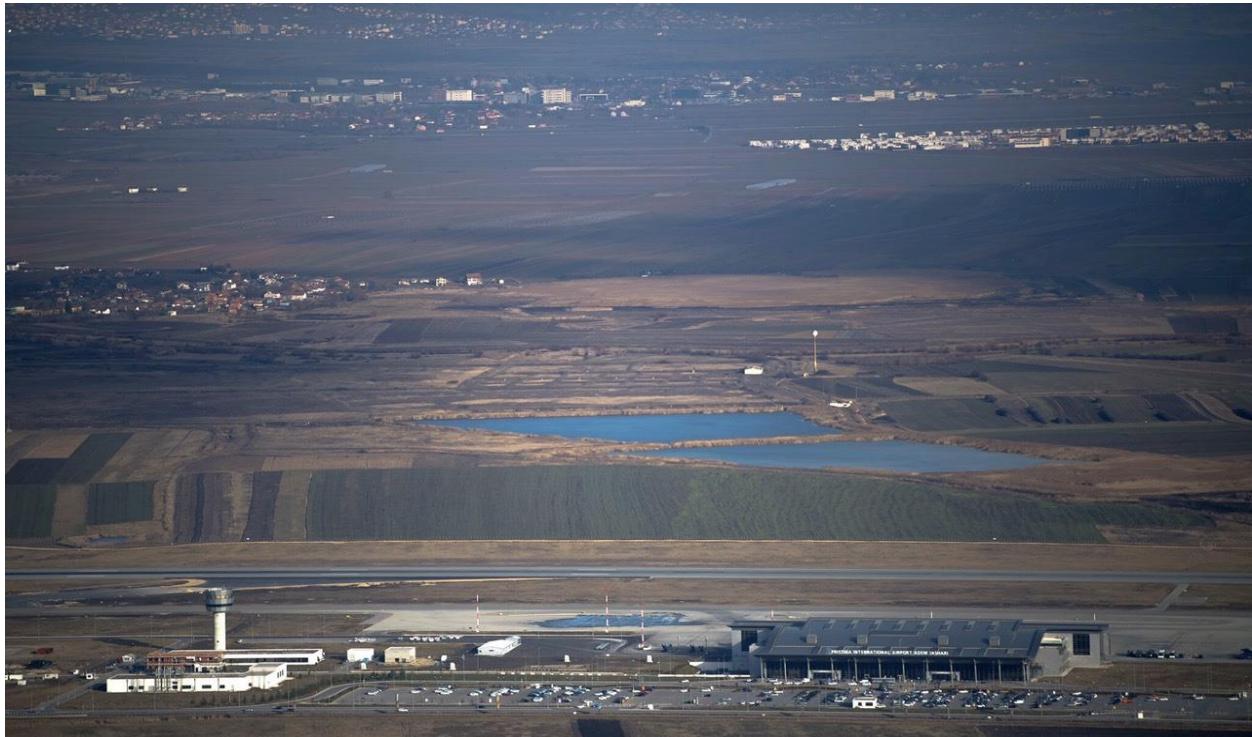
Oslanjajući se na Zakon Br. 04/L-250 za Agenciju za Vazdušno Navigacijske Usluge (AVNU) Republike Kosova, AVNU je privržena za bezbedne operacije sistema vazdušne navigacije Republike Kosova. AVNU će se delovati u skladu sa politikama, zakonodavstvom, standardima i međunarodnim sporazumima koji se sprovode u civilnoj avijaciji Republike Kosova, kao i u skladu sa standardima i predloženim iskustvima od strane ONAC-a o uslugama vazdušne navigacije. AAC može da donese redovne ili vanredne procedure.

AVNU je nezavisna budžetska organizacija i javni autoritet sa svojim budžetom koje se administrira na nezavisan način u skladu sa zakonodavstvom na snazi u Republiku Kosova. AVNU funkcioniše i organizira se nezavisno od AAC-a. AVNU ima pun pravni kapacitet i deluje kao jedan nudioče koji nudi neprofitne usluge, koji pokriva troškove i zasniva se na performansi.

Prepoznajući specifičnost Kosova, i činjenicu da KFOR, odnosno komandant ove organizacije nastavlja da ima nadležnost nad vazdušnom prostorom Kosova, AVNU je potpisala sporazum sa KFOR-m (Zajedničke operativne procedure) kroz kojih AVNU ima funkciju upozorenja u slučaju neovlašćenog pristupa vazdušnom prostoru Kosova, koji ona kontroliše.

Glavne aktivnosti AVNU-a

- Kontrola Vazdušnog Saobraćaja (KTA);
- Komunikacija, Navigacija i Osmatranje (KNV);
- Usluge Aeronautičnih Informacija (SHIA); i
- Meteorološki Servis (MET).
- Upozorenje o neovlascenom krsenju vazdusnog prostora Kosova koje kontrolise AVNU.



Misija

Normalizacija i nuđenje bezbednosnih usluga vazdušne navigacije za korisnike vazdušnog prostora Republike Kosova.

Tokom izvođenja i sprovođenja svojih zadataka, od AVNU se traži da uvek nudi bezbedne usluge vazdušne navigacije. AVNU nudi usluge vazdušne navigacije tako što se potčinjava zahtevima zakona na snazi o Civilnoj Avijaciji Kosova.

AVNU neprekidno će se potruditi da sproveđe jedan okvir e me nadziranju vazdušnog saobraćaja koji je zasnovan na standardima Međunarodne Organizacije za Civilnu Avijaciju(ICAO), i koncentrisana je na poboljšanju performanse bezbednosti, tako što minimizira negativan uticaj prema okolini, tako što će podizati kapacitete u skladu sa zahtevima vazdušnog saobraćaja, kao i optimizaciju efikasnosti letenja i na taj način da podiže efikasnost troškova.

Vizija

AVNU biće konkurentna u nuđenju usluga vazdušne navigacije sa visokom efikasnošću troškova u regionu

Nastavićemo da se razvijamo i da stvorimo jednu jaku poziciju kod klijentele i naših partnera tako što ćemo uzeti u obzir njihove zahteve tokom nuđenja naših usluga. Mi ćemo dostići naše ambicije preko naših motivisanih i privrženih radnika kojima ćemo stvoriti jednu radnu sredinu gde će oni stalno imati mogućnosti za profesionalan razvoj, činjenica koja je osnova za njihov atraktivan posao za sve naše radnike. Očekuje se da tokom perioda koji pokriva ovaj plan da pozitivnih pomaka u razvoju domaće civilne avijacije.

Eventualno podizanje nivoa međunarodnog saobraćaja za i na Kosovu imaće pozitivan i sveobuhvatan uticaj za domaću privredu. Glavni zadatak AVNU-a je sprovođenje zakonskih zahteva u polju civilne avijacije, zadatak koji traži stalne investicije u poljima kao što sledi:

- Stalni razvoj ljudskih izvora;
- Infrastrukturne investicije;
- Nove tehnologije i procedure za poboljšanje operativne efikasnosti.

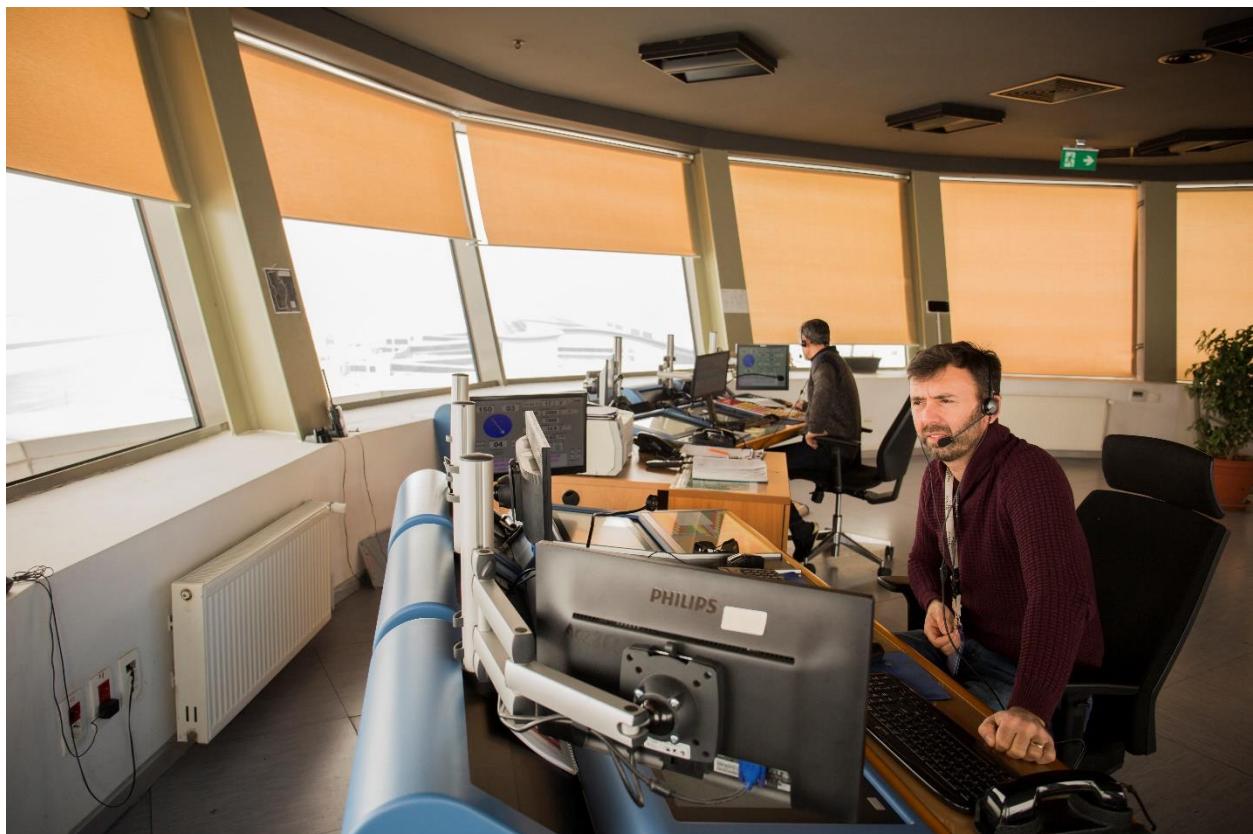
Postoje neprekidni zahtevi za poboljšanje i daljnji razvoj da bi se postigao željeni nivo razvoja infrastrukture. Čak što više, AVNU predviđa da investira u razvoju potrebne infrastrukture za me nadziranje visokog vazdušnog prostora Kosova kada se to bude tražilo od nas.



Služba kontrole vazdušnog saobraćaja (KTA)

Služba kontrole vazdušnog saobraćaja nudi se od licenciranih službenika KTA sa ciljem:

- Izbegavanja sudara;
- Između letilica
- U manevarskom prostoru, između letelica i prepreka; kao i
- Ubrzavanju i održavanju tokova u vazdušnom saobraćaju.
- Pružanje saveta i informacija koje su neophodne za siguran i efikasan razvoj leta; kao i
- Obavestiti odredbene organizacije u vezi sa letilicama kojima je potreba pretraga i spasavanje i po potrebi pomozite tim organizacijama.



Služba za komunikaciju, navigaciju i osmatranje (KNO) - DTEK

Služba za komunikaciju, navigaciju i osmatranje, je tehnički oslonac za Upravljanje Vazdušnog Saobraćaja (MTA). Ova služba se stara o planiranju, instalaciji i održavanju tehničkih sistema koji se koriste od strane AVNU za nuđenje službe kontrole vazdušnog saobraćaja.

Služba komuniciranja je nadležna za sistem komunikacije glasova i podataka koji se koriste za komunikaciju zemlja-vazduh između pilota i KTA, i za komunikaciju između jedinica u okviru KTA i ostalih relevantnih osoba. Služba komuniciranja je nadležna i za sisteme osmatranja i prognoze u okviru Meteorološke službe.

Služba za navigaciju je odgovorna za navigaciona sredstva koja su instalirana na zemlji, koje omogućavaju efikasnu i bezbednu navigaciju za letelice u vazduhu. Ova sredstva stalno transferišu radio signale koji pomažu letelicama da odrede njihovu poziciju u vazduhu, bez obzira na meteorološke uslove.

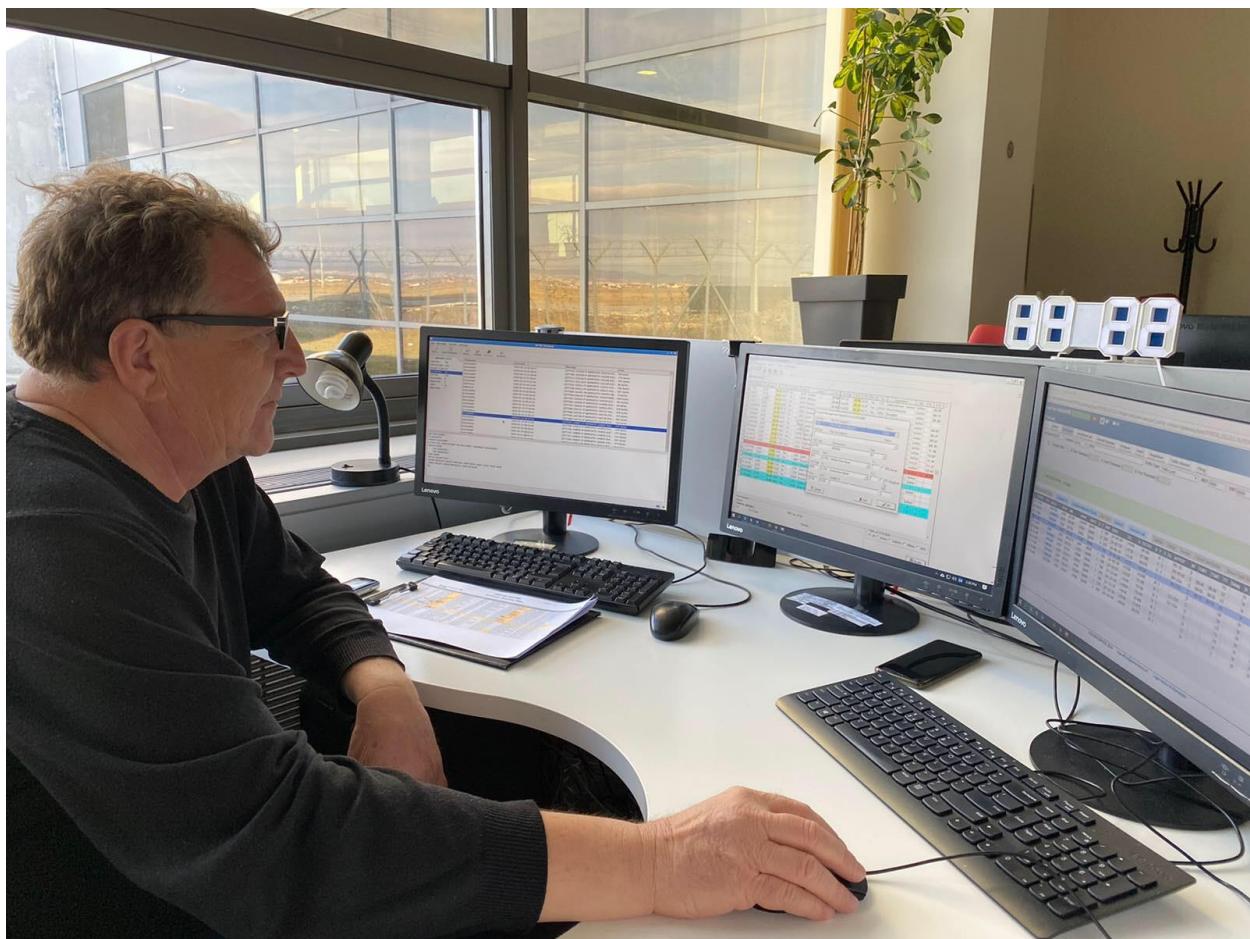
Služba za osmatranje je odgovorna za osmatračke sisteme, koji KTA-u nudi vizuelnu predstavu letilica koje lete u vazdušnom prostoru koji je pod kontrolom.



Služba za Aeronautičkih Informacija (SAI) - DAIS

Cilj službe aeronautičkih informacija je da obezbedi protok informacija/ aeronautičkih podataka potrebnih za bezbednost, red, ekonomičnost i efikasnost međunarodne vazdušne navigacije. SHIA je odgovorna za prikupljanje/ sistematizaciju, redakciju, formatizaciju, objavljivanje i distribuiranje aeronautičkih podataka kod pilota, jedinica KTA i ostale relevantne strane. Aeronautički podaci, u zavisnosti od prirode informacija, objavljaju se i distribuiraju preko ovih ključnih dokumenata:

- Objavljivanja Aeronautičkih Informacija (AIP);
- NOTAM-a;
- Aeronautičkih Informativnih Krugova (AIC);
- Informativnih Beležnica Pre- Letenja (PIB);
- Prikupljanje statistika izvršenih leta.



Meteorološka Služba (MET) - DMET

Meteorološka služba nudi informacije o meteorološkim uslovima korisnika vazdušnog prostora, jedinica KTA i ostalih relevantnih stranaka. Ovaj servis nudi izviđačke izveštaje o vremenu, kao što su METAR, SPECI, itd., i izveštaje o prognozi vremena, kao što su TAF (Terminal Aerodrome Forecast), TREND - kratkoročne prognoze, dnevni presek, prognoza za 3 dana, Vremenske aerodromske upozorenja i one za misiju KFOR-a. Meteorološka Služba takođe nudi najavu i ostale značajne informacije u vezi sa klimatskim uslovima koji mogu da utiču na letilice u vazduhu i na zemlji, zgrade i sredstava aerodroma, aerodromskim službama i letilicama na pisti.



VAZDUŠNI PROSTOR KOSOVA

10,908 km²

Vazdušni prostor Kosova od Septembra 1999 godine je deo "Zajedničkog Operativnog Prostora Balkana- JOA" NATO-a, pod Kontroloom Operativnog Centra za kombinovane Vazdušne

Zakon br. 03/L-051 o Civilnoj Avijaciji, Član 2, Stav 2.1

"Kosovo ima potpunu, eksluzivnu i nedodirljivu suverenost u vazdušnom prostoru nad njenom teritorijom i ima ekskluzivni autoritet za organizaciju i regulisanje njenih aktivnosti u civilnoj avijaciji na njenoj teritoriji i njenom vazdušnom prostoru".

Operacije 5 (Combined Air Operations Control 5 - CAOC5), koja je 2014.godine premeštena kod Centra Torrejon za Kombinovane Vazdušne Operacije (Combined Air Operation Centre Torrejon CAOC TJ). Ovaj vazdušni prostor je kontrolisani prostor, gde se nude usluge vazdušnog saobraćaja.

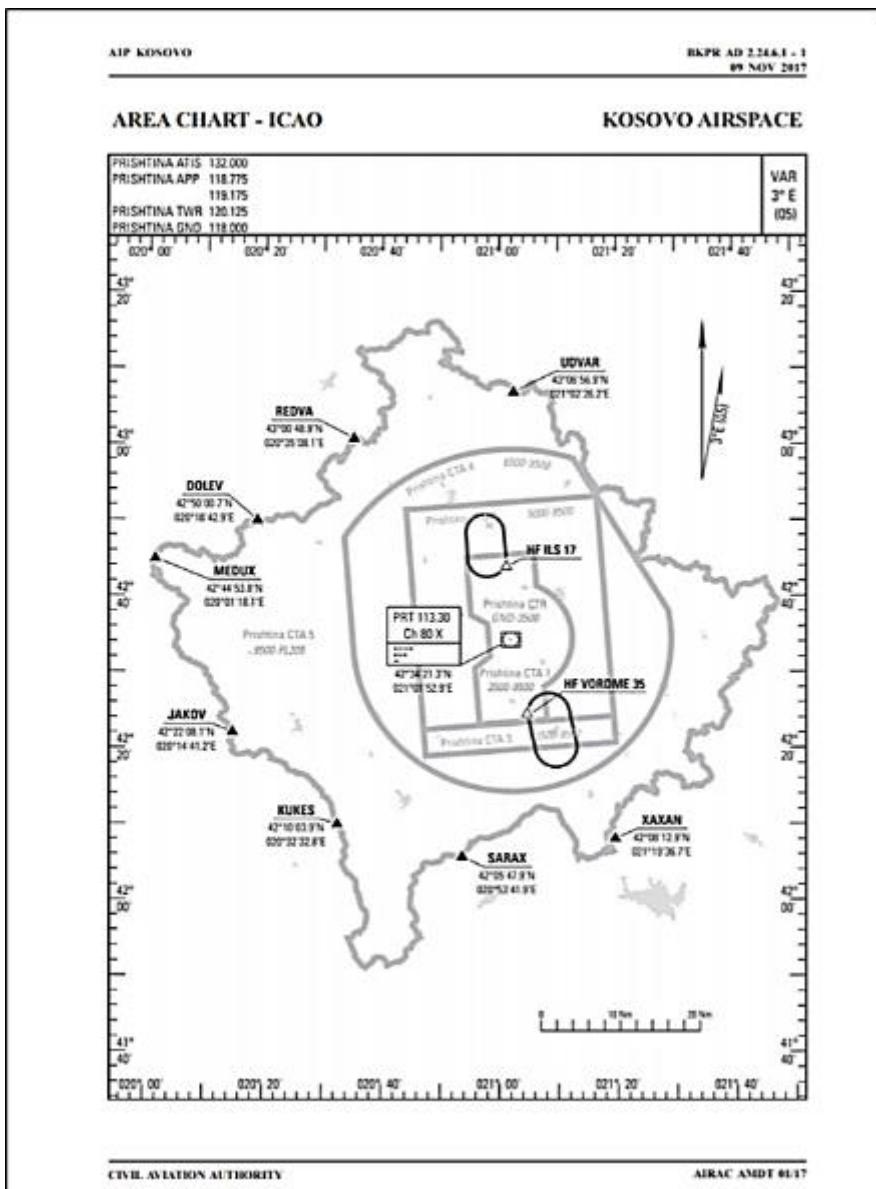
Na osnovu sporazuma NATO/ KFOR i Mađarske, visoki vazdušni prostor (Iznad nivoa letenja 205, sto znaci 6248m nadmorske visine) od Aprila 2014 godine za period od pet godina nadziraće se od nudioca usluga vazdušne navigacije Mađarske, Hungaro Control, koji vrši kontrolu aviona koji preleću ovaj prostor.

Donji vazdušni prostor Kosova (ispod nivoa letenja 205) nadzira/ Kontroliše se od Agencije za Vazdušno Navigacijske Usluge, koja nudi usluge vazdušne navigacije za civilne avione tokom letenja u vazdušnom prostoru Kosova sa ciljem sletanja i poletanja sa Prištinskog Aerodroma. Takođe, usluge se nude i za letove KFOR-a, i letove sveobuhvatne avijacije u donjem vazdušnom prostoru zemlje. Donji vazdušni prostor je klasifikovan kao prostor klase D i F, u skladu sa predispozicijama o klasifikaciji vazdušnog prostora iz Aneksa 11 ICAO-a. Na donjim slikama prikazane su aktuelne strukture vazdušnog prostora Kosova (donji i gornji prostor).



Donji vazdušni prostor Kosova

U donjem vazdušnom prostoru, trenutno su samo 2 koridora (vidi sliku 1) koji se koriste za komercijalni saobraćaj za dolazak- odlazak sa Međunarodnog Prištinskog Aerodroma "Adem Jashari". To su koridori XAXAN i SARAX u južnom delu Kosova u pravcu Makedonije. Tokom 2019 godine, u okviru susreta za normalizaciju vazdušnog prostora Balkana (BANM), nastavljeni su pregovori o normalizaciji donjeg vazdušnog prostora i otvaranju vazdušnih koridora sa svim susednim zemljama Kosova. Više detalja o ovoj temi prikazani su u donjoj slici.



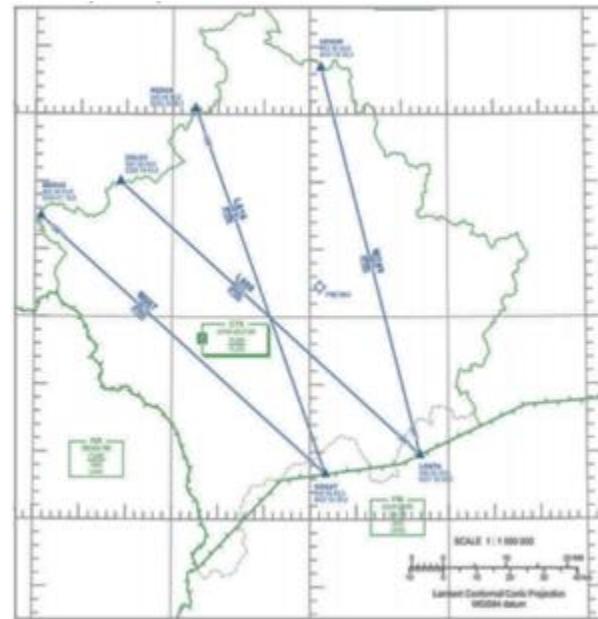
Struktura donjeg vazdušnog prostora Republike Kosova

Gornji vazdušni prostor Kosova

Struktura gornjeg vazdušnog prostora sastoji se iz 2 sektora (vidi slike 2 i 3) sa nivoa letenja FL205 (6 km) do FL285 (9km) i sa nivoa letenja FL 285 (9km) do nivoa letenja FL 660 (20km). Prema sporazumu između NATO i Madžarske, početni ugovor za pružanje usluga u Kosovskom gornjem vazdušnim prostorom traje za neograničen period od 3 Oktobra 2018.

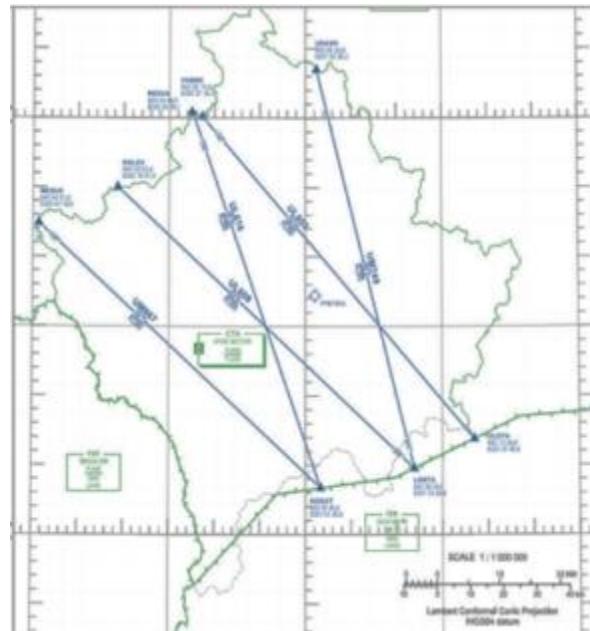
Sektor 1 (FL205 do FL285) sastoji se iz 4 koridora (vazdušni putevi):

1. Koridor M867, koji počinje sa ulazne tačke MEDUX i završava na izlaznoj tački KOGAT;
2. Koridor L616, koji počinje sa ulazne tačke REDVA i završava na izlaznoj tački KOGAT;
3. Koridor L608, koji počinje sa ulazne tačke LONTA i završava na izlaznoj tački DOLEV;
4. Koridor M749, koji počinje sa ulazne tačke LONTA i završava na izlaznoj tački UDVAR.



Sektor 2 (FL285 do FL660) sastoji se iz 5 koridora (vazdušnih puteva);

1. Koridor M867, koji počinje sa ulazne tačke MEDUX i završava na izlaznoj tački KOGAT;
2. Koridor L616, koji počinje sa ulazne tačke REDVA i završava na izlaznoj tački KOGAT;
3. Koridor L608, koji počinje sa ulazne tačke LONTA i završava ne izlaznoj tački DOLEV;
4. Koridor M749, koji počinje sa ulazne tačke LONTA i završava ne izlaznoj tački UDVAR;
5. Koridori UL603, koji počinje sa ulazne tačke VABEK i završava na izlaznoj tački OLOTA.



Normalizacija donjeg vazdušnog prostora Republike Kosova

Niski vazdušni prostor Republike Kosova prostire se sa nivoa zemlje do 6,248 metara. Ovaj prostor se kontroliše od Agencije za Vazdušno Navigacijske Usluge Kosova, pod regulacionim nadzorom Autoritet za Civilnu Avijaciju Kosova. Usluge ne ovom prostoru obuhvata sve letove sa i iz MPA "Adem Jashari", vojni letovi KFOR-a na Kosovu i letovi generalne avijacije.

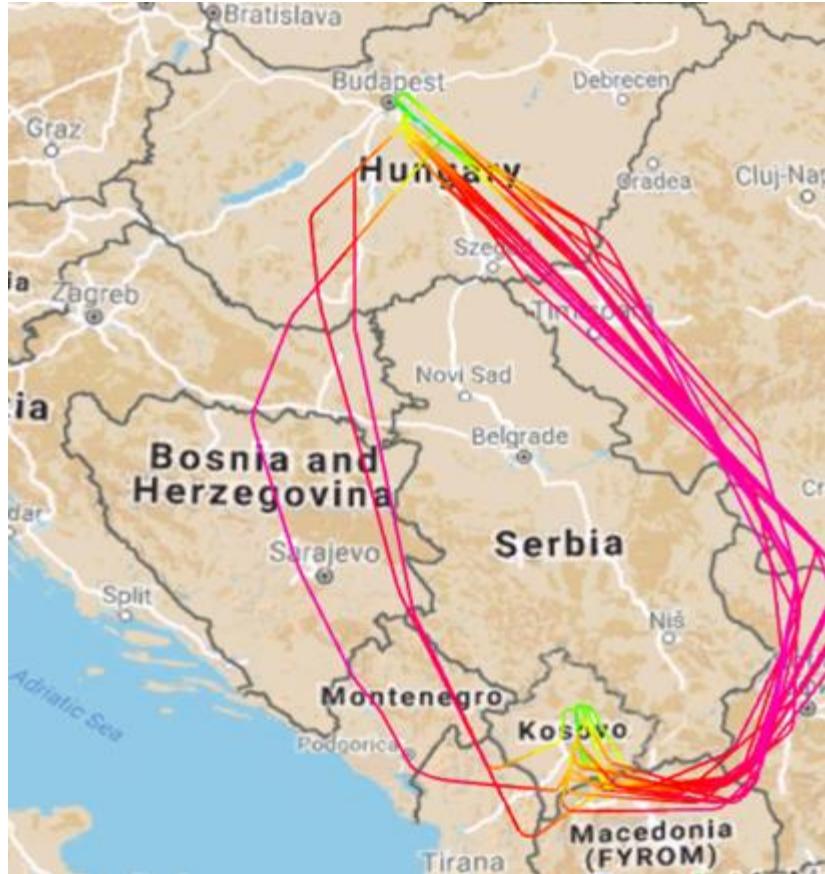
Od kraja poslednjeg rata civilni letovi mogu ulaziti i izlaziti sa Kosova samo kroz vazdušnih koridora koji povezuje našu zemlju sa Makedonijom. AVNU je sprovedla studiju uticaja nedostatka normalizacije kosovskog vazdušnog prostora. Uzmimo za primer let između Budimpešte i Prištine, odnosno Skoplja kao referenciju, ispalo je da je Priština zbog dodatnih troškova goriva bila 100 miliona evra skuplja kao destinacija za aviomilijune, u poređenje sa Skopljem. Također, uticaj na životnu sredinu je ogroman, s obzirom da je studija pokazala da je ispunjeno oko milion tona CO₂ više nego što je potrebno, ako se vazdušni prostor normalizuje.

Normalizacija malog vazdušnog prostora na Kosovu, između ostalog, uključivala bi i otvaranje novih vazdušnih koridora između Republike Kosovo i svih susednih zemalja (Albanije, Crne Gore i Srbije), koji bi služio svim vazduhoplovima koji leti u PIA "Adem Jashari". Novi vazdušni koridori skratili bi vreme leta za oko 20-25 minuta, smanjili troškove rada avio-kompanija, što

	SKP Aerodrom	PRN Aerodrom
Daljina	344 NM	301 NM
Aktualna udaljenost leta	390 NM	487 NM
Razlika u NM	54 NM	186 NM
% dodatne udaljenosti	13.37%	61.79%
Optimalna udaljenost za PRN bazirana na SKO	n/a	341 NM
Δ b/w stvarna udaljenost i optimalna udaljenost	n/a	145.75 NM
Δ b/w stvarna udaljenost i optimalna udaljenost (%)	n/a	42.71%
Dodatni minuti leteni	n/a	24.29 min
Dodatnih litara po letu	n/a	540.85 l
Ekstra litara godišnje (4 leta / ned.)	n/a	108 169 l
Dodatni izdaci za gorivo godišnje (200 fl / god)	n/a	48 647 Euro
Dodatna emisija CO ₂ po letu	n/a	2560 kg
Dodatne emisije CO ₂ godišnje (200 fl / god)	n/a	512 116 kg
Ekstrapolacija studije slučaja Wizzair na približno 20.000 letova / godišnje		
PRN Aerodrom		
Dodatni izdaci za gorivo godišnje	n/a	4 864 773 Euro
Dodatne emisije CO ₂ godišnje	n/a	51 211 Tone
Ekstrapolacija studije slučaja Wizzair na 19 godina operacija u PRN		
Dodatni troškovi za gorivo (19 godina)	n/a	92 430 687 Euro
Ekstra emisija CO ₂ (19 godina)	n/a	973 000 Ton

bi se, zauzvrat, trebalo odraziti na jeftinije karte za naše putnike.

Ova normalizacija omogućila bi tranzitni prelet nad našim niskim vazdušnim prostorom za mnoge avione koji lete prema drugim aerodromima regionala (npr. Tirana, Podgorica, Skoplje, Solun, Niš). Sa ovim bili bi u finansijskom dobitku naša Agencija za Vazdušne Navigacijske Usluge, pošto se predviđa da sa normalizacijom našeg donjeg vazdušnog prostora, u ovom delu našeg prostora preletelo bi između 12-15 hiljada letova godišnje (otprilike 600,000-750,000 evra dodatnog prihoda). Pored



ovoga, najkraći vazdušni putevi činili bi Aerodrom "Adem Jashari" konkurentnim u regionu i privlačnim za vazdušne kompanije zbog niže cene operisanja. Tokom 2019. godine održano je nekoliko sastanaka između Kosova (gde je deo delegacije bila i AVNU) i NATO-a i nadnacionalnih organizacija, odnosno njenog međunarodnog osoblja u vezi sa normalizacijom malog vazdušnog prostora.

I Zakon koji se aplicira u Republiku Kosova priznaje mandat NATO-a u našem vazdušnom prostoru. Prema članu 25.5 Zakona 04/L-250 za Agenciju za Vazdušno Navigacijske Usluge, "Stupanje na snagu ovog Zakona ne oduzima data ovlašćenja Severno-Atlantske Organizacije (NATO) u vezi sa vazdušnim prostorom Kosova".

Pošto nije bilo napretka u razgovorima između Kosova i Srbije, NATO je odlučio da promeni cilj razgovora, uključujući Island, u procesu normalizacije kosovskog prostora. AVNU je ispunila sve svoje zadatke kao rezultat ovih sastanaka i sada čeka da NATO odobri potpisivanje pisma sporazuma sa Albcontrolom, kako bi se normalizovao protok vazdušnog saobraćaja između Kosova i Albanije.



KORISNICI I PARTNERI

Saradnja sa korisnicima

AVNU pored nuđenja usluga vazdušne navigacije za sve korisnike, ne sistematičan način brine i o nivou njihovih udovoljenja.

O merenju udovoljenja uslugama AVNU-a za 2019 godinu, usvojen je "Izveštaj udovoljenja korisnika, 2019", prema kome se potvrđuje nivo udovoljenja korisnika sa uslugama AVNU-a.

Sa ciljem ispunjavanja člana 16, tačke 1.8; 1.12 i 1.13 Z za Agenciju za Vazdušno Navigacijske Usluge, AVNU je sprovedlo jednu anketu prema kojoj je procenjen nivo udovoljenja korisnika sa uslugama nuđenim od strane AVNU-a za 2019.godinu.

ANVU je održao konsultativni sastanak sa Komitetom Operatora Avionskih Linija u 05 Decembar 2019, u kome sastanku se pričalo o nivou zadovoljenja korisnika usluga pružena sa strane ANVU za 2019 godine.

Na osnovu dobivenih rezultata iz istraživanja, kao i tokom direktne komunikacije sa predstavnicima vazdušnih kompanija, primećen je jedan visok nivo zadovoljstva sa ponuđenim uslugama od strane Agencije za Vazdušno Navigacijske Usluge. Svi ovi rezultati isteknuti su zahvaljujući spremnosti i angažovanosti kompletног stava AVNU-a, sa jednim ciljem da, operacije u Vazdušnom Prostoru Republike Kosova bude na što većem nivou bezbednosti i kvalitetnih usluga. AVNU je privržena na realizaciji njene misije i vizije.



Glavni korisnici

EUROWINGS



ADRIA AIRWAYS



ORANGE 2FLY



EDELWEISS AIR



EASYJET



WIZZ AIR



PEGASUS AIRLINE



AUSTRIAN AIRLINES



TURKISH AIRLINES



GERMANIA AIRLINES

ALK JSC



SWISS INTER AIR LINES



NORWEGIAN AIR

MABETEX

AEROCLUB SKOPJE

CHAIR



ONUR AIR



SUNEXPRESS



Glavni partneri

KFOR J3Air



Limak Kosovo International Airport
"Adem Jashari"



Međunarodni partneri

Canso



canso

Albcontrol



HungaroControl



MNAV



Bulatsa



Cospas Sarsat



AVNU I ALBCONTROL - MEMORANDUM O RAZUMEVANJU

Kosovska agencija za navigaciju vazdušnih usluga - AVNU i albanski pružatelj usluga vazdušnog saobraćaja ALBCONTROL, 9. jula 2019. potpisali su Memorandum o razumevanju za uspostavljanje i razvoj strateške saradnje.

AVNU na čelu sa direktorom Bahrijem Nuredinijem, ugostila je delegaciju albanskog pružaoca vazduhoplovnih usluga "ALBCONTROL", na čelu sa generalnim direktorom Minom Kusta i direktorom Sektor za bezbednost, kvalitet i osiguranje Sokol Ruci koji je tom prilikom takođe potpisao „Memorandum o Razumevanju za uspostavljanje i razvoj strateške saradnje“, između AVNU i ALBCONTROL-a.

Direktor Bahri Nuredini upoznao je šefu ALBCONTROL-a sa planovima i projektima koji se sprovode i za koje se очekuje da će se u budućnosti realizovati u Agenciji za vazduhoplovne navigacijske usluge.

"Kroz ovaj memorandum postignuto je razumevanje između dveju vlasti kako bi jedni drugima pomogli da primene važne međunarodne zahteve u oblasti vazduhoplovnih usluga."

Sa druge strane, generalni direktor ALBCONTROL-a, Mina Kusta, izrazio je spremnost da pruži pomoć ALBCONTROL-a i poveća nivo saradnje između AVNU-a i ALBCONTROL-a.

Svrha ovog memoranduma je da stranke pomognu jedna drugoj u sprovođenju međunarodnih zahteva Međunarodne organizacije civilnog vazduhoplovstva - ONAC, Evropske unije - EU, EUROCONTROL-a i drugih zahteva, jer se one smatraju važnim za oblast vazduhoplovnih navigacijskih usluga upravljanje vazdušnim saobraćajem.

Na kraju je poseta prostorijama AVNU-a, tim povodom direktor Bahri Nuredini zahvalio se delegaciji ALBCONTROL-a na dosadašnjoj saradnji i pomoći.



1



2

¹ Fotografija s dana kada je memorandum potpisani između AVNU i Albcontrol

² Fotografija s dana kada je memorandum potpisani između AVNU i Albcontrol

Zvanične posete

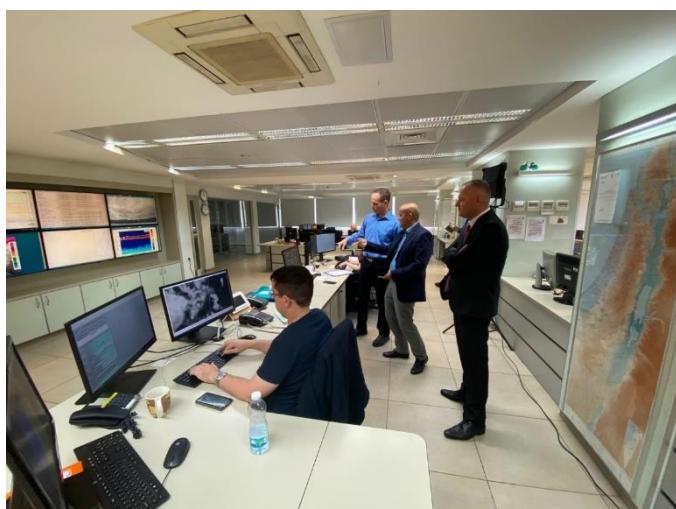
Tokom 2019. godine izdvojili smo zvaničnu posetu u Izraelu, gde su na poziv IMS - izraelske meteorološke službe, od 02. do 04. decembra 2019. godine, direktor AVNU - Bahri Nuredini, Zamenik Direktora za Operativne Službe - Valmir Hilenaj i Direktor Meteorološkog Odeljenja - Šerif Gosalci, boravili su u radnoj poseti u Izraelu.

Na IMS-u su ih primili g-din Nir Stav - Generalni Direktor IMS-a, g-đa Lilach Lev - Direktor za Obuku i Međunarodne Odnose, Evgeni Brainin - Šef Aeronautičke Meteorologije i g. Giora Gerštein - Šef Klimatologije.

Nakon predstavljanja gore pomenutih agencija, nastavljeni su razgovori o mogućnostima podrške kroz obuke za vazduhoplovno meteorološkog osoblja AVNU. Rukovodstvo AVNU izrazilo je poštovanje i zahvalnost za pružanje mogućnosti obuke meteorološkom osoblju u Regionalnom centru za meteorološku obuku u Bet Daganu.

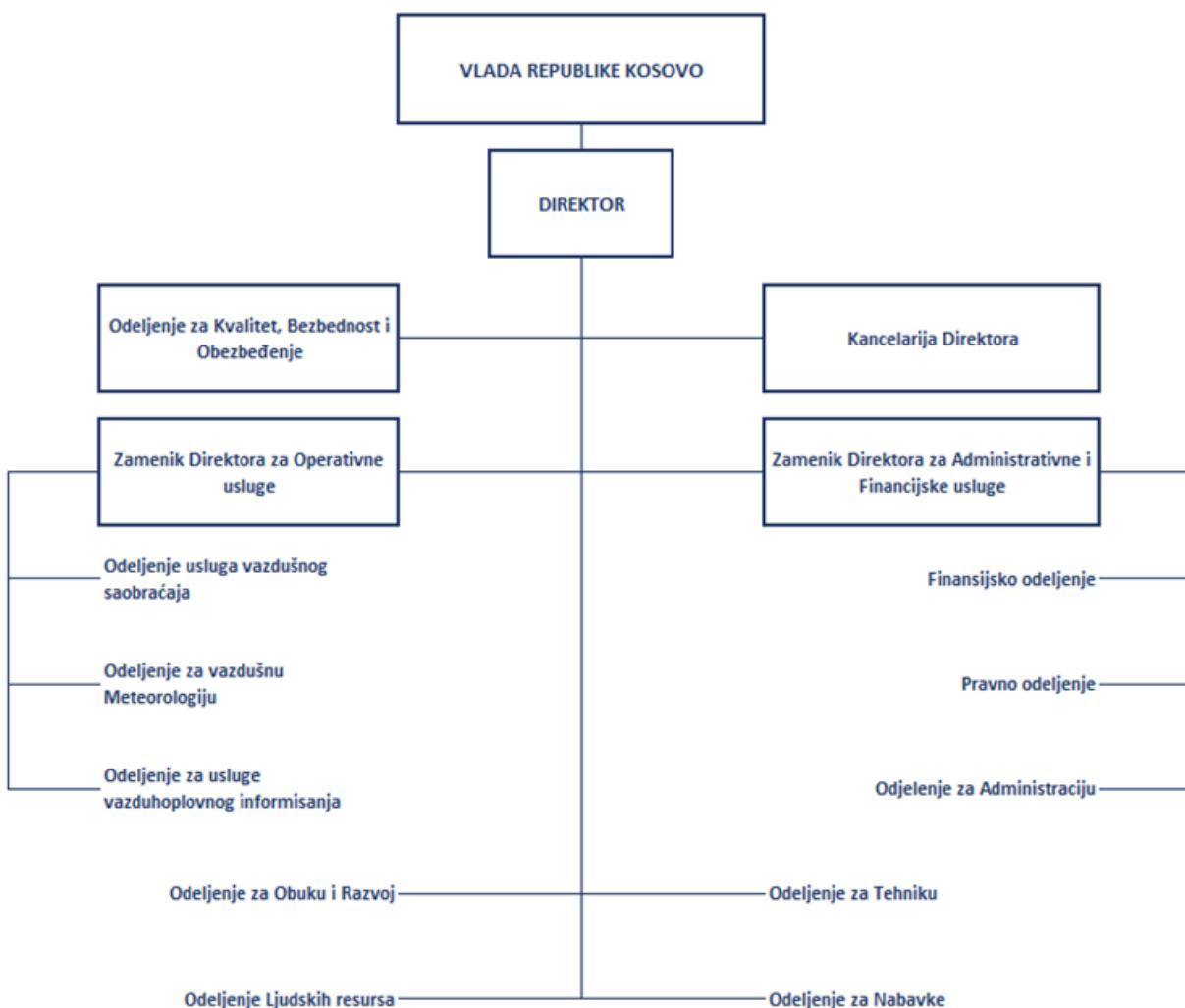


Zajedno su se strane složile da nastave i prodube saradnju u budućnosti prihvatajući opredeljenje izraelske strane da obezbedi različite obuke, naime osvežavajuće obuke za osoblje Meteorološkog odeljenja AVNU za 2020 godine, nudeći im ih kao mogućnosti za Kosovo.

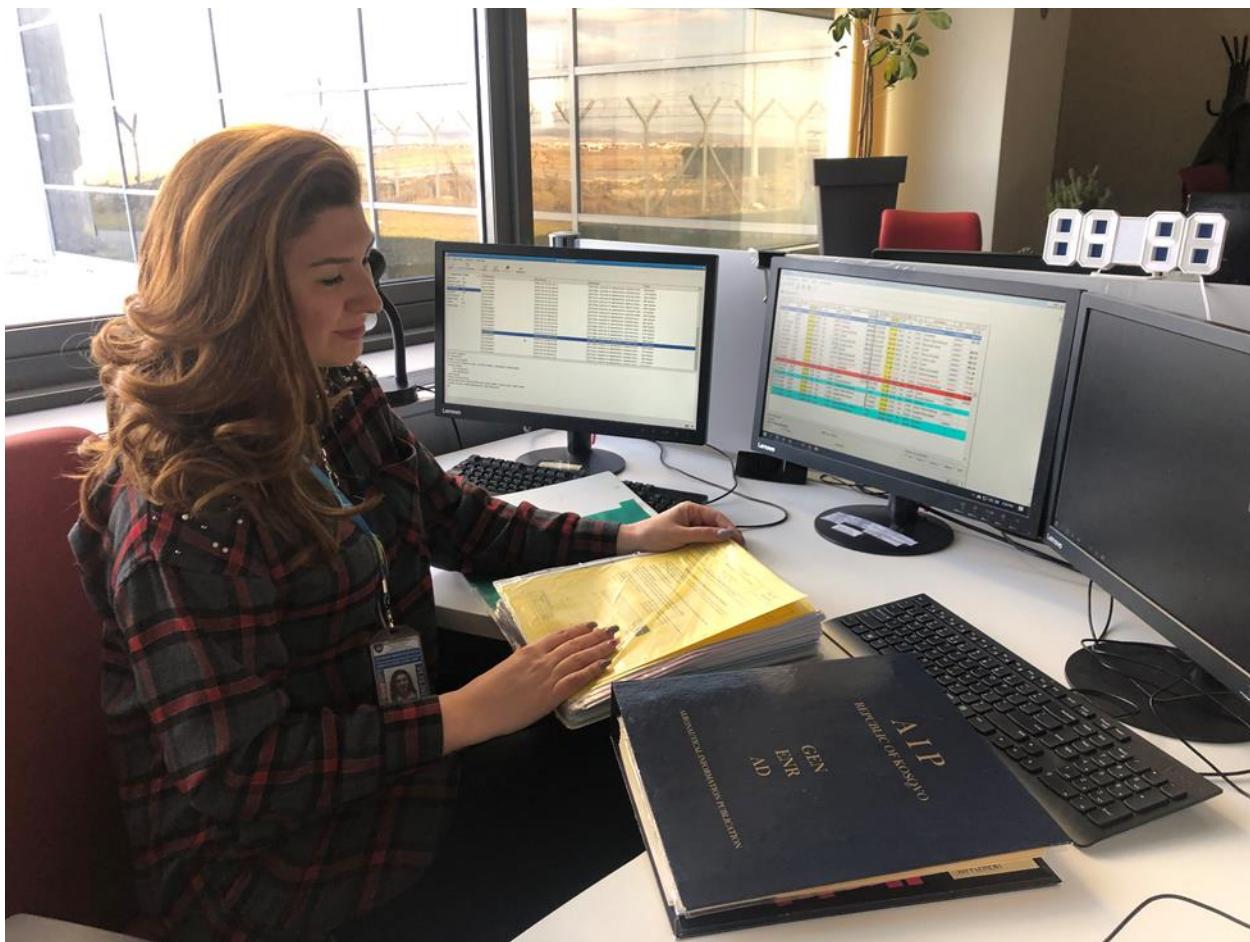


Delegacija AVNU-a takođe je primljena u službenu posetu Izraelskoj aerodromskoj upravi, odnosno kuli za vazdušni saobraćaj, upoznajući se sa dostignućima i izazovima sa kojima se susreću, upoređujući sličnosti situacija i regionalnih prepreka koje postoje.

ORGANIZACIONA STRUKTURA



OBJAVA AERONAUTIČKIH INFORMACIJA – RKS



Na osnovu godišnjeg plana objavljivanja za 2019 godinu i kalendara AIRAC, tokom 2019 godine AIP je imao sledeće publikacije:

- ❑ AIP AMDT 01/2019 - 20. jun 2019:
 - o GEN 1.6 - lista važećih pravila je ažurirana;
- ❑ AIP AIRAC AMDT 01/2019 - 31. januar 2019:
 - o Ažuriranje mape u nastavku:
- ❑ AERODROM, HELIPORT CHART-ICAO BKPR AD 2.24.1.1-1
PAR AIR / PARKIRANJE PARKA AERODROMA 2.24.2.1-1
CH ŠARATNA KRETANJA AERODROMA-ICAO BKPR AD 2.24.3.1-1
- ❑ AIP AIRAC AMDT 02/2019 - 28. marta 2019:

o Izmene u sledećim delovima:

☒ BKPR AD 2.24.1.1-1

☒ BKPR AD 2.24.2.1-1

☒ BKPR AD 2.24.3.1-1

GEN 4.2

☒ AIRAC AMDT 03/2019 - 05. decembar 2019:

o Izmene u sledećim delovima:

☒ GEN 0.6

GEN 2.1

GEN 3.1

GEN 3.5

☒ ENR 0,6

☒ ENR 4.3

☒ ENR 1.14

☒ AD 0.6

☒ AD 1.5

☒ AIP SUP 01/2019 - 20. jun 2019:

o Informacije o vezama za građevinske radove u manevarskim prostorima na aerodromu.

☒ AIC 01/2019 - 03 oktobar 2019:

o Kružno sa informacijama o planu raščišćavanja na aerodromu i ostalim informacijama o zimskoj sezoni.

☒ AIC 02/2019 - 26. oktobar 2019:

o Cirkular u vezi preplate na AIP Kosova.

Pre svake publikacije, prema proceduri, unapred je poslato obaveštenje osobama odgovornim za sadržaj AIP za sledeću publikaciju.

Na osnovu sporazuma o recipročnoj razmeni informacija prihvaćene su publikacije iz sledećih zemalja: Švajcarske, Norveške, Bugarske, Portugalije, Italije, Severne Makedonije, Češke, Mađarske i Estonije.

Pripremljen je i plan objavljivanja AIP za 2020. godinu.

NADGLEDANJE PERFORMANCE

NADGLEDANJE PERFORMANCE

Izveštaj za periodu 01.01.2019 – 31.12.2019

Performansa bezbednosti						
Safety KPI #1: Nivo efikasnosti i rukovodjenja bezbednosti						
		2018 Meta	2018 Aktuelna vrednost	2019 Meta	2019 Aktuelna Vrednost	2020 Meta
Pocetni cilji performanse	ANVU (Ciljevi rukovodstva za kulturu bezbednosti)	B	B (37.5)	B	C (50)	C
	AVNU (za sve ostale objektive rukovodstva)	C	C (48.1)	C	C (55.2)	D
	Usaglasenje sa ciljevima u nivou EU	Prema ACV: Od AVNU se očekuje da dostigne ciljeve postavljene u nivou EU do 2020, dok će postići ciljeve postavljene na državnom nivou za 2018 i 2019 godine. AVNU je pokazala značajan napredak, posebno u vezi sa ciljevima vezanim za bezbednost. Napredak je pokazan i u drugim ciljevima upravljanja povećanjem nivoa efikasnosti sa 48.1 na 55.2				

IKP #2: Primena klasifikacije opasnosti i alata metodologije za analizu rizika (RAT)

OSHNA		2018 Meta	2018 Aktuelna vrednost	2019 Meta	2019 Aktuelna vrednost	2020 Meta
Mete na nivou EU	SMI ³	>= 80%	-	>= 80%	100%	100%
	RI ⁴	>= 80%	-	>= 80%	100%	100%
	ATM-S ⁵	>= 80%	-	>= 80%	100%	100%

AVNU	SMIs	90%	N/A	95%	N/A	100%
	RIs	90%	N/A	95%	100%	100%
	ATM-S	90%	N/A	95%	95%	100%
Usklađenost sa ciljevima na nivou EU	Na nivou AVNU, ciljevi i izmereni učinci su u skladu sa ciljevima postavljenim na nivou EU.					
Obrazloženje u slučaju odstupanja	AVNU nije imala pristup Eurocontrol RAT alatu, pa ga nije mogla primeniti prilikom procene događaja. Pristup je vraćen tek 2018 godine. Nije obezbeđena obuka osoblja za upotrebu e-TOKAI alata, čiji je deo i RAT analiza. Očekuje se da će 100% cilj biti postignut u budućnosti.					

³ Gubici odvajanja (Separation Minima Infringement - SMI)

⁴ Intervencije na pisti (Runway incursion – RI)

⁵ Događaji u vezi sa upravljanjem vazdušnim saobraćajem (Air Traffic Management related occurrences)

Kapacitet						
KPI #2: AVNU ATFM AERODROMSKA ILI TERMINALNA KASNJENJA U DOLASKU ZA LETOVE						
		2018 Meta	2018 Aktuelna vrednost	2019 Meta	2019 Aktuelna vrednost	2020 Meta
Državni nivo	Cilj pocetne performanse	3 (min/leta)	3.46 (min/leta)	3 (min/leta)	≤3 (min/leta)	3 (min/leta)
	Broja aerodroma u okviru plana performanse			1		
AVNU	AVNU - BKPR (Prishtina International Airport)	3.5 (min/leta)	N/A	3 (min/leta)	N/A	3 (min/leta)
	Doprinos aerodroma u planu performanse	Pošto na Kosovu postoji samo jedan aerodrom, doprinos aerodroma kašnjenju na nacionalnom nivou je 100%				

Komentar shtesa

Trenutno, Kosovo nije deo Menadžmenta Mreže i kao takav nije deo ATFM Regulacije za dodelu slotova. Iz tog razloga, NSA na Kosovu trenutno ne primi podatke od menadžera mreže. Odlaganje avionskih aviona i terminali ANS ATFM definisani su kako slijedi:

"Srednji vremenski period odlaganja koji se može pripisati uslugama vazduhoplovne navigacije i terminalnim uslugama uzrokovanim ograničenjima pri sletanju na odredišnom aerodromu definisani su kako sledi:

- (i) indikator je prosečna generacija kašnjenja odlaganja ATFM za svaki IFR let;
- (ii) indikator obuhvata sve IFR letove koji stižu na odredišni aerodrom i sve uzroke odlaganja ATFM-a, izuzev izuzetnih događaja;;
- (iii) indikator se računa za celu kalendarsku godinu i za svaku godinu referentnog perioda."

Osim toga, indikator se obračunava za priliv priliva koji dolaze na aerodrom, uključuje deo odlaska koji je prethodio odlasku koji je uzrokovano ograničenjima za sletanje na odredišnom aerodromu. S obzirom na gore navedenu definiciju, bez podataka iz Menadžera Mreže, nemoguće je izračunati tačnu istoriju ovog KPI proseka.

Do sada je NSA na Kosovu u saradnji sa ANSPA na Kosovu pratila lokalno uskladištene podatke zasnovane na dodeli lokalnog aerodroma / sloganu lokalnog aerodroma, približnom vremenu dolaska (ETA) (za sve letove dolazeći) i tačno vreme dolaska. Imajte na umu da lokalna alokacija lokacija na lokalnom aerodromskom postupku ne vrši se u koordinaciji sa Menadžerom mreže. Kao posledica toga, izračunavaju se dve vrste ponavljajućih kašnjenja za leteće letove:

- 1) u odnosu na raspodelu lokacije na aerodromu, kao razliku (u minutima) između ATA i slota, i
- 2) odnosi se na ETA kao razliku (u minutima) između ATA i ETA vremena.. Međutim, zbog činjenice da slotovi nisu koordinirani, prva vrsta kašnjenja rezultira velikim odlaganjima leta. To je zato što takvo kašnjenje pokriva opšte kašnjenje leta koje može uključiti: kašnjenja uzrokovana na aerodromu odlaska, kašnjenja na putu i kašnjenja na aerodromu i poslednjoj fazi.

Druga vrsta kašnjenja rezultira mnogo nižim vrijednostima, jer ona pokriva samo kašnjenja nastala između vremena kada je let koordiniran / prebačen između jedinica ATC-a. Da bismo imali jednaku vrednost kašnjenja, odlučili smo da koristimo pristupačan prosek obe vrste kašnjenja. Kao što sam napomenuo, slotovi nisu koordinirani, smatra se da je druga vrsta kašnjenja bliža stvarnom kašnjenju ATFM-a. Kao rezultat, postavili smo vrednost 20% za prvo kašnjenje i 80% za drugo kašnjenje. Prosečna vrednost kašnjenja iz prethodne dve godine postavljena je kao cilj za narednu godinu, jer se ne očekuju značajni događaji. Imajte na umu, budući da BKPR trenutno nema ograničenja kapaciteta, ne očekujemo da će se prosečno kašnjenje povećavati sa povećanjem prometa. Gledajući prošle podatke, prosečna kašnjenja su prouzrokovana ili su tokom zimske sezone, možemo zaključiti da je većina lokalnih kašnjenja posledica lošeg vremena, naročito guste magle u blizini i oko aerodroma. Budući da postoje planovi za instaliranje novog uređaja ILS (CAT IIIB), AVOS sistema i ponovno otvaranje novih vazdušnih koridora, očekujemo da će se prosečna kašnjenja smanjiti u 2019.-2020.

Pažnja: Ovaj deo plana može se promeniti u narednim godinama, ako Kosovo primi podatke direktno od mrežnog menadžera.

Cost efficiency	
KPI #2: Unit cost for terminal ANS	
[Kosovo Terminal]	
	2019
Total terminal actual/forecast costs in nominal terms (in national currency)	4,755,498
Inflation %	2.10%
Inflation index (Base = 100 in 2012)	106.27
Total terminal actual/forecast costs in real terms (in national currency at 2012 prices)	4,457,376
Total terminal Service Units (TSU)	11,272
Real terminal UCs (in national currency at 2012 prices)	395.44

Values at 2012 prices	2019
2012 average exchange rate (1EUR=)	1
Total terminal costs in real terms (in €2012 prices)	4,457,376
Trend in total terminal costs in real terms %n/n-1	15.5%
Real terminal UCs (in €2012 prices)	395.44
Trend in real terminal UCs (in €2012 prices) %n/n-1	2.8%
Values at 2009 prices	2019
Inflation index (Base = 100 in 2009)	119.56
2009 average exchange rate (1EUR=)	1
Total terminal costs in real terms (in €2009 prices)	3,825,179
Trend in total terminal costs in real terms %n/n-1	15.8%
Real terminal UCs (in €2009 prices)	339.35
Trend in real terminal UCs (in €2009 prices) %n/n-1	2.43

Justification	
Description and justification of how the local initial performance targets contribute to the performance of the European ATM network	

Inflation Assumptions	
[Kosovo Terminal]	2019
Inflation %	2.10%
Inflation index (2012=100)	106.27
Eurostat HICP (actuals) and IMF CPI (forecasts)	
Inflation index (2012=100) HICP and IMF	
Difference in percentage points	
Cumulative difference in percentage points	
Justification and data source in case of deviation from	

Service Units forecast for terminal				
	[Kosovo Terminal]	2018 A	2019 A	2020 P
	Total terminal service units (TSU)	10,427	11,272	11,835
	Year on Year variation TSU		8.16%	5.00%
baseline	STATFOR terminal service units forecast (Baseline)			
	Year on Year variation TSU STATFOR			
	Difference in percentage points			
	Cumulative difference in percentage			
low	STATFOR terminal service units			
	Year on Year variation TSU STATFOR			
	Difference in percentage points			
	Cumulative difference in percentage points			
	Explanation of the differences (if any), justification, rationale			

Terminalske usluge

Komercijalne letove			Poređenje sa prethodnom godinom	
Mesec	2018	2019	Br. letova	%
Januar	1166	1366	200	17.2%
Februar	943	1086	143	15.2%
Mart	1151	1257	106	9.2%
April	1322	1420	98	7.4%
Maj	1407	1556	149	10.6%
Juni	1432	1599	167	11.7%
July	1878	2170	292	15.5%
August	2015	2309	294	14.6%
Septembar	1446	1549	103	7.1%
Oktobar	1402	1321	-81	-5.8%
Novembar	1201	1198	-3	-0.2%
Decembar	1387	1367	-20	-1.4%
TOTALNO	16750	18198	1448	8.6%

Jedinice Službe

U 2019 godini , AVNU je imalo jedan porast jedinica za terminalsko opluživanje u odnosu na 2018.godinu u visini od 8.16%

Tokom 2018 godine nuđeno je 10,427 servisne jedinice , dok je u 2019 godini nuđeno je ukupno 11,272 jedinica.

Taksiranje

Izračunavanje takse po jedinici za terminalsku jedinicu navigacije (TNC= za 2019 godinu rezlutiralo je sprovođenjem predviđenom metodologijom u Pravilniku br. 3/2016 od AAC-a o određivanju zajedničke šeme o tarifama vazdušne navigacije. Na osnovu ove metodologije, TNC računa se za godinu "n" na osnovu troškova i saobraćaja izračunatim za tu godinu.

2019. je treć godina apliciranja ove metodologije, dok od kada je izdvojena od aerodromskog operatera u 2011.godini, AVNU zaradilo je jednu tarifu od 5.20 evra/ tona (osnova: Maksimalna težina podizanja aviona – MTOW).

Tarifa njësi

U odnosu na prethodnu godinu, jedinična naknada nije promenjena: 2018 - 378/2019 – 378 €.

Indikatori performance



BKPRspotters

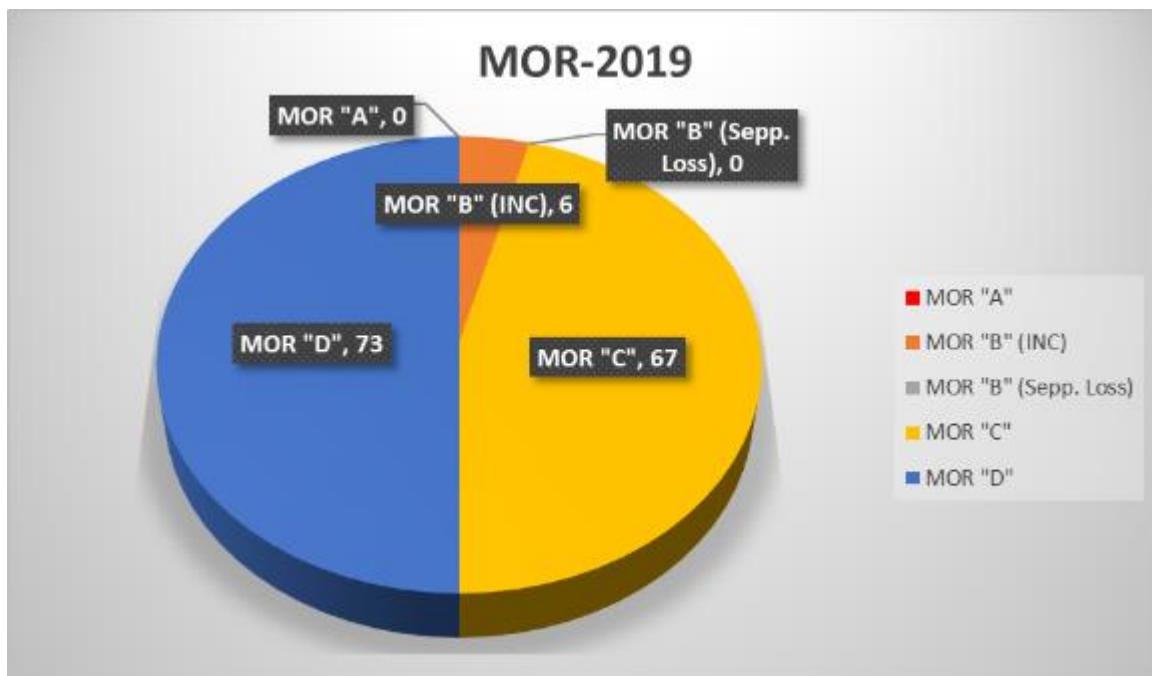
BEZBEDNOST

AVNU je tokom 2019 godine dokazala privrženost i profesionalnost u sprovođenju zahteva sistema za menadžiranje bezbednosti. Čak što više je bila privržena na poboljšanju performanse bezbednosti kako bi ispunila zakonske zahteve i preporuke koje su rezultat različitih bezbednosnih aktivnosti.

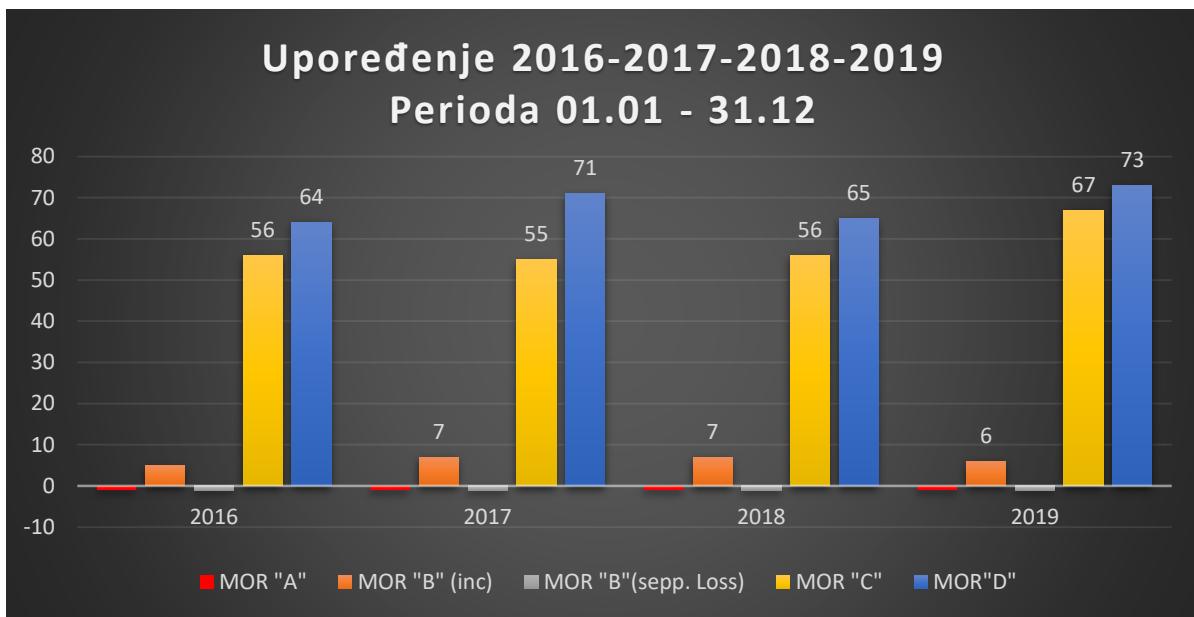
Izjava o operativnom PERFORMANSI i rezultati ključnih pokazatelja performansi u pogledu bezbednosti Avnu predstavljeni su u obliku Aneksa 1 ovog izveštaja. U ovom Aneksu predstavljeno je performanse ciljeva zaštite od bezbednosti.

Generalno u odeljenju DCSS su registrovani:

- Dogodilo se u kategoriji A (nezgode) - 0
- Dogodilo se u kategoriji B (incidenti) - 6
- Došlo je do kategorije B (smanjenje podele) - 0
- Pojavio se u kategoriji C - 67 (67 se dogodilo u 96 izveštaja)
- Pojavio se u kategoriji D - 73 (73 se pojavljuju u 75 izveštaja)



Upoređenost 2016 - 2017 - 2018 - 2019



Mete i glavni pokazatelji performanse Bezbednosti u 2019 godini

Nr	TKP (SPI) za procese	Total događaja u 2019 godini	Total događaja u 2018 godini	Pokazatelj bezbednosti	Predviđene mere	Ciljevi bezbednosnih performansi za 2019 godinu
1	Uticajni incidenti upravljanja vazdušnim saobraćajem (ATM)	7	7	Broj incidenata sa uticajem u Menadžiranju Vazdušnog Saobraćaja (ATM)	Osveščivanje stafa da na proaktivan način identifikuje hazarde koji mogu do ugroze bezbednost.	Broj incidenata koji utiču na pružanje usluga upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što manji, što je praktično, razumno ili ne više od 10 incidenata godišnje
2	fumsionisanje Komuniciranja	11	9	Broj otkazivanja funkcijonisanja Komunikacije sa uticajem na Menadžment Vazdušnog Saobraćaja treba da se smanji.	U planu produženja piste planirani su novi navigacioni sistemi (Ugovor između Ministarstva za Infrastrukturu i LKIA za „Producenje piste, uspostavljanje sistema za sletanje i radio-komunikacije na Medunaradnom aerodromu u Prištini „Adem Jashari“ sa brojem MI-7-024-5.1.5 i brojem ugovora 023/2017 datuma 09.08.2017.	Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 15 u 2019 godini.

3	Funkcionisanje Navigacije	2	2	Broj otkazivanja funkcionisanja Navigacije sa uticajem na Menadžiranje Vazdušnog Saobraćaja treba da se smanji.	U planu produženja piste planirani su novi navigacioni sistemi (Ugovor između Ministarstva za Infrastrukturu i LKIA za „Producenje piste, uspostavljanje sistema za sletanje i radio-komunikacije na Medunaradnom aerodromu u Prishtini „Adem Jashari“ sa brojem MI-7-024-5.1.5 i brojem ugovora 023/2017 datuma 09.08.2017.	Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 5 u 2019 godini.
4	Funkcionisanje Osmatranja	18	5	Broj otkazivanja funkcionisanja Osmatranja sa uticajem Menadžiranja Vazdušnog Saobraćaja treba da se smanji	Planirana je nabavka novog sistema nadzora i mi smo u procesu regulisanja i ažuriranja postojećeg sistema PSR / MSSR.	Broj kvara funkcije Nadzor koji utiču na pružanje usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 5 kvarova ili 94 sata u 2019. godini, uključujući prekide. za planirano održavanje
5	Pomoćne funkcije informisanja	23	35	Broj otkazivanja pomoćne funkcije informisanja treba da se smanji	U planu produženja piste planirani su novi sistemi (Ugovor između Ministarstva za Infrastrukturu i LKIA za „Producenje piste, uspostavljanje sistema za sletanje i radio-komunikacije na Medunaradnom aerodromu u Prishtini „Adem Jashari“ sa brojem MI-7-024-5.1.5 i brojem ugovora 023/2017 datuma 09.08.2017.	Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 25 u 2019 godini.

6	Funkcionisanje procesiranja podataka	9	5	Broj otkazivanja funkcionisanja procesiranja podataka treba da se smanji	Planirano je duplikacija AFTN sistema kao kapitalnog projekta za 2019 godinu. U ovaj projekat su uključene obuke proizvođača za intervencije drugov nivoa.	Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 7 u 2019 godini.	
7	Ostalo	4	2	Broj ostalih otkazivanja treba da se smanji	Planiraju se razne stručne i sigurnosne obuke koje uključuju između ostalog i obuka osoblja o njihovim odgovornostima vezanim za sigurnost.	Broj otkaza drugih uticajnih funkcija u pružanju usluge upravljanja vazdušnim saobraćajem treba da bude što je moguće niži što je praktično razumno, ili ne više od 10 u 2019 godini.	
Totali		74	65				

Obrazlozenja za podizanje broja izvjestaja

Iz tabele ciljeva i ključnih pokazatelja sigurnosne uspješnosti za 2019. godinu (prilog 01 ovog izvještaja) primjećuje se da je lagani porast izvještavanja o incidentima.

U oblasti komunikacijske funkcije primećuje se povećanje u odnosu na prethodnu godinu, ali unutar cilja definisanog učinka.

U oblasti funkcije nadzora došlo je do povećanja u odnosu na cilj definisanih performansi, ali treba imati na umu da to uključuje sve kvarove u nadzornoj funkciji koji su takođe uzrokovani drugim faktorima kao što su prekidi struje, obustava rada rada zbog Problemi sa DLT (diktafonom) kao i kvarovi optičkog kabla na liniji Goleš-AVNU.

U oblasti funkcije obrade podataka došlo je do povećanja u odnosu na prethodnu godinu i bilo je dve pojave više od cilja performansi za ovo polje. Posledice su uglavnom povezane sa problemima prouzrokovanim u AFTN-u, gde iz različitih razloga AFTN sistem nije uspeo i došlo je do kontrolisanih prekida tokom projekta „Umnožavanje AFTN sistema“. DTEK je preduzeo sve mere da kvarove u ovoj oblasti sačuva na najnižem mogućem nivou, što je praktično razumno.

Treba napomenuti da su ovi događaji takođe posledica starosti opreme, koja se planira modernizovati novim sistemima i proširenjem postojećih u projektu proširenja piste (Ugovor između Ministarstva za infrastrukturu i LKIA za „producenje vozova, podizanje“) sistema instrumenata za privlačenje i radio-komunikacionih sistema na Međunarodnom aerodromu Priština Adem Jashari " br. identifikator MI-7-024-5.1.5 i br. ugovora 023/2017 od 09.08.2017).

Incidenta je u prethodnoj godini bilo 7, a dalje ih je 7, što je niže od ciljanog učinka gde se ne predviđa više od 10 incidenata godišnje. Broj ovih incidenata nije povezan sa performansama opreme ili osoblja u AVNU, već je rezultat akcija spoljnih strana (uglavnom pilota).

Vrijedno je napomenuti da je povećanje nivoa svesti osoblja za izveštavanje, s obzirom na posvećenost rukovodstva za jačanje „Bez krivice politike“, uticalo na povećanje izveštaja, uvek u cilju identifikacije i poboljšanja potencijalnih nedostataka, kao što su i izgradnju kapaciteta, kako bi se podigao ukupni nivo sigurnosti.

OPERACIJE

Održavanje operacija tokom 2019 godine, menadžirano je od AVNU-a prema pravilima i procedurama određenih i Manualima za Operacije odgovornih jedinica. Nije se pojavio ni jedan profesionalan problem sa direktnim uticajem ne nuđenju usluga.

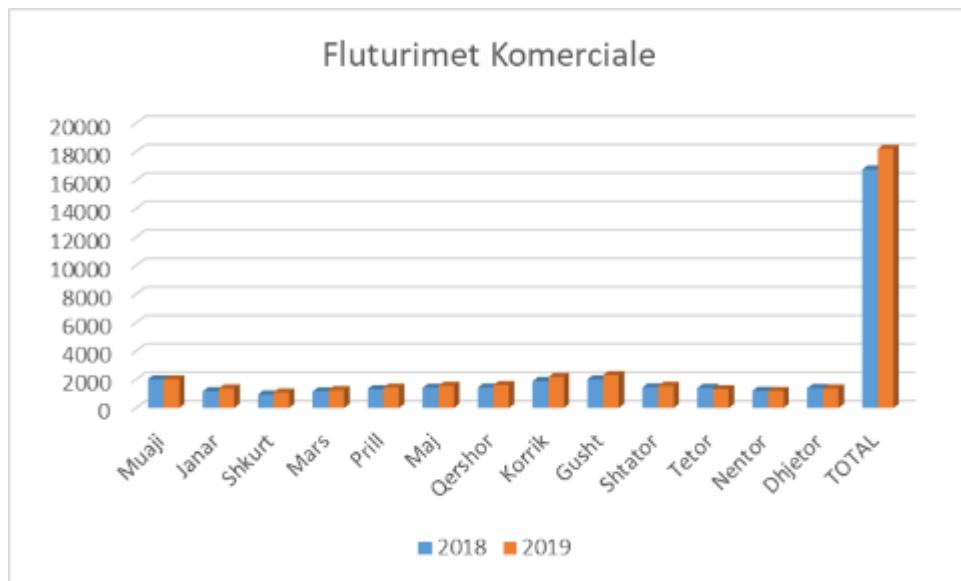
Sve operacije su menadžirane prema pravilima i procedurama kao i prema predviđenim kriterijumima za bezbednost, efikasnost redovan protok saobraćaja.

Komercijalne operacije za 2019 godinu povećane su za 8.64%, dok su vojne operacije i VFR doživele su jedno opadanje od 2.48% odnosno 25.93%. Generalno ANVU je pružila usluge vazdušne navigacije za 21,630 avio prevoznika u 2019, u odnosu na 2018 kada je imala 21,026 operacija, što je povećanje od 2.87%.



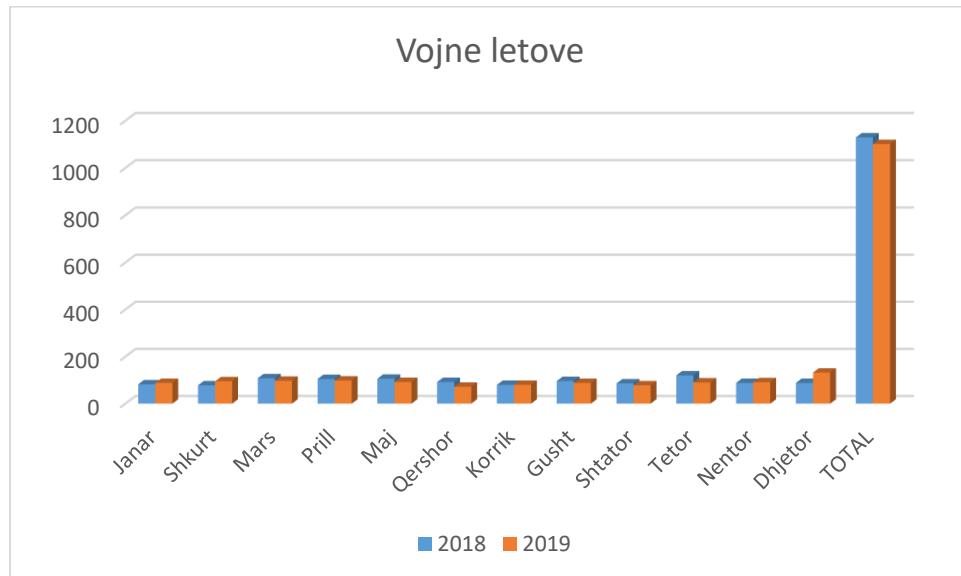
Komercialne operacije

Komercialne operacije			Razlika sa predhodnom godinom	
Mesec	2018	2019	br. operacija	%
Januar	1166	1366	200	17.2%
Februar	943	1086	143	15.2%
Mart	1151	1257	106	9.2%
April	1322	1420	98	7.4%
Maj	1407	1556	149	10.6%
Juni	1432	1599	167	11.7%
Juli	1878	2170	292	15.5%
Avgust	2015	2309	294	14.6%
Septembar	1446	1549	103	7.1%
Oktobar	1402	1321	-81	-5.8%
Novembar	1201	1198	-3	-0.2%
Decembar	1387	1367	-20	-1.4%
TOTALNO	16750	18198	1448	8.6%



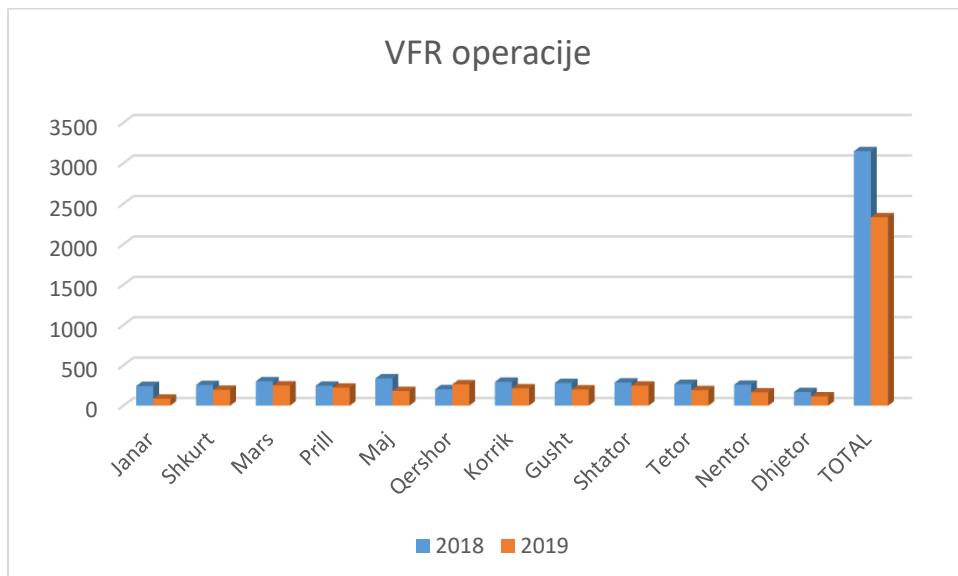
Vojne letove

Vojne letove			Razlika sa predhodnom godinom	
Mesec	2018	2019	Br. operacija	%
Januar	82	88	6	7.3%
Februar	78	95	17	21.8%
Mart	108	97	-11	-10.2%
April	105	98	-7	-6.7%
Maj	106	92	-14	-13.2%
Juni	92	72	-20	-21.7%
Juli	80	80	0	0.0%
Avgust	96	88	-8	-8.3%
Septembar	86	78	-8	-9.3%
Oktobar	120	90	-30	-25.0%
Novembar	88	91	3	3.4%
Decembar	88	132	44	50.0%
TOTALNO	1129	1101	-28	-2.5%



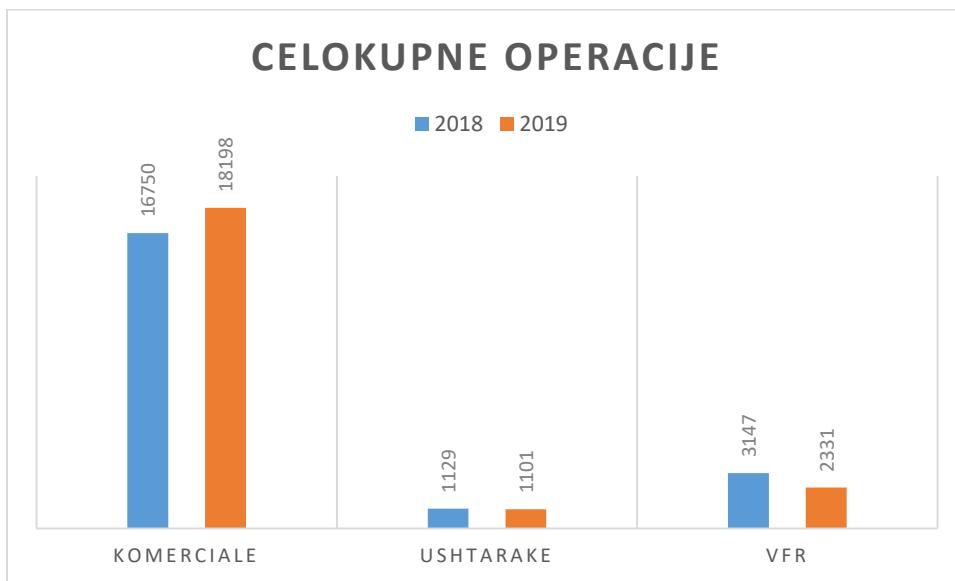
VFR operacije

VFR operacije			Razlika sa predhodnom godinom	
Mesec	2018	2019	Br. operacija	Procenat
Januar	244	86	-158	-64.8%
Februar	256	196	-60	-23.4%
Mart	302	250	-52	-17.2%
April	246	223	-23	-9.3%
Maj	338	181	-157	-46.4%
Juni	204	264	60	29.4%
Juli	295	214	-81	-27.5%
Avgust	280	200	-80	-28.6%
Septembar	287	248	-39	-13.6%
Oktobar	268	192	-76	-28.4%
Novembar	259	163	-96	-37.1%
Decembar	168	114	-54	-32.1%
TOTALNO	3147	2331	-816	-25.9%



Celokupne operacije

	Celokupne operacije		Razlika
	2018	2019	Procenat
Komercialne	16750	18198	8.64%
Vojne	1129	1101	-2.48%
VFR	3147	2331	-25.93%
	21026	21630	2.87%



Registar top aviokompanija kojima AVNU je pružila usluge

	2019	Br. Operacija
1	EUROWINGS	1391
2	ADRIA AIRWAYS	1222
3	ORANGE2FLY	1128
4	EDELWEISS	848
5	EASYJET	844
6	WIZZAIR	782
7	PEGASUS AIRLINES	756
8	AUSTRIAN AIRLINES	735
9	TURKISH AIRLINES	728
10	GERMANIA FLUG	505
11	ALK JSC	463
12	TUI FLY	309
13	SWISS INT AIRLINES	186
14	NORWEGIAN AIR	184
15	MABETEX	156
16	AEROCLUB SKOPJE	145
17	CHAIR	119
18	GERMANIA	87
19	ONUR AIR	65
20	SUNEXPRESS	64

KIOMUNIKACIJA, NAVIGACIJA i OSMATRANJE

Projekat produženja piste

Tokom 2019 godine nastavljena je implementacija ovog kapitalnog projekta. Vredi još jednom naglasiti da ovaj projekat predviđa niz projekata od posebnog značaja za AVNU (Radiokomunikacioni sistem, AVOS, ILS, ...). AVNU je stvorila tim, odnosno koordinatora i pod-koordinatora koji će biti zaduženi za projekte koji su namijenjeni AVNU-A do njihovog prihvatanja. Osoblje DTEK-a i nadležnih odeljenja bavili su se procenom većine ponuda pristiglih tokom 2019. godine i pružili su svoje odgovore.

Kao što je poznato, od ovog projekta se očekuje da realizuje veliki broj kapitalnih projekata AVNU. U skladu sa ugovorom AVNU će imati aktivnu ulogu u ovom projektu.

Sistemi koji će biti instalirani ovim ugovorom su:

- Sistem Radiokomuniciranja;
- Sistem Osmatranja vremena (AWOS-Automatic Weather Observation System) CAT 3b;
- Ažuriranje postojećeg AVOS sistema;
- Sistem VOLMET;
- Sistem za vremensku prognozu (Forecast);
- Sistemi instrumentalnog sletanja (ILS-Instrumental Landing System);
- PBN procedure;
- Rilokacija postojećeg DVOR-a;
- Procedure za dolazak/ odlazak (STAR i SID);
- Konvencionalne instrumentalne procedure;
- Sistem za snabdevanje električnom energijom;
- Pregled prepreka
- Mreža za komunikaciju i električnu energiju u manevarskom prostoru
- Optička linija Goleš-AVNU

Sistem Radiokomuniciranja

LIMAK je potpisao ugovor sa kompanijom JOTRON-TELELINK za realizaciju projekta radio komunikacije u Golesh & AVNU sa VCS-om, kao i integraciju u postojeći VCS i VCR.

Održan je uvodni sastanak sa LIMAK-om i izvršnom firmom (JOTRON-TELELINK). Na sastanku je, pored najave sa implementacionim timom iz Jotrona i pravnjom iz AVNU-a, obavljena poseta lokacijama na kojima će sistemi biti instalirani. Rukovodilac projekta iz JOTRON-a obećao je da će uskoro poslati detaljan plan za realizaciju ovih projekata, uključujući tehničku prihvatu FAT-a (Fabrički test prihvatanja), obuku tehničkog i operativnog osoblja, instalaciju i puštanje u rad - SAT (Test prihvatanja mesta), kao i i puštanje u rad.

JOTRON je zatražio potvrdu radio frekvencija iz tehničke specifikacije. Razlog za to je taj što je sistem u proizvodnji i kao takav mora biti tačno dimenzionisan. Potvrda još nije data, jer se složio sa J6 i Hungarocontrol.

Očekuje se da će u narednom periodu problemi sa frekvencijama biti rešeni, uzimajući u obzir obavezu RAEPC-a da će poslati konačni predlog kojim frekvencijama bi trebalo da se koriste naši sistemi.

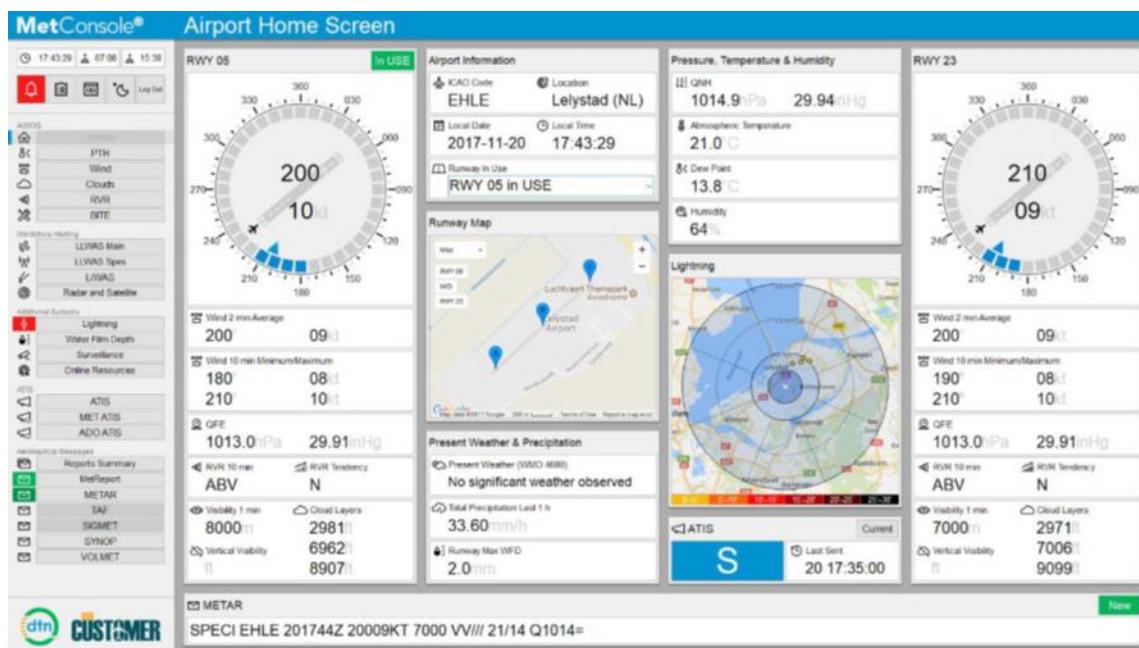


Sistem osmatranja vremena (AWOS)

Proširenjem piste, prema projektu, kategorija aerodromske operativnosti će se povećati sa trenutne II kategorije u IIIB kategoriju. LIMAK nas je obavestio da su potpisali ugovor sa kompanijom DTN za sistem praćenja vremena - AWOS IIIB. Nedavno je održan sastanak DTN, AVNU i LIMAK-a u vezi sa sprovodenjem projekta.

DTN inženjeri su nas obavestili da će AWOS IIIB projekat biti završen u aprilu 2020. godine, dok će postojeća AWOS nadogradnja, ATIS i VOLMET biti u junu 2020. Rokovi za FAT i obuku su isti (mart 2020), ali još nisu konačni.

Prema predviđenoj dinamici, očekuje se da sistem praćenja vremena AWOS IIIB bude u potpunosti operativan u trećem kvartalu 2020. godine.



Ažuriranje postojećeg AWOS sistema

Pored snabdevanja novim AWOS IIIB sistemom, LIMAK smo informisali da će kompanija DTN takođe ažurirati postojeći AWOS sistem.

Prema ponudi, sistem će biti potpuno nov i suvišan sa postojećim. Ovo je potvrđeno na poslednjem sastanku sa predstavnicima kompanije koja vrši realizaciju. Čak se i od ovog projekta, prema predviđenoj dinamici, očekuje da sistem za praćenje vremenskih uslova AWOS IIIB bude u potpunosti operativan u trećem kvartalu 2020. godine.



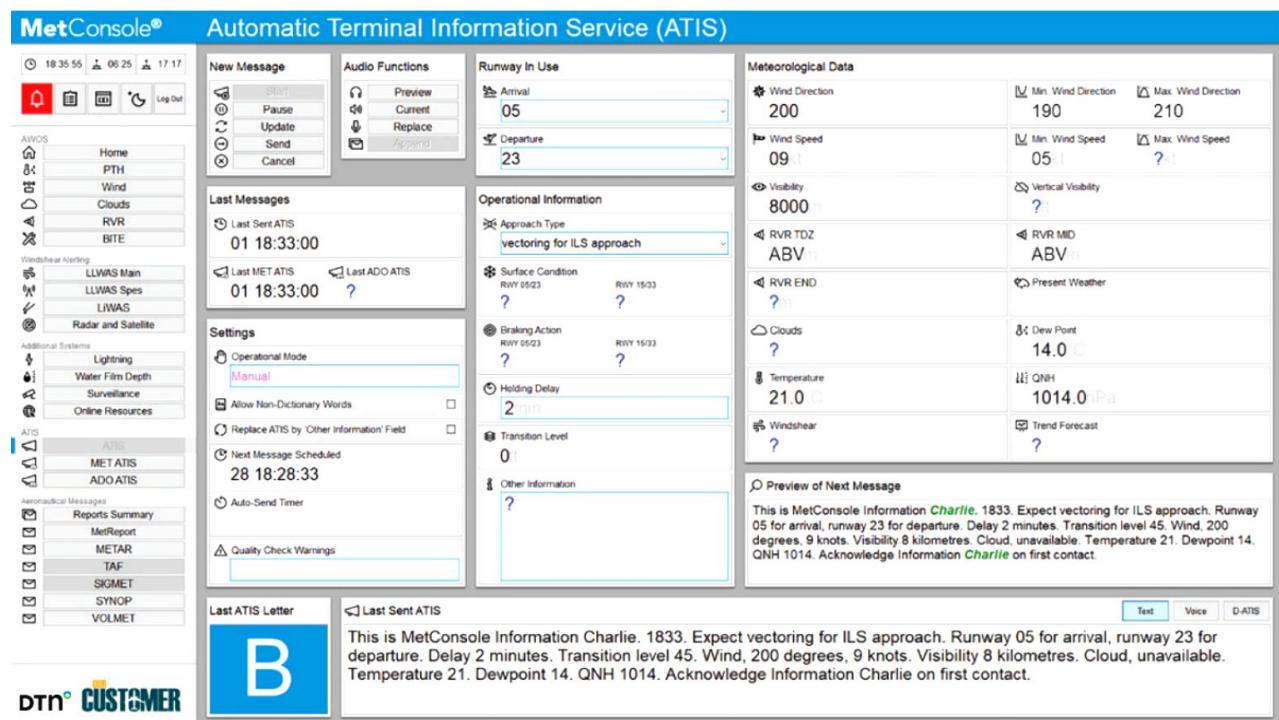
Sistem VOLMET

Pored snabdevanja novim AWOS IIIB sistemom, ažuriranjem postojećeg AVOS sistema, LIMAK smo informisali da će kompanija DTN takođe implementirati projekat VOLMET, koji uključuje novi ATIS. Prema rečima inženjera DTN-a, očekuje se da će projekat ATIS i VOLMET biti sproveden u junu.

Inače, pitanje frekvencija ATIS i VOLMET je razjašnjeno pomoću RAEPC-a.

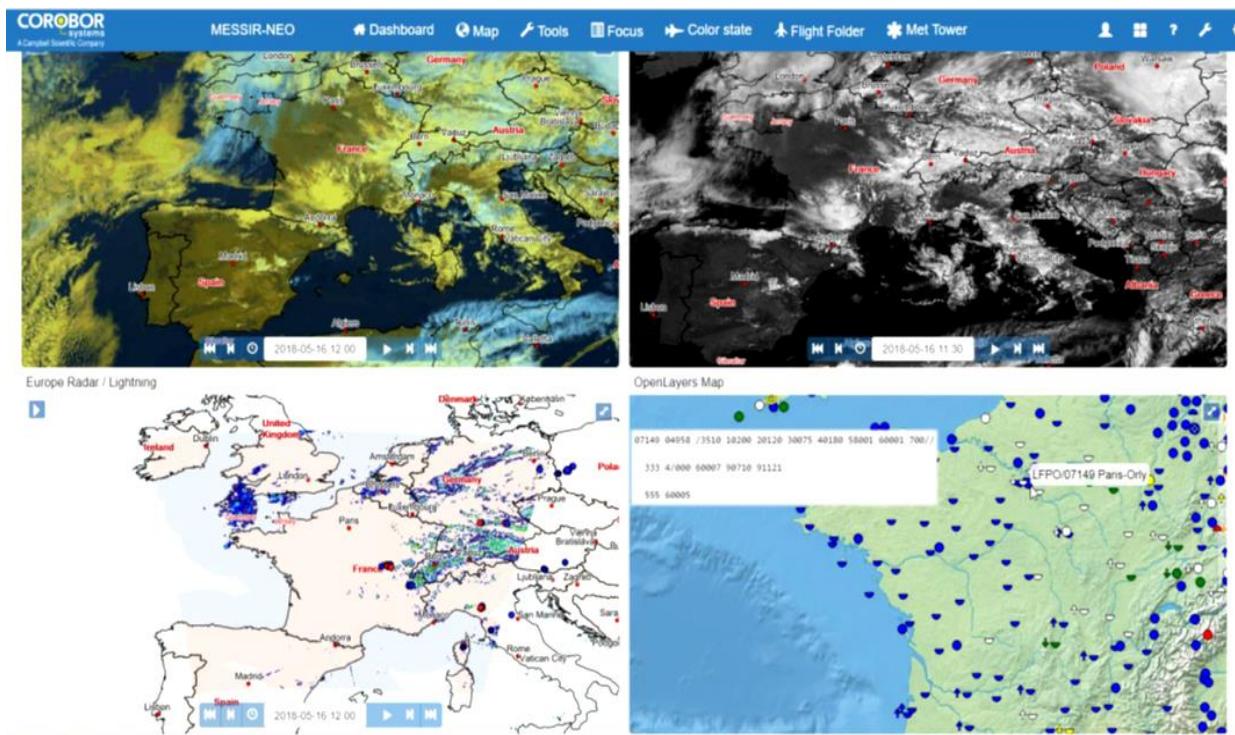
To je fleksibilno i sveobuhvatno rešenje za isporuku VOLMET poruka avionima tokom leta. VOLMET Sistem - je proizvod baziran na računaru koji radi u Vindovs okruženju. VOLMET sistem je razvijen pomoću fleksibilnog, modularnog dizajna i konfiguriran je tako da lako udovoljava specifičnim zahtevima korisnika. Ovaj sistem koristi proces ili generaciju za reč ili reč za automatsko generisanje VOLMET prenosa.

VOLMET Sistem je izvršni softverski paket sa konfiguracijskom podrškom i bazom podataka digitalizovanih datoteka koje sadrže širok rječnik vremenskih uslova i koje su neophodne i neophodne za VOLMET emitovanje.



Sistem za prognozu vremena

U drugom delu 2019. godine kao AVNU smo obavešteni da je LIMAK postigao sporazum sa francuskom kompanijom specijalizovanom za meteorološke sisteme COROBOR za projekat Sistem za prognozu vremena. LIMAK se obavezao da će uskoro dostaviti detaljan plan za implementaciju ovog projekta, uključujući tehničku prihvatu FAT-a (Test fabričke akvizicije), obuku tehničkog i operativnog osoblja, instalaciju i puštanje u rad - SAT (test prihvatanja mesta) i puštanje u rad. Očekuje se da će ovaj projekat biti okončan u drugoj polovini 2020. Sistem vremenskih prognoziranja je sistem koji se koristi za pripremu aeronautičkih meteoroloških prognoza. Ovaj sistem doprinosi pripremi proizvoda kao što su TAF, SIGMET, AIRMET, presek, sedmodnevna prognoza, LAF PM & AM i drugi posebni proizvodi koji zahtevaju vazduhoplovni korisnici.



Sistem instrumentalnog sletanja (ILS)

Drugi važan sistem koji omogućava uspostavljanje aerodromske kategorije u kategoriji IIIB je sistem instrumentalnog sletanja. Treba napomenuti da će u okviru ovog projekta AVNU biti isporučena sa ILS CAT IIIB za pistu 17 i ILS CAT I za pistu 35.

Nakon završetka procedura FAT-a, izvođač radova je na Kosovo dovezao ILS Cat IIIB sistem. Istovremeno, u toku su građevinski radovi na instaliranju sistema. Neki od građevinskih radova (kablovski i elektroenergetski sistem) su deo odgovarajućih projekata.

Za ILS CAT I, dobavljač je zatražio nadogradnju sistema i dovršavanje FAT-a putem LIMAK-a kako bi vam poslao frekvencije koje će se koristiti za dva ILS 17 i ILS 35 sistema.

Za ILS CAT III B RVI 17 tražili smo da se koristi ista frekvencija koju koristimo, dok će za ILS CAT I RVI 35 biti data nova frekvencija. Frekvencija će biti data po istom postupku kao i VOLMET (KFOR).

U međuvremenu, učestalost upotrebe ILS Cat I sistema su potvrđene od strane nadležnih vlasti. Isto smo poslali LIMAK-u i (preko LIMAK-a) proizvođaču.

Nakon što je primio frekvenciju, izvođač je odredio datum izvođenja FAT procedura za ovaj sistem. Ovi postupci će biti sprovedeni početkom 2020. godine.



PBN procedurE

Implementacija ovog projekta je započela i očekuje se da bude okončana u drugoj polovini 2020. Bilo je poseta kompanije koju je ugovorio LIMAK a to je francuska kompanija - CGX.

Podsetnik za zemlje koje treba da realiziraju implementaciju vazdušnih puteva i procedura za dolazak i odlazak opisan je u Manualu za Navigaciju Zasnovan na Perfomansi (PBN) Dokumenat 9613.2.

Implementacija ovih puteva u konceptu zasnivan je na satelitske signale koji omogućuju pilotu efikasniju navigaciju, skraćen put za aerodrome, lakše menadžiranje protoka vazdušnog saobraćaja raspodelu aviona u vazduhu, eliminiše potrebu za navigacijska sredstava na zemlji, smanjuje uticaj na okolinu i smanjuje potrebu za sredstva.

Premeštanje postojećeg DVOR-a

Premeštanje DVOR sistema izvršeno je u junu 2019 godine, ali taj sistem će biti operativan tek nakon testiranja i kalibracije iz vazduha ("Provera leta"), koje će LIMAK obaviti u drugim fazama projekta. Takođe, prema ugovoru, LIMAK ima obavezu da obuči tehničko osoblje za ovaj sistem, što će raditi i u drugim fazama projekta tokom 2020. godine.



Procedure STAR i SID (dolazak/ odlazak)

Realizacija ovog projekta je započela i očekuje se da bude okončana u drugoj polovini 2020. godine. Bila je poseta kompanije koju je ugovorio LIMAK, a koja je i francuska kompanija - CGX.

Postupci povratnog putovanja (STAR i SID) dizajnirani su postupci koji određuju unapred određenu rutu dolaska i odlaska aviona u vazdušni prostor Kosova. Budući da su procedure povezane sa fizičkim aspektima aerodromske infrastrukture, AVNU na vrijeme i shodno svojim odgovornostima u projektu, proširenje piste je dovršilo evaluaciju ponuda koje je dao LIMAK i očekuje se da će 2019 godine započeti implementaciju projekta.

Sistem snabdevanja električnom energijom

Projekat proširenja piste u manevarskom prostoru predviđa i povezivanje sistema koji su ugrađeni u manevarskom prostoru u centralni sistem napajanja električnom energijom.

U vezi sa ovim projektom kontaktirao nas je nezavisni inženjer, u kojem slučaju smo obavešteni da LIMAK traži saglasnost za projektovanje objekta za uređenje sistema za snabdevanje električnom energijom. Na terenu se primećuje da su radovi već započeli.

Ovaj sistem predviđen je da udovolji preporukama ICAO-a za snabdevanje električnom energijom, što znači glavni i sekundarni izvor električne energije, kao i sisteme koji omogućavaju nesmetano snabdevanje tokom prelaznog perioda. Ista komunikaciona infrastruktura proširit će se do lokacije Golesh, gdje postoji neki vrlo važni AVNU sistemi poput RADAR MSSR Mode S, Radio sistem, itd.



Procena barijera (Obstacle survey)

Prema izveštaju podkoordinatora ovog projekta, primena ovog dela započela je tokom 2019 godine i očekuje se da bude završena 2020. godine.

Projekat "Duplikacija AFTN Sistema"

Odeljenje DCSS dana 09.01.2019 primilo je procenu rizika za projekat „Umnožavanje sistema AFTN“. Nakon procene rizika koju je pokrenuo DCSS, usledila je revizija tehničke specifikacije u skladu sa obavezama proizašlim iz ovog dokumenta o proceni rizika. Posle revizije tehničke specifikacije u skladu sa ovim dokumentom, vraćen je nazad u kancelariju za nabavke radi daljih procedura kao što je projekat „Umnožavanje sistema AFTN“. Projekat je nabavljen i po okončanju procedura potpisani je ugovor.

Ugovor je realizovan krajem novembra 2019 godine, u skladu sa uslovima tehničke specifikacije. Takođe, na kraju implementacije sprovedena je obuka osoblja za održavanje.

Projekat "Snabdevanje navigacionim sistemima i izmeštanje postojećih sistema"

Nakon najave za imenovanje rukovodioca projekta, započele su prve aktivnosti na sprovođenju ovog projekta. Potpisani je plan upravljanja ugovorom i održan je sastanak sa izvođačem radova (Leonardo) u prostorijama AVNU. Tokom sastanka razgovarano je o nekim detaljima o planu implementacije projekta, dok je ugovorna strana obavila pregled sistema i uzete verzije postojećeg ATM softvera (CVPs, RCMS, FDPs itd.).

Da bi se projekat što efikasnije sproveo, održan je radni sastanak sa vodećim osobljem ATC-a na kome se razgovaralo o realizaciji projekta „Premeštanje APP-a i TVR-a“, od starog sistemskog prostora do novog sistemskog prostora. LEONARDO dobavljač, na osnovu ugovora „APP / TVR Relocation and upgrade“, pored položaja za preseljenje, isporučiće i tri PC DS15 (CVP bez Barco monitora) i 4 nova FDP klijenta.

Vredi napomenuti da se potpuno funkcionisanje FDP-a ne može izvršiti jer ovaj ugovor ne uključuje FDP „nadogradnju“ za primanje poruka FPL 2012. AFTN sistem je ažuriran pre nekoliko godina da bi prihvatio i distribuirao FPL 2012, ali trenutni FDP sistem ne prepozna novi format ovih poruka i odbija ih kao nepoznat. Da bi se te poruke primile u ovom novom formatu (FPL 2012), FDP sistem mora biti prilagođen sa stanovišta „Hardver“, a takođe i iz „softvera“ koji nije predviđen ovim ugovorom. Zbog toga, funkcionisanje FDP-a ostaje isto kao i trenutno.

Nakon nekog vremena ponovo je održan sastanak sa izvođačem radova na kome je izvršena kritična revizija dizajna i precizirani konkretni datumi kako postupiti.

U septembru Leonardo je objavio da rade na implementaciji i testiranju sistema u fabrici. Prema predviđanjima, isporuka i instalacija sistema trebalo je da se obavi u septembru. Izvršna kompanija "Leonardo" je dovršila infrastrukturni deo. Takođe je poslao potreban hardver za realizaciju projekta. Međutim, celokupnu pošiljku blokirale su kosovske carinske vlasti, čekajući završetak postupka. Izvođač je odgovoran za carinjenje robe.



Posete u proizvodnim kompanijama

Tokom 2019. godine viđena je nekoliko poseta proizvodnim kompanijama na njihovim lokacijama, ali i posete proizvodnih kompanija AVNU-a kako bi predstavili sisteme od interesa za budućnost AVNU.

Direktor tehničkog odeljenja zajedno sa rukovodiocima odeljenja za ATC i KSSD, kao i zamenikom direktora za operativna pitanja posetili su nekoliko kompanija za proizvodnju aviomodela. Posete su ERA, Leonardo i ENAV. Tokom poseta, pored prezentacija njihovih proizvoda ATM, AIM, MLAT, FDPS, PSR, predstavljeni su i već proizvedeni pravi sistemi. Važno je napomenuti da su u prošlosti slične prirode bile posećene ADACEL-u i Intelcan-u, kao i SKISIS-u. Ove posete napravljene su kao alternativa posetama sajmu ATCS u Madridu u kojem (iz političkih razloga) imamo problema da učestvujemo.

Konsultantske usluge za sistem upravljanja vazdušnim saobraćajem i AIM-om

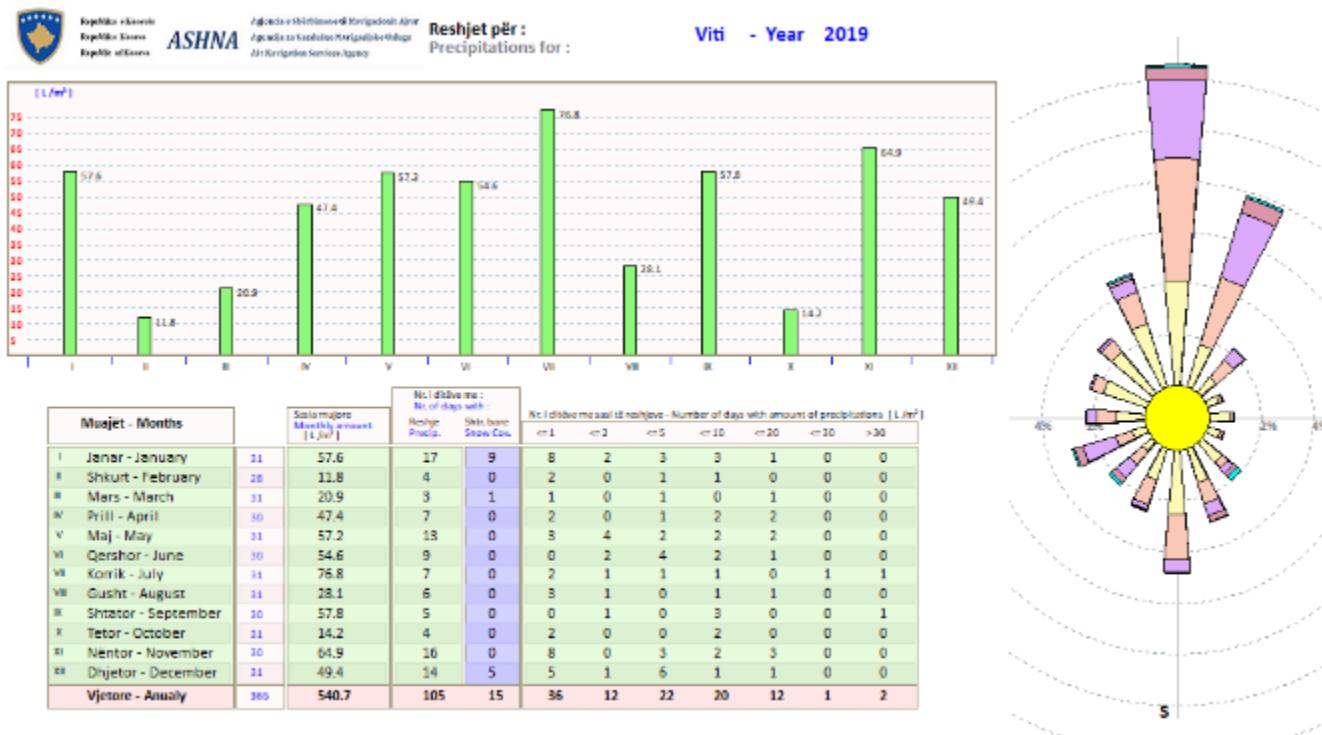
Pre nego što se pokrene projekat za novi ATM i AIM sistem, odlučeno je da se tehničke specifikacije pripreme uz pomoć stručnjaka. U tu svrhu je angažovana austrijska kompanija (APAC). Projekat je trajao četiri meseca i vodio ga je odjel ATC. DTEK je učestvovao u projektu tokom njegove implementacije. Konačno, izrađene su tehničke specifikacije za sisteme ATM i AIS do AIM, koji će pokrenuti ova dva glavna projekta u 2020. godini.

METEO

Na mesečnoj osnovi se pripremaju klimatološka tabela izveštaja zasnovana na METAR-u i klimatološki dnevnik.

Ove godine, po meteorološkom pogledu iz merenja izvršenih na našoj meteorološkoj stanici, ispada da smo imali kišnu godinu ispod godišnjeg proseka od 540,71 / m². Prosečna godišnja temperatura od 11,9 ° C bila je viša u odnosu na prosek perioda 2003-2019. Od 11,1 ° C. To je bila i godina sa najvišom prosečnom temperaturom do sada izmerenom u našoj zemlji.

Za više pogledajte sažeti klimatski izveštaj za 2019. godinu, kako sledi:





Republikë e Kosovës
Republika Kosova
Republic of Kosovo

ASHNA

Ajencia e Shërbimeve të Navigacionit Aitor
Agenca za Vazdušno Navigacione Usluge
Air Navigation Services Agency

Viti - Year - 2019

Nr. i ditëve me	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Vj-An
FG	3	0	0	0	2	3	0	0	3	3	7	7	28
FZFG	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	16
TS	0	0	0	1	2	11	7	6	3	1	0	0	31
GR - GS	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Reshetjet Precipitations	23	9	4	12	15	9	8	5	7	4	18	12	126
Rrebeshet Showers	0	1	1	5	9	7	5	5	4	1	0	1	39
Reshetjet - FZ Precipitations FZ	18	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	5	31
Era Wind => 15KT	9	16	24	22	19	8	13	8	9	10	13	12	163
Era Wind => 20KT	4	9	12	8	7	0	2	4	3	5	7	5	66
Era Wind => 25KT	0	6	4	3	2	0	0	1	0	0	3	1	20
Era Wind => 30KT	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	3

Numri i ditëve me disa prej fenomeneve të paraqitura sipas muajve dhe viti 2019
The number of days with some of phenomena apparence by months and year 2019

Temperaturat gjatë vitit 2019 dhe numri i ditëve me temp. në (°C)

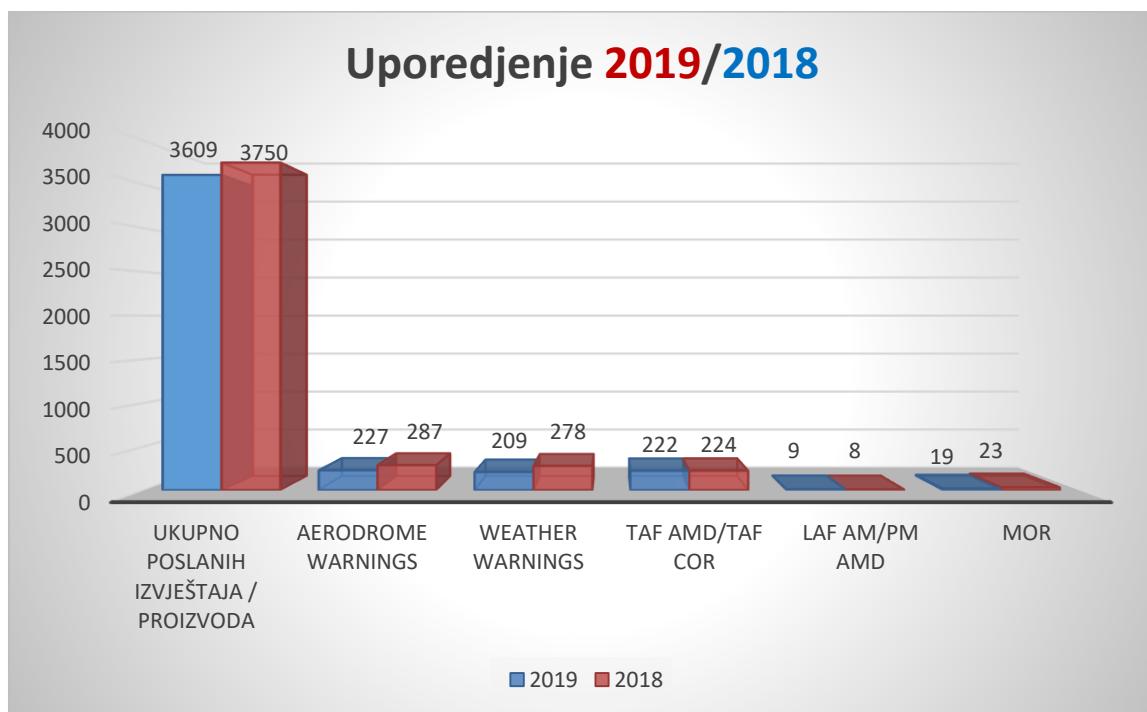
Temperature during the year 2019 and number of days with Temp. in (°C)

Muajt-Months	Nr. dt.-day	Tmax	<Tmax>	Tmin	<Tmin>	<T>	<T>*	Nr. i ditëve me: - Nr. of days with:								
								T<= -20	T<= -15	T<= -10	T<= -5	T<= 0	T> 20	T> 25	T> 30	T> 35
Janar - January	31	8.2	1.1	-15.3	-6.9	-2.6	-2.6	0	2	10	19	29	0	0	0	0
Shkurt - February	28	15.8	7.8	-11.0	-2.7	2.6	2.8	0	0	1	9	21	0	0	0	0
Mars - March	31	23.5	15.4	-5.5	0.9	8.4	8.6	0	0	0	1	14	3	0	0	0
Prill - April	30	27.2	17.5	-0.4	5.7	11.6	12.0	0	0	0	0	1	6	2	0	0
Maj - May	31	24.9	19.2	3.1	7.8	13.6	13.9	0	0	0	0	0	12	0	0	0
Qershor - June	30	32.5	27.2	11.0	14.8	20.9	21.2	0	0	0	0	0	28	24	7	0
Korrik - July	31	36.1	28.5	7.9	14.1	21.6	21.9	0	0	0	0	0	31	25	13	1
Gusht - August	31	36.3	31.1	9.6	14.6	22.9	23.2	0	0	0	0	0	31	28	22	2
Shtator - September	30	31.6	24.8	1.4	10.5	17.6	17.9	0	0	0	0	0	27	18	3	0
Tetor - October	31	26.6	22.3	0.8	5.1	13.1	13.2	0	0	0	0	0	24	9	0	0
Nëntor - November	30	21.4	14.9	-0.9	5.2	10.1	10.1	0	0	0	0	2	2	0	0	0
Dhjetor - December	31	14.8	6.1	-7.6	-0.5	2.7	2.7	0	0	0	3	17	0	0	0	0
Viti - Year	365	36.3	18.0	-15.3	5.7	11.9	12.1	0	2	11	32	84	164	106	45	3

U predviđenom roku, pre kraja meseci, prema priručniku, mesečni dosijei su pripremljeni iz dostupnih podataka 2003 - 2018, za značajne vremenske parametre koji mogu odražavati efikasnost rada za sledeće mesece i smatraju se vodičem za vremenske prognoze. .

Iz redovnih izveštaja Odeljenja za prognozu u 2019 godini, izraženih u procentima, 99,30% (99,57% u 2018. godini) proizvoda i izveštaja poslato je na vreme.

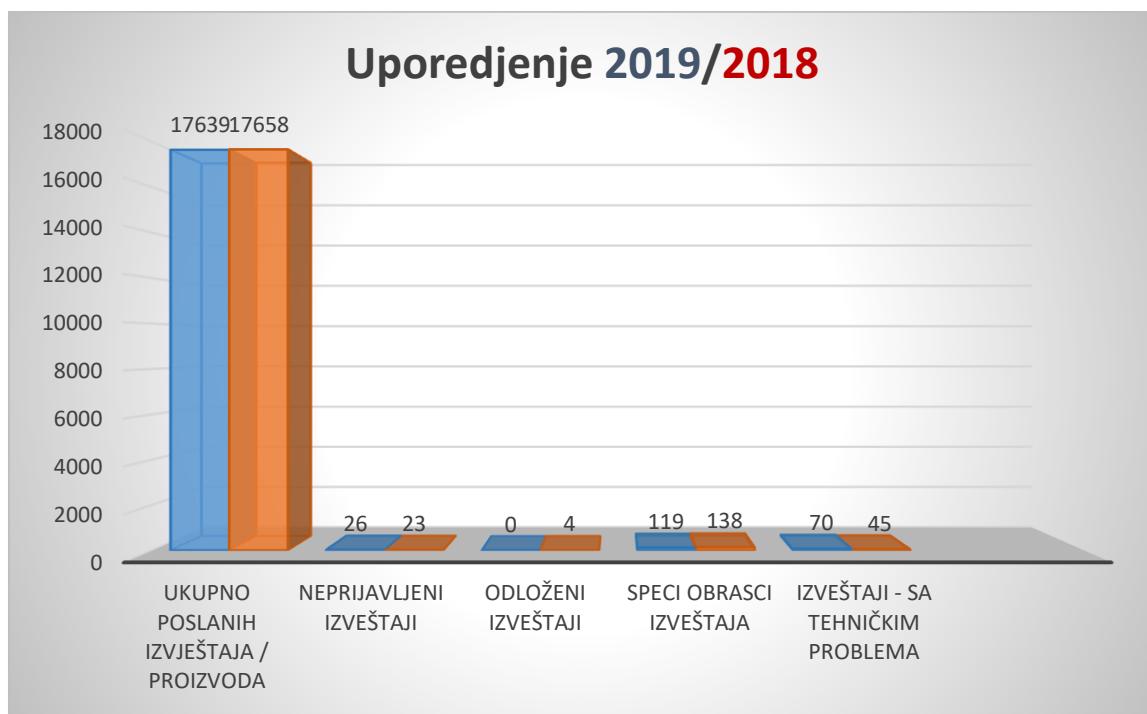
Progn oza	Totalni poslati izvjestaji	Izvestaji poslani preko vreme				Ne poslati izveštaj
Perio di		TAF	LAF AM/LAF PM	CROSS SECTION	7 DAY FORECAST	
2019	3609	10	5	3	5	2
2019	Aerodrome Warnings	Weather Warnings		TAF AMD	LAF AMD	MOR
	227	209		222	9	27



U 2019 godini u Sektoru za nadzor imali smo 17494 redovnih meteoroloških izveštaja kao i 119 izveštaja koji su poslati kao SPECI. Dakle, broj svih izvještaja u 2019 godini, uključujući 119 SPECI izvještaja i 26 neprijavljenih izvještaja, dostiže 17639. U 2019 godini, broj poslatih izvještaja dostiže cifru izračunatu na 99,85% ili 0,15% neprijavljenih izvještaja po Ukupan iznos.

Uprkos tehničkim problemima, svi meteorološki izveštaji su poslati zahvaljujući alternativnim sistemima koje imamo.

Posmatrenje Periodi	Poslani izvještaji METAR i SPECI	Neposlan i izvještaji METAR	Prekovremen a poslani izvještaji	Izveštaji poslani sa alternativnim metodama zbog tehnickih problema
2019	17639	26	0	12



PERSONAL

AVNU vidi ljudske resurse kao ključni element u omogućavanju implementacije svoje vizije da postane pouzdan pružalac usluga u vazdušnoj navigaciji sa najvišom ekonomičnošću u regionu. Ukupan broj zaposlenih u AVNU tokom 2019 godine je 180.

Podela osoblja po organizacionim jedinicama

Br.	Organizaciona jedinica		Broj personala
1	Kancelarija Direktora	ZYDR	12
2	Departament za Razvoj i Trening	DZHT	2
3	Departament Usluga Vazdusnog Saobraćaja	DATS	37
4	Departament Aeronautičnih Informativnih Usluga	DAIS	17
5	Departament Meteorologije	DMET	16
6	Departament za Kvalitet, Bezbednost i Obezbeđenje	DCSS	21
7	Departament za Tehniku	DTEK	43
8	Departament Ljudskih Izvora	DBNJ	6
9	Departament za Finansije	DFIN	10
10	Departament za Nabavku	DPRK	4
11	Departament za Admisitraciju	DADM	10
12	Departament za Pravo	DLEG	2
Ukupan broj			180

Podela personala prema rodu

Br.	Rod	Broj personala
1	Žene	33
2	Muškaraca	147
Ukupan broj		180

Podela personala prema starosti

Br.	Starost	Broj personala
1	18-30	40
2	31-40	77
3	41-50	51
4	51-65	12
Ukupan broj		180

Odeljenje za ljudske resurse, poštujući zakone, propise i procedure Kosovske državne službe, u periodu januar - decembar 2018 godine posvećeno je da odgovori na zahteve organizacionih jedinica i pruži podršku u pogledu ljudskih resursa, odnosno osigurati postizanje performansi osoblja. Tokom perioda izveštavanja, AVNU je razvila sledeće aktivnosti zapošljavanja i selekcije:

Referentni broj		Naziv radnog mesta	Vrsta konkursa	Status
ASHNA-REK-001-2019	1	Nadzornik / odlazak posmatračkog tornja - dolazak	Unutrašnji	Dopunjeno
ASHNA-REK-002-2019	1	Rukovodilac odeljenja za prognozu	Unutrašnji	Dopunjeno
ASHNA-REK-003-2019	1	Tehnički vođa smene KOM & MET	Unutrašnji	Dopunjeno
ASHNA-REK-004-2019	1	Tehnički vođa smene za navigacionog sistema	Unutrašnji	Otkazano
ASHNA-REK-005-2019	1	Tehnički vođa smene za sisteme nadzora	Unutrašnji	Otkazano
ASHNA-REK-006-2019	12	Student kontrolor vazdušnog saobraćaja	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-007-2019	2	Inženjer odeljenja za komunikacije	Spoljni	Otkazano
ASHNA-REK-008-2019	1	Inženjer odeljenja za navigaciju	Spoljni	Otkazano
ASHNA-REK-009-2019	2	Inženjer Sektora za Nadzor	Spoljni	Otkazano
ASHNA-REK-010-2019	1	Službenik depoa	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-011-2019	1	Izvršni Asistent	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-012-2018	1	Arhivist	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-013-2018	1	Rukovodilac sektora bogatstva	Unutrašnji	Dopunjeno
ASHNA-REK-014-2018	1	Rukovodilac sektora za zajedničke usluge	Unutrašnji	Dopunjeno
ASHNA-REK-015-2018	2	Inzinjer divizije za komunikaciju	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-016-2018	1	Inzinjer divizije za navigaciju	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-017-2018	2	Inzinjer divizije za nadzor	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-018-2018	1	Vazduhoplovni Ekspert	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-019-2018	1	Službenik za Tarife	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-020-2018	1	Službenik Arhiva	Spoljni	Dopunjeno
ASHNA-REK-021-2018	1	Direktor Sektora za ljudske resurse	Unutrašnji	Dopunjeno
ASHNA-REK-022-2018	1	Interni revizor	Spoljni	Dopunjeno

Sistematske kontrole za osoblju AVNU

Na osnovu Zakona br. 04 / L-2016 o bezbednosti i zdravlju na radu, odnosno članu 22 stav 2, prema kome je „poslodavac dužan da svim medicinskim pregledima pošalje najmanje jednom u radni odnos tri (3) godine“. - AVNU je u cilju sprečavanja i s obzirom na veliki značaj ranog otkrivanja bolesti i zdravstvenih problema njihovog uticaja na fizičko, mentalno i socijalno blagostanje radnika organizovala sistematske zdravstvene provere za sve zaposlene u 2018 godini, stoga naredna revizija se očekuje da se izvede najkasnije 2021. godine.

Tokom 2019 godine, Sektor za bezbednost i zdravlje na radu, profesionalnom metodologijom je pratio zdravstveno stanje osoblja.

Procena rizika na radnom mestu

U prilog Zakonu br. 04 / L-161 o bezbednosti i zdravlju na radu, AVNU je u 2018 godini finalizirala Izveštaj o proceni rizika na radnom mestu, isti je revidiran i ažuriran 2019 godine na osnovu profesionalnih procena, kako bi se ispunjavanje zakonskih obaveza, kao što su sprečavanje nezgoda i profesionalnih bolesti, preuzimanje zaštitnih mera i obezbeđivanje lične zaštitne opreme prema zanimanjima.



TRENINZI

Aktivnosti DZHT-a međusobno su povezane uglavnom u oblasti obuke i napredovanja osoblja kako bi se održao nivo kompetencije u željenoj tački, ne isključujući razvoj AVNU kao glavnog cilja.

U dio aktivnosti i projekata uključeni su aranžmani, pripreme, realizacije i rezultati različitih projekata koji su uglavnom u nadležnosti DZHT-a.

U okviru unapred utvrđenih zadataka i funkcija, DZHT izveštava o napretku i razvoju procesa odeljenja u AVNU za 2019 godinu.

Tokom izveštajnog perioda 2019 godine, DZHT je obavljao svoje dužnosti u skladu sa operativnim planom rada, planom obuke i zadacima navedenim u priručniku za MTD. Na ovaj način, DZHT je pružio kvalitetnu uslugu u skladu sa važećim normama, kako bi se osiguralo održavanje profesionalne kompetencije za sve jedinice AVNU.

Za obuku administrativnog i finansijskog osoblja imali smo odličnu saradnju sa lokalnim institucijama kao što su IKAP, AUK, AKSP, LIMAK, ADA Consulting, FLSA, LMC & ITA itd.

U ovom periodu su potpisani ugovori o saradnji sa međunarodnim organizacijama za obuku za obuku operativnog osoblja i ne samo, kao što su: Eurocontrol, Global ATS iz Danske, Leonardo iz Italije, CANI iz Češke.

Obuke u 2019 godini su sprovedene u skladu sa planom obuke i potrebnim zahtevima koji su nastali kao rezultat razvojnog procesa institucije i unapređenja osoblja.

Tokom 2019 godine osoblje AVNU-a se obučavalo na mnogim poljima, ali treninzi koje vrijedi naglasiti su:

Osvežavajuća obuka za KTA i Osvežavajuća obuka za OJTI

Tokom ovog izveštajnog perioda, DZHT je putem Češke republike civilne avijacije - CANI organizovao i sproveo osvežavajuću obuku kontrolora vazdušnog saobraćaja za sve kontrolore vazdušnog saobraćaja AVNU za jedinicu leta / dolaska / odlaska pomoću letelica radarski i proceduralni kriterijumi za odvajanje ove obuke koji je u skladu sa zakonskim zahtevima iz uredbe KKAP-a 19/2017. Pored ove obuke, tokom ovog perioda organizovana je preko iste institucije osvežavajuća obuka znanja za instruktora obuke na radnom mestu za profesiju kontrolora vazdušnog saobraćaja.

Na ovaj način, AVNU je uspela da ispuni zahteve koji proizilaze iz Uredbe 19/2017 Agencije za civilno vazduhoplovstvo Kosova, a kroz koju su prenesene odredbe Uredbe 2015/340 Evropske komisije.

Organizacija ATSEP kursa za tehničko osoblje

Tokom ovog perioda izveštavanja, organizovana je i realizovana obuka tehničkog osoblja za ATSEP kvalifikaciju sa Češkim navigacionim institutom CANI.

Ova obuka imala je za cilj izgradnju ljudskih kapaciteta u operativnom polju.

Obuka studenata kontrolora vazdušnog saobraćaja

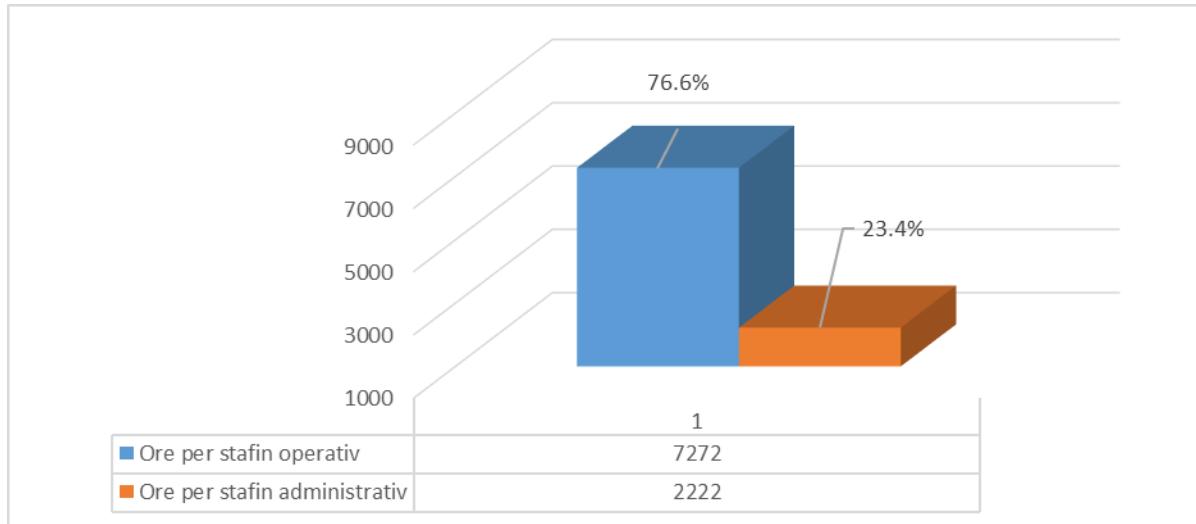
Tokom ovog izveštajnog perioda, DZHT je pomagao, a zatim počeo obuku studentskih kontrolora vazdušnog saobraćaja iz AVNU-a u Češkoj, gde su nastavili da podučavaju dvanaest učenika kontrolne škole, a potom su se podelili u dve grupe i nastavili sa obukom za napredovanje u TVR-u i APS. Prva grupa se vratila sa obuke za ocenjivanje u prvoj polovini decembra, dok je druga grupa za ocenjivanje APS završila obuku u drugoj polovini decembra.

Obuka za "Aeronautical Information Service Personnel"

Tokom ovog izveštajnog perioda, ugovorena je obuka za 20 službenika AIS-a podeljenih u dve grupe. Grupa osoblja prošla je obuku od 18 novembra do 13 decembra, dok će druga grupa biti planirana za početak sledeće godine.

Tokom godine smo ažurirali bazu podataka o treninzima, gde ukupno imamo 9494 časa treninga. Mi smo klasifikovali časove obuke za operativno i administrativno osoblje, kao i časove obuke prema mestu obuke, kao što sledi.

Na grafikonu možete pronaći odvojena sata obuke za operativno i administrativno osoblje.



Ukupno je bilo 9494 sata obuke, gde je za operativno osoblje održano 7272 ili 76,6%, dok je za administrativno osoblje 2222 ili 23,4%.

U nastavku, tabelarno, predstavljamo sve obuke održane u toku 2019. godine.

Br	Obuka	Broj personala	Odelenje	Institucija
1	X-Rai kontrola	Pripadnici obezbeđenja	DCSS	MPB LIMAK
2	Upotreba osnovnih alata pri gašenju vatre	16	ASHNA	AKSP /AME
3	Upravljanje performansama	3	ASHNA	IKAP
4	Planiranje i upravljanje projektima sa MS Project	4	ASHNA	IKAP
5	Osnovna obuka osoblja za vazduhoplovnu bezbednost	6	ASHNA	ASHNA
6	Obrada podataka	1	DTEK	IANS Eurocontroll
7	Revizija ljudskih resursa	1	ASHNA	IKAP
8	Izrada zakonodavstva	3	ASHNA	IKAP
9	Opšta obuka za EU i Kosovo u procesu evropskih integracija	1	ASHNA	IKAP

10	Zakonodavstvo Nezavisnog nadzornog saveta za državnu službu Kosova / Disciplinski postupci i žalbeni postupci u državnoj službi "	8	ASHNA	ADA Consulting
11	Sistem za upravljanje dokumentima i arhiviranje	2	ASHNA	IKAP
12	Sistem za upravljanje dokumentima i arhiviranje	2	ASHNA	IKAP
13	Sistem za upravljanje dokumentima i arhiviranje	2	ASHNA	IKAP
14	Microsoft Acess 2013	5	ASHNA	IKAP
15	projektni menadžment	7	ASHNA	IKAP
16	Planiranje i odlučivanje	5	ASHNA	IKAP
17	Etički kodeks, prava i odgovornosti u državnoj službi	2	ASHNA	IKAP
18	Upravljanje javnim novcem i finansijska pravila	6	DFIN	ADA Consulting
19	Opšta obuka za EU i Kosovo u procesu evropskih integracija	2	ASHNA	IKAP
20	Proces javnih konsultacija	1	ASHNA	IKAP
21	Ciber Securiti	1	DTEK	IanS Eurocontroll
22	AIM TO SVIM Nev Conops	1	DAIS	I'Enec Toulouse
23	TAIEKS Regionalna radionica o alatima za meteorološko osoblje	23	ASHNA	
24	Upravljanje programima radnog i privatnog života u javnim službama	2	DBNJ	IKAP
25	Administracija za uredski rad	4	ASHNA	IKAP
26	Pitanja pola i ravnopravnosti na Kosovu	2	ASHNA	IKAP
27	Dizajn i upravljanje evropskim politikama javnih integracija	2	ASHNA	IKAP

28	Priprema projektnih predloga i ciklus upravljanja projektima; Instrument za članstvo; Koordinacija i praćenje programa donatora sa EU fokusnim programima. (3 modula)	1	ASHNA	IKAP
29	Upravljanje projektima u oblasti IKT-a	2	ASHNA	IKAP
30	E - NABAVKA U PERSPEKTIVI ULOGE NABAVKE, KANCELARIJSKIH KANCELARIJA, UPRAVLJAČA UGOVORA, PROVEDBENIH KOMISIJA	3	ASHNA	IESB
31	Organizacija i donošenje odluka u javnoj upravi	3	ASHNA	IKAP
32	SEEMET 2019	1	DMET	Eumetsat
33	Atsep	5	DTEK	CZECH
34	Atsep Kualification	8	DTEK	CZECH
35	Atsep	4	DTEK	CZECH
36	Atsep	8	DTEK	CZECH
37	Osvežite trening	6	KTA	CANI
38	Osvežite trening	6	KTA	CANI
39	Osvežite trening	7	KTA	CANI
40	Osvežite trening	6	KTA	CANI
41	Dizajn i upravljanje evropskim politikama javnih integracija	2	Ashna	IKAP
42	Zakon o javnim službenicima - inovacije i promene u javnoj administraciji / državnoj službi u Republici Kosovo	6	ASHNA	ADA Consulting
43	Planiranje budžeta, uticaj budžeta na primenu novog zakona o platama u javnom sektoru i drugih zakona vezanih za ovaj zakon	5	ASHNA	FLSA
44	Osnovni SKL Server 2016	1	ASHNA	Ikap
45	Radarski trening	8	DTEK	Leonardo
46	CCNA Securiti	1	DTEK	AUK

47	Operacija ciber-sigurnosti	3	DTEK	AUK
48	CNS / ATM planiranje Master klasa	3	kabineti	IATA
49	Upravljanje stresom i umorom	1	DZHT	Eurocontrol
50	Upravljanje jedinicom administracije zvaničnih dokumenata / dokumenata, procesa komunikacije i arhiviranja "	3	kabineti	ADA Consulting
51	ATSEP Basic	8	DTEK DSAC	CANI
52	Fabrika prihvatljivosti fabrike masti	2	DTEK	Intelcan
53	SKI NAV instrumenti za sletanje (ILS) i oprema za merenje na daljinu	5	DTEK	Intelcan
54	METEO	1	DMET	
55	Napredna obuka o javnim nabavkama	1	DP	IKAP
56	CALMet KSIII Eumetsalt konferencija	1	DMET	Eumetsalt
57	Priprema projektnih predloga i ciklus upravljanja projektima; Instrument za članstvo; Koordinacija i praćenje programa donatora sa EU fokusnim programima. (3 modula)	3	ASHNA	IKAP
58	POSTUPAK PLANIRANJA PRORAČUNA U INSTITUCIJAMA I PREDUZEĆU	10	ASHNA	FLSA
59	JAVNO KAO I BUDŽETSKA UGRADNJA U PROVEDBI NOVOG ZAKONA O PLAĆANJU U JAVNOM SEKTORU	1	DCSS	IATA
60	Interni revizor za vazduhoplovstvo	2	DFIN	IKAP
61	Procena uticaja novih vladinih inicijativa na budžet	1	DADM	IKAP
62	Liderstvo i upravljanje u javnoj administraciji	3	DTEK	IKAP
63	Osnove SKL Server 2016	1	DCSS	IATA
64	Analiza uzroka uzroka	2	KTA	CANI

65	Assesor - refresh trening	2	ASHNA	IKAP
66	Strateško planiranje, pokazatelji performansi, administrativne smernice u oblasti budžetskog planiranja i promene budžeta “.	2	ASHNA	ikap
67	Izmene i dopune Uredbe 01/2019 o finansijskom upravljanju i kontroli na osnovu zakona o GDPT-u	1	ASHNA	iakp
68	Lojalnost menadžera prema uredbi.	2	DFIN	IKAP
69	Sistem zaštite ličnih podataka	20	AShNa	IATA
70	Osnovne osnove ITIL-a 4 ”	2	KTA	CANI
71	Upravljanje uslugama vazdušne navigacije	7	DTEK	KIT Kosovo Informati Technology
72	Assesor - ferfesh trening	1	DFIN	IKAP
73	Obuka za sistem AFTN	10	AIS	CANI
74	Izrada strategija, njihovo nadgledanje i evaluacija	3	DMET	Croatia Controll
75	AIS obuka	11	KTA	Global ATS Denmark
76	PREDSTAVNI SEMINAR	1	AIS	ENAC

ROBE, USLUGE I RAD

Zaključivanje aktivnosti nabavke, potpisivanje ugovora

Od potpisanih ugovora, njih 7 potpisano je početkom 2019 godine, projekti za koje su razvijeni postupci nabavke krajem 2018 godine.

Iz ovih ugovora, CPA je razvila procedure nabavki za ukupno 14 projekata u kojima su povezani ugovori mi kao budžetska organizacija:

Postupci za 7 projekata koji su započeli 2019 nastaviti će se i u 2020 godini, čiji detalji se mogu naći na popisu potpisanih ugovora.

Tokom 2019 godine, Sektor za nabavke potpisao je ukupno 59 ugovora.

Br.	Referentni broj	Naslov	Datum potpisivanja ugovora	Predviđanje vrednosti u €	Vrednost Ugovora u €
1	ASHNA/18-024-121	Snabdevanje putničkih automobila LOT 2 - AKP ugovor	03.01.2019	80,500.00	80,485.77
2	ASHNA/18-077-521	Dodjela kancelarija, farbanje zidova i polaganje pločica u ASHNA	09.01.2019	12,000.00	9,955.00
3	ASHNA/18-019-221	Sigurnost imovine	14.01.2019	13,000.00	11,427.54
4	ASHNA/18-073-221	Održavanje i servisiranje vozila u ASHNA	14.01.2019	28,500.00	28,500.00
5	ASHNA/18-068-221	Pružanje usluge kalibracije vazduha za navigacione uređaje	14.02.2019	37,500.00	41,090.00
6	ASHNA/18-078-215	AFTN usluge preusmeravanja poruka	19.02.2019	126,777.42	119,196.00
7	ASHNA/19-018	Snabdevanje gorivom - AKP / 19-001-115	22.02.2019	6,000.00	6,000.00
8	ASHNA/19-013-147	Snabdevanje sa slavinom	29.03.2019	999.00	977.12
9	ASHNA/19-017-247	Internet usluge	25.03.2019	900.00	999.00
10	ASHNA/18-028-121	Snabdevanje Ks-RAI opremom	01.04.2019	30,000.00	29,690.00
11	ASHNA/19-019-247	Dizajn projekta Idealan za izgradnju uredskih poslova	03.04.2019	990.00	990.00
12	ASHNA/19-009-236	Osiguranje vozila i tehnička kontrola	03.04.2019	4,000.00	3,638.19
13	ASHNA/19-003-221	Čišćenje unutrašnjeg i spoljnog objekta u ASHNA	15.04.2019	14,000.00	8,160.00

14	ASHNA/19-001-521	Otvaranje prozora u ASHNA	15.04.2019	15,000.00	6,608.00
15	ASHNA/19-004-221	Usluge DDD Lot 1	29.05.2019	5,000.00	2,832.00
16	ASHNA/19-014-235		07.05.2019	1,500.00	1,500.00
17	ASHNA/19-022-121	Odlaganje otpada	24.05.2019	5,000.00	3,606.00
18	ASHNA/19-023-147	Lot 3 toaletni raspored	15.05.2019	950.00	900.00
19	ASHNA/19-005-115		21.06.2019	125,000.00	123,037.61
20	ASHNA/19-010-221	Snabdevanje industrijskim kontejnerima	13.06.2019	124,000.00	123,020.00
21	ASHNA/19-015-136	Nabavka, instalacija i puštanje u rad AFTN sistema	05.06.2019	9,500.00	8,640.00
22	ASHNA/19-027-521	Dizajn tehničkih specifikacija za ATM i AIM sisteme	21.06.2019	15,000.00	10,495.00
23	ASHNA/19-028-136	Nabavka odeće za operativno obezbeđenje i tehničko osoblje	20.06.2019	1,800.00	1,398.30
24	ASHNA/19-029-236	Organizovanje parkinga za službene automobile	21.06.2019	5,000.00	1,819.00
25	ASHNA/19-016-136	Isporučuje se suvom rukom za sušenje kupaonice	11.07.2019	1,500.00	1,496.02
26	ASHNA/19-031-136	Servis i održavanje aparata za gašenje požara	17.07.2019	3,000.00	2,274.7
27	ASHNA/19-024-236	Nabavka rezervnih delova za sistem kamera - reciklaža	08.07.2019	3,000.00	2,990.03
28	ASHNA/19-030-236	Snabdevanje ukrasnim drvetom i cvećem	24.07.2019	9,900.00	3,890.00
29	ASHNA/19-035-247		05.08.2019	990.00	985.00
30	ASHNA/19-048	Održavanje administrativne i finansijske aplikacije Navision	13.08.2019	76,500.00	76,500.00
31	ASHNA/19-026-521	Izrada idejnog rešenja drugog sprata zgrade	20.08.2019	277,500.00	219,476.80

32	ASHNA/19-032-136	Dizajn idejnog projekta u Germi	21.08.2019	6,000.00	7,981.57
33	ASHNA/19-022-121	Snabdevanje gorivom (dizel benzin) Lot III - AKP / 18-002-111	28.08.2019	10,000.00	9,786.00
34	ASHNA/19-042-547		29.08.2019	990.00	990.00
35	ASHNA/19-038-136	Promjena objekta u osiguranje	12.09.2019	5,000.00	4,650.00
36	ASHNA/19-036-221		16.10.2019	6,000.00	6,768.00
37	ASHNA/19-036-221	Nabavka rezervnih delova za servere i strukturu mreže i kablova	17.10.2019	25,000.00	24,996.00
38	ASHNA/19-037-136	LOT 1 - Snabdevanje električnim materijalom i radnim alatima	22.10.2019	5,000.00	2,666.80
39	ASHNA/19-039	Otvaranje tri prozora u objektu ASHNA	17.10.2019	6,818.00	6,818.00
40	ASHNA/19-008	Napajanje automatskim prekidačem	24.10.2019	5,500.00	4,800.00
41	ASHNA/19-008	LOT 2 - Održavanje liftova	30.10.2019	1,000.00	900.00
42	ASHNA/19-008	LOT 1 - Održavanje generatora	30.10.2019	500.00	240.00
43	ASHNA/19-008	Snabdevanje CCTV kamerom	30.10.2019	1,000.00	450.00
44	ASHNA/19-008	Nabavka zaliha za kancelarijski LOT 3 - AKP	24.10.2019	2,000.00	1,200.00
45	ASHNA/19-008	Nabavka službenog materijala LOT III - CPA	30.10.2019	4,000.00	3,000.00
46	ASHNA/19-008	Nabavka službenog materijala LOT II - CPA	24.10.2019	4,000.00	3,000.00
47	ASHNA/19-039	Nabavka službenog materijala LOT I - CPA	06.11.2019	26,700.00	26,700.00
48	ASHNA/19-033-115	Nabavka službenog materijala LOT IV - CPA	13.11.2019	450,000.00	634,840.00
49	ASHNA/19-034-247	Nabavka službenog materijala LOT V - CPA	19.11.2019	990.00	990.00
50	ASHNA/19-040-121	Nabavka službenog materijala LOT VI - CPA	15.11.2019	10,000.00	9,853.00

51	ASHNA/19-053	Nabavka službenog materijala LOT VII - CPA	26.11.2019	9,000.00	9,000.00
52	ASHNA/19-002	Nabavka zaliha za kancelarijski LOT 2 - AKP	06.12.2019	9,500.00	9,500.00
53	ASHNA/19-054	Nabavka rezervnih delova za radarske sisteme	10.12.2019	990.00	980.00
54	ASHNA/19-039-121	Čišćenje i podešavanje automobilskih guma	11.12.2019	23,400.00	22,290.20
55	ASHNA/19-039-121	Nabavka rezervnih delova za DVOR 1150A - Ritender	11.12.2019	9,600.00	9,322.00
56	ASHNA/19-007-221	Nabavka guma za Lot II vozila - AKP	12.12.2019	15,000.00	5,520.00
57	ASHNA/19-044-221	Nabavka za bife i pitku vodu - AKP	27.12.2019	89,900.00	89,800.01
58	ASHNA/19-046-115	Snabdevanje uljem za generatore i automobile	23.12.2019	867,500.00	858,064.14
59	ASHNA/19-047-521	Isporučuje se sa rastezljivim ergonomskim foteljama Lot 1- ritender	31.12.2019	257,500.00	172,256.00
Totalno:				2,888,194.42	2,859,938.80

FINANSIJE

Izjava prezentaciji finansijskih pregleda

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji, uključujući zapise za godinu koja je završila 31 decembra 2019 godine, pripremaju se u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima javnog sektora iz 2017 godine „Finansijsko izveštavanje računovodstvom na osnovu gotovine“, sve obaveze izveštavanja proistekle iz Zakona br. 03 / L-048 o upravljanju javnim finansijama i odgovornosti, dopunjene i dopunjene Zakonom br. 03 / L-221, Zakon br. 04 / L-116, Zakon br. 04 / L-194, Zakon br. 05 / L-063 i Zakon br. 05 / L-007 i baziraju se na pravilno vođenim finansijskim evidencijama.

Ova izjava data je u vezi sa predstavljanjem Finansijskih izveštaja budžetske organizacije za godinu koja se završava 31 decembra 2019 godine i sastavni je deo finansijskih izveštaja. U to verujemo i potvrđujemo:

- Nije bilo nepravilnosti u vezi sa rukovodiocem ili zaposlenima, koje bi mogli imati značajan uticaj na finansijske izveštaje.
- Informacije pružene i predstavljene u finansijskim izveštajima o izvoru sredstava i njihovim troškovima vezanim za Konsolidovani budžet Kosova su potpune i tačne.
- Informacije o prikupljanju prihoda su tačne.
- Ne postoje drugi bankarski računi Budžeta Republike Kosovo, osim bankovnih računa navedenih u finansijskim izveštajima i ova specifikacija je potpuna i tačna na dan 31 decembra 2019.
- Nije bilo kršenja zahteva regulatornih tela koja bi mogla imati značajan uticaj na finansijske izveštaje.
- U procesu nema (pravnih) žalbi koje bi mogli imati značajan uticaj na finansijske izveštaje.
- Sve obaveze, trenutne i potencijalne, i sve garancije date trećim licima se propisno evidentiraju i / ili objavljuju.
- Svi prihvaćeni krediti su registrovani i / ili objavljeni, prema važećem zakonodavstvu
- Po završetku perioda nije bilo transakcije koja bi zahtevala ispravku ili otkrivanje u finansijskim izveštajima ili u napomenama.

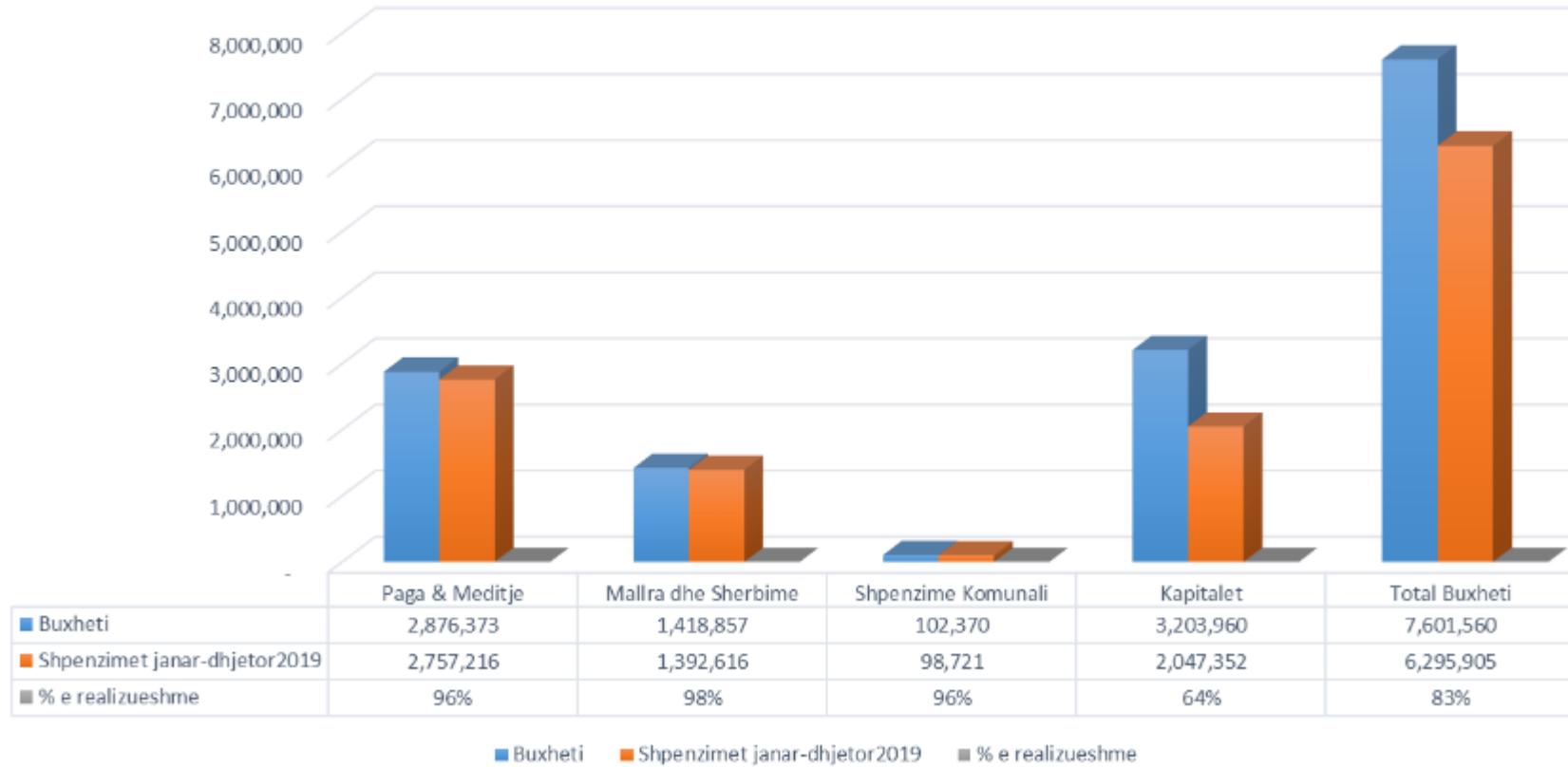
Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji su istiniti i nepristrasan prikaz finansija i finansijskih transakcija za godinu koja je završila 31 decembra 2019 godine Agencije za vazdušne navigacije.

Pregled prijema uplatnica u gotovom novcu

Izveštaj o novčanim primanjima i uplatama AVNU
za godinu koja se završila 31. decembar 2019

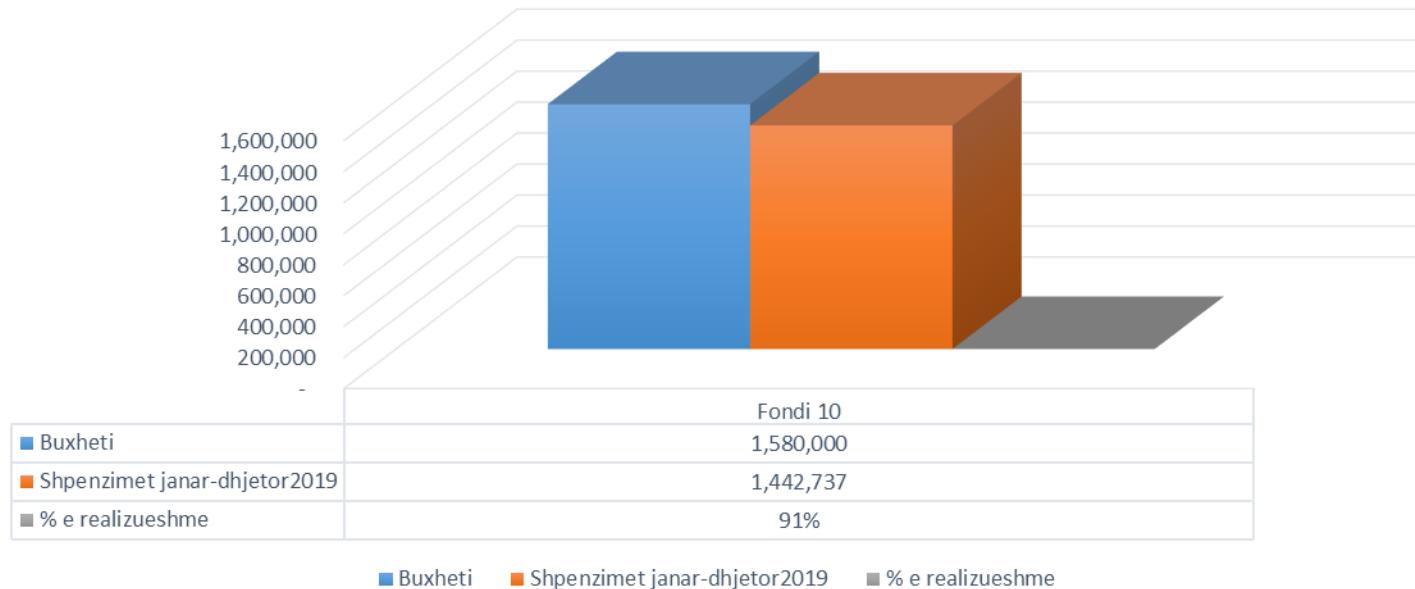
Zapis	2019	2019-1	2019 -2
	Jedini račun trezora BKK '000	Jedini račun trezora BKK '000	Jedini račun trezora BKK '000
IZVORI FONDA - PRILOZI			
Vladin grant	1,443	423	377
Sopstveni prihodi			
Namjenski prihodi	4,459	3,307	3,205
Prihodi od KPA	394		
Odredjeni donacije donatora			
Investicijska klauzula			
Fond za razvoj u dobroj veri			
Ostala priznanja			
Ukupno	6,295	3,730	3,582
KORIŠTENJE FONDA - PLAĆANJA			
Operacije			
Uplate i plate	2	2,757	2,543
Robe i usluge	3	1,392	669
Komunalni troskovi	4	99	94
		4,248	3,307
Transferi			
Transferi i subvencije	5		
Kapitalni troskovi			
Imovina, zgrada i sredstva	6	2,047.4	423
Ostale uplate	7		688
Ukupno	6,295	3,730	3,582

Shpenzimi i buxhetit të ASHNA-se Janar-dhjetor 2019

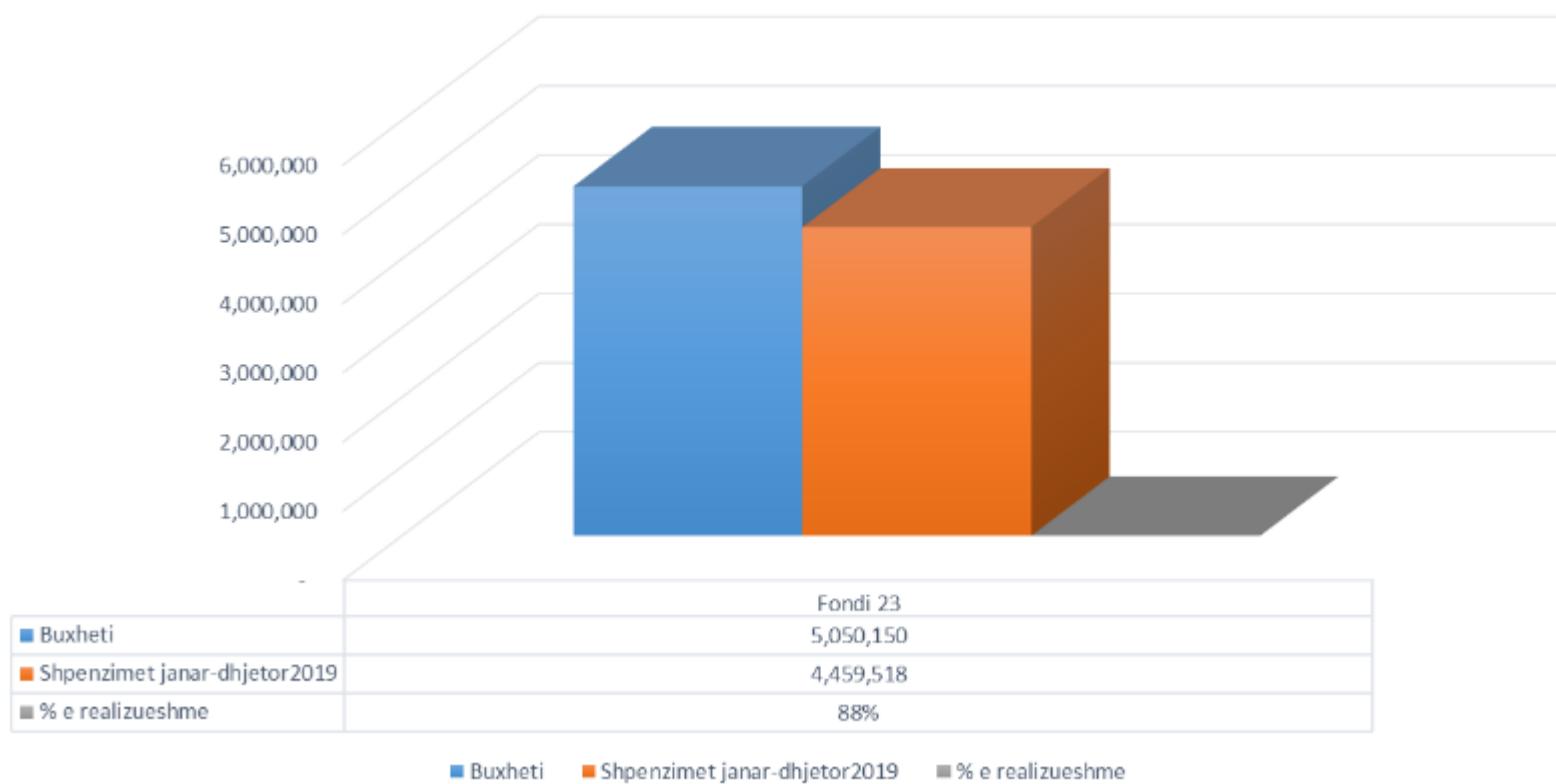


Dijagrami predstavljeni u nastavku prikazuju rashode budžeta prema sredstvima finansiranja u budžetu AVNU za 2019 godinu.

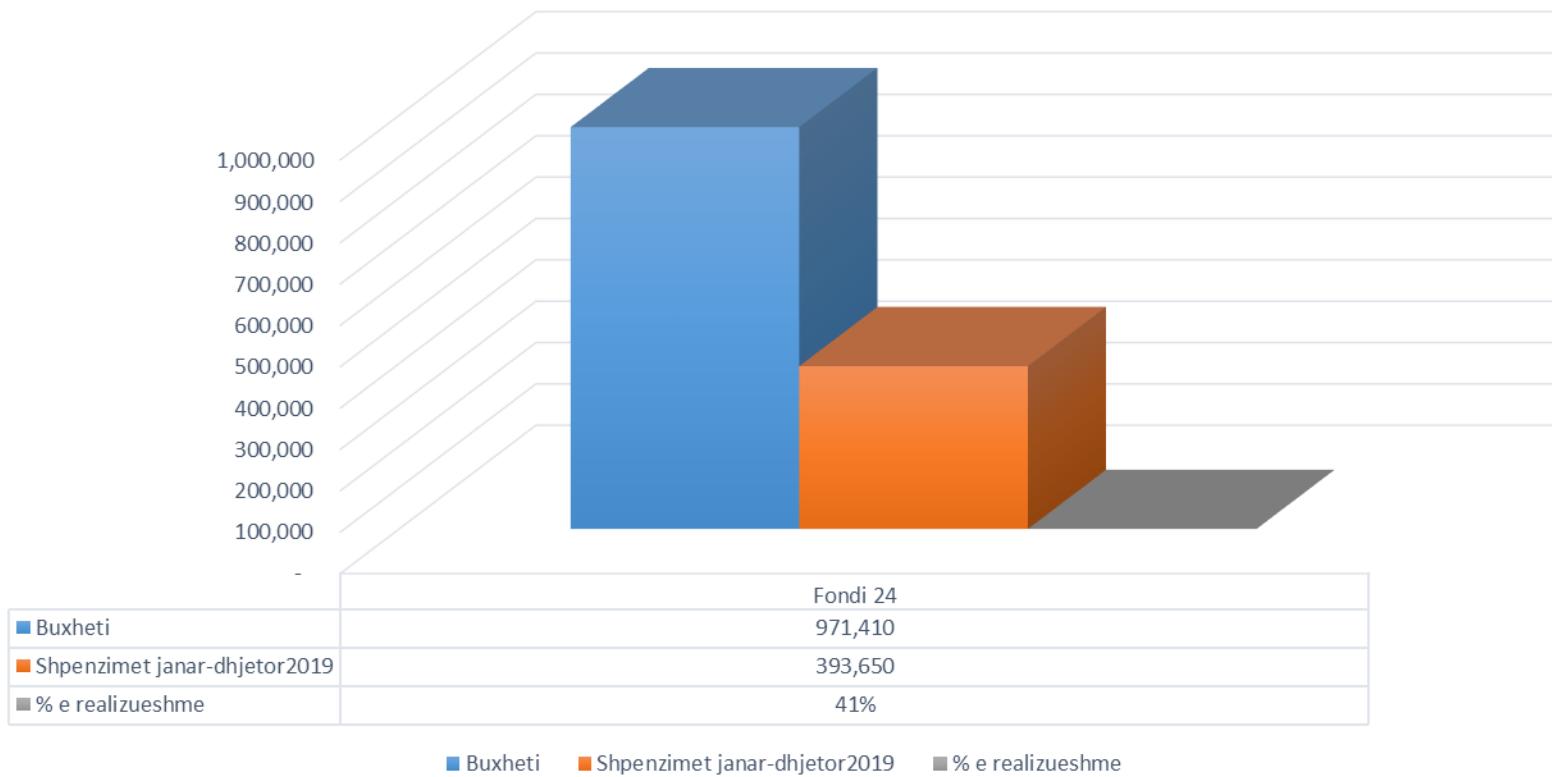
Shpenzimi i buxhetit nga Granti Qeveritar



Shpenzimi i buxhetit nga të Hyrat e Dedikuara



Shpenzimi i buxhetit nga fondi i AKP-së



Izveštaj o izvršenju budžeta

Shënie	2019				2019 -1	2019 -2
	Realizacija	Početni budžet	Početni budžet	Varianca	Realizacija	Realizacija
	A € '000	B € '000	C € '000	D=B-A %	E € '000	F € '000
Prihod gotovog novca na račun						
Poreski prihodi	8					
Neporezovani prihodi	9					
Dodeljeni prihodi	10	4,519	5,050	5,050	531	4,002
Grantovi određeni od donatora	11					
Ostalo	12					
Ukupno prihodi		4,519	5,050	5,050		4,002
Izlaz gotovog novca sa računa Trezora						
Uplate i plate	2	2,757	2,876	2,876	119	2,543
Robe I usluge	3	1,392	1,419	1,419	27	669
Komunalne troškovi	4	99	102	102	4	94
Transferi I subvencije	5				-	
Kapitlane troškovi	6	2,047	3,204	2,733	1,157	423
Ostalo	7					
Ukupno uplata		6,295	7,602	7,130	1,306	3,730
						3,582

Izveštaj o izvršenju budžeta

Izveštaj o poređenju budžeta i tekućih iznosa za Agenciju za Vazdusno Navigacijske Usluge

Za godinu koja se završila 31 decembra 2019

Beleške	2019				2019-1	2019-2
	Realizacija A	Početni budžet B	Finalni budžet C	Varianca D=B-A %	Realizacija E	Realizacija F
	€ '000	€ '000	€ '000		€ '000	€ '000
Prihod gotovog novca na račun						
Poreski prihodi	8					
Neporezovani prihodi	9					
Dodeljeni prihodi	10	4,519	5,050	5,050	531	4,002
Grantovi određeni od donatora	11					
Ostalo	12					
Ukupno prihodi		4,519	5,050	5,050	4,002	3,303
Izlaz gotovog novca sa računa Trezora						
Uplate i plate	2	2,757	2,876	2,876	119	2,543
Robe I usluge	3	1,392	1,419	1,419	27	669
Komunalne troskovi	4	99	102	102	4	94
Transferi I subvencije	5				-	
Kapitlane troskovi	6	2,047	3,204	2,733	1,157	423
Ostalo	7					
Ukupno uplata		6,295	7,602	7,130	1,306	3,730

Računovodstvene politike.

Finansijski izvještaji za godinu koja je završila 3. decembra 2019 godine pripremljeni su u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima javnog sektora 2017 godine „Finansijsko izveštavanje prema računovodstvu na osnovu gotovine“, ispunjavaju sve obaveze izveštavanja proistekle iz Zakona br. 03 / L-048 o upravljanju javnim finansijama i odgovornosti, dopunjen i dopunjen Zakonom br. 03 / L-221, Zakon br. 04 / L-116, Zakon br. 04 / L-194, Zakon br. 05 / L-063 i Zakon br. 05 / L-007.

Objavljivanje inicijalnih i završnih alokacija budžeta

Izmene koje je odobrio LMPP

Kategorija odeljenja	Početni budžet (zakon o budžetu)	Izmena € '000	I Izemna € '000	II Izmena € '000	III Izmena € '000	IV Izmena € '000	Sopstveni prihodi € '000	Grantovi određeni od donatora € '000	Drući izvori finansiranja € '000	Konačni budžet SIMFK € '000
Ulazi										
Poreski prihodi										-
Neporeski prihodi										-
Sopstveni prihodi		5,050								5,050
Grantovi određeni od donatora										-
Pozajmice										-
Ostalo (Kapitalne od GQ&AKP)	2,080		471							2,551
Ukupno	7,130	471	-	-	-	-	-	-	-	7,602
Izlazi										
Uplate i plate		2,876								2,876
Robe i usluge		1,419								1,419
Komunalne troškove		102								102
Transferi i subvencije										-
Kapitalne troškove	2,733		471							3,204
Povratak pozajmici										-
Ostalo										-
Ukupno	7,130	471	0	0	0	0	0	0	0	7,602

Napomena 2 Plata i zarada

Opis	2019								Poređenje %	2019-1 € '000	2019 -2 € '000	
	Ukupno uplate € '000	GQ € '000	THV € '000	THD € '000	TH-AKP € '000	GPD € '000	KI € '000	FZHM € '000				
Neto zarade kroz platne liste	2,288			2,288					2,876		2,109	1,889
Plaćanje za sindikatu	11			11							9	9
Neto plata prekovremenog rada	-											
Ugovorni radnici (nisu na platnoj listi)	-											
Porez na lični dohodak	196			196							183	163
Doprinos penzija-radnik	131			131							121	108
Doprinos penzija-poslodavca	131			131							121	108
Plata I uplata	2,757	-	-	2,757	-	-	-	-	2,876	96%	2,543	2,277

Napomena 3 Roba i usluge

Përshtkimi	2019									2019 -4		2019 -2	
	Gjithsej		Duxheti										
	Pagesat		GQ	THV	THD	AKP	D	KI	M	Final	Krahasim		
	€ '000		€ '000	€ '000	€ '000	€ '000	€ '000	€ '000	€ '000	€ '000	%	€ '000	€ '000
Shpenzimet e udhëtimit zyrtar jashtë vendit	93				93					50	186 %	24	15
Meditjet për udhëtime zyrtre jashtë vendit	133				133					65	204 %	39	17
Akomodimi udhëtime zyrtre jashtë vendit	72				72					126	58 %	57	30
Shpenzime tjera udhëtime zyrtre jashtë vendit	21				21					11	203 %	4	4
Meditje/ushqim brenda vendit												1	
Akomodim uz brenda vendit												2	
Shpenzimet per internet	1				1					1	89 %	1	0
Shpenzimet e telefonisë mobile	13				13					9	148 %	16	7
Shpenzimet postare	1				1					2	41 %	1	0
Shpenzimet për perdorimin e kabllit optik	11				11					10	112 %	14	15
Shërbimet e ansimitrajnimit	465				465					543	85 %	163	114
Shërbime të ndryshme shëndetësore	6				6					7	80 %	7	4
Sherbime shtypje-ju marketing	4				4					5	71 %	2	2
Sherbime kontraktuese tjera	226				226					194	117 %	59	39
Sherbime teknike	12				12					26	47 %	23	20
Shpenzimet per anetaresim	13				13					13	100 %	13	11
Mobilje (me pak se 1000 euro)	3				3					5	61 %	14	8
Furnizim zyre	7				7					6	113 %	6	2
Furnizim me ushqim dhe piñe	10				10					14	77 %	4	2
Furnizime pastrimi	2				2					10	21 %	2	5
Furnizim me veshembathje	9				9					10	91 %		1
Vaji	1				1					3	33 %	1	1
Derivate per gjenerator	3				3					5	66 %	0	6
Karburante per vutura	17				17					15	117 %	13	9
Avanc per udhetime zyrtare	1				1					8	8 %		
Regjistrimi i Automjeteve	1				1					3	59 %	1	2
Sigurimi i Automjeteve	3				3					4	87 %	3	2
Taksat Komunale	0				0					1	38 %	0	0
Sigurim i ndertesave	87				87					80	108 %	57	97
Mirëmbajtja dhe Riparimi i Automjeteve	13				13					13	106 %	8	6
Mirembajtja e ndertesave	23				23					27	87 %	12	0
Mirembajtja e Teknologjise informative	15				15					14	109 %	5	8
Mirembajtja e Mobiljeve dhe Paisjeve Tjera	101				101					95	107 %	102	120
Mirembajtja Rutinore	8				8					17	47 %	1	3
Reklama dhe konkurset										6	0 %	4	0
Botimet e Publikimeve	5				5					15	36 %	4	0
Shpenzimet per Informim Publik	0				0					3	14 %	0	1
Drekat Zyrare	10				10					8	129 %	7	3
Mallra dhe sherbime	1,392		-	-	1,392		-	-	-	1,419	980	669	556

	Beleske	2019	2019-1	2019 -2
		Jedini račun trezora	Jedini račun trezora	Jedini račun trezora
		BKK '000	BKK '000	BKK '000
IZVORI FONDA - PRILOZI				
Vladin grant		1,443	423	377
Sopstveni prihodi				
Namjenski prihodi		4,459	3,307	3,205
Prihodi od AKP		394		
Grantovi određeni od donatora				
Investicijska klauzula				
Fond za razvoj u dobroj veri				
Ostala primanje				
Ukupno		6,295	3,730	3,582
KORIŠTENJE FONDA - PLAĆANJA				
Operacije				
Plate i uplate	2	2,757	2,543	2,277
Robe i Usluge	3	1,392	669	556
Komunalne troškovi	4	99	94	61
		4,248	3,307	2,894
Transferi				
Transferi i suvencije	5			
Kapitalne troškovi				
Nekretnine, zgrade i oprema	6	2,047.4	423	688
Ostale uplate	7			
Ukupno		6,295	3,730	3,582

Opštinski troškovi

Përshtrimi	Gjithsej Pagesat € '000	2019								Buxheti Final € '000	Krahasin %
		GQ € '000	THV € '000	THD € '000	TH-AKP € '000	GPD € '000	KI € '000	FZHM € '000			
Rryma	45			45					84	53%	
Uji	4			4					1	353%	
Mbeturinat	1			1					2	41%	
Ngrohja Qendrore	37			37					10	374%	
Shpenzimet telefonike	13			13					6	215%	
Pagesa-vendimet gjqyqësore	-										
Shpenzime komunale	99	-	-	99	-	-	-	-	102	96%	

Kapitalni izdaci

Përshtrimi	Gjithsej Pagesat € '000	2019								Buxheti Final € '000	Krahasin %	2019-1 € '000
		GQ € '000	THV € '000	THD € '000	TH-AKP € '000	GPD € '000	H € '000	FZHM € '000				
investim. e banimit	99	29		14	56				99		47	
administrat. afariste	-											
izsimore	-											
bëndetësore	-											
culturore	-											
portive	-											
nemoriale	-											
izdaci i auto rrugëve	-											
i rrugëve regionale	-											
i rrugëve lokale	-											
ri	-											
ui	-											
investive	-											
rym. gjenrit/transmis.	-											
teknologjis inform.	219			5	215				219		78	
ime Gjyqësore	489	329		37	123				459		120	
re	80			80					80		18	
za Kapitale	993	962	-	32	394	-	-	-	993	1	122	423
	2,047	1,443	-	211	394	-	-	-	2,047	1	423	

Prihodi

Upis	Beleske	2019	2019 -1	2019 -2	% totala	% razmene od
		€ '000	€ '000	€ '000	20__	20__ -1
Tip ulaza 1		4,519	4,002	3,303		
Tip ulaza 2					%	%
Tip ulaza 2					%	%
Tip ulaza 4					%	%
Ukupno		4,519	4,002	3,303	0%	%

Prihodi AVNU-a stvaraju se na osnovu pružanja usluga za njihove korisnike gde se za te usluge naplaćuju prema Zakonu br. 04 / L-250 za Agenciju za vazduhoplovne navigacije Republike Kosovo, a njima se upravlja na osnovu LPFMA. Prihodi AVNU sastoje se od: korisničkih naknada procenjenih i prikupljenih od strane AVNU i donacija, grantova i bilo koje druge finansijske ili tehničke podrške namenjene AVNU.

Podaci prikazani u gornjoj tabeli su namjenski prihodi prema pružanju usluga tokom fiskalne 2019 godine, gdje su ukupni prihodi tokom 2019 godine 4.518.808,36 €.

Izveštaj o potraživanjima

Potraživanja (važi za organizacije koje prikupljaju prihode)

Ekonomski kod	Upis	2019	2019-1	2019-2
	50401 Prodaja usluge	603,831.84	602,633.25	468,171.45
Ukupno		603,831.84	602,633.25	468,171.45

Izveštaj o neplaćenim obavezama (račune)

Ekonomska Kategorija	Ekonomski Kategorija	2019		2019-1		2019-2	
		< 30 dana	> 30 dana	< 30 dana	> 30 dana	< 30 dana	> 30 dana
11	Plate I uplate						
13	Robe I usluge	163,886		83,417.38		17213	
14	Komunalne troškovi			3,441.10		48245	
20	Transferi I subvencije						
30	Kapitalne troškovi						
Ukupno		163,886.38	0	86,858.48	0	65,457.58	0

Nepredviđene obaveze

Priroda potencijalnih obaveza	Razlog za obaveze	Procenjena ili tačna vrednost		
		2019	2019 -1	2019 -2
		€ '000	€ '000	€ '000
Zemlja	Obaveze PIA "Adem Jashari" AD -	327	643	611
Sporovi iz radnog odnosa	Obaveze PIA "Adem Jashari" AD -	675	760	760
Ukupno		1,002	1,403	1,371

Izveštaj o nefinansijskim sredstvima

Kapitalna imovina (u vrednosti preko 1000 evra)

Klasifikacija imovine	2019	2019-1	2019-2
Zgrade	52,499.69	285,582.48	246,635.79
Zemlja			
Oprema za IT		20,438.28	72,739.76
Oprema (harduer) za IT	10,621.31	35,102.61	86,467.23
Ostala oprema	136,189.06	134,486.86	23,446.29
Namestaj	7,300.81	7,145.81	
Masine	2,872,311.92	3,556,946.69	4,241,581.45
Vozila	89,198.61	17,990.00	
Ostalo	1,629,648.27	7,532.50	
Ukupno	4,797,769.67	4,065,225.23	4,670,870.52

Nekapitalna imovina (vredna manje od 1.000 evra)

Klasifikacija imovine	2019	2019-1	2019-2
Oprema i namestaj	140,520.55	57,099.84	23,899.24
Ukupno	140,520.55	57,099.84	23,899.24

Akcije

Klasifikacija imovine	2019	2019-1	2019-2
Stok	11,188.67	7,762.91	13,469.45
Ukupno	11,188.67	7,762.91	13,469.45

Izveštaj o prihodima za odbitke

Përvitimi

Të hyrat e dedikuara nga viti i kaluar

Të hyrat e dedikuara të pranuara në këtë vit

Totali në dispozicion për ndarje në vitin aktual

Shuma e shpenzuar në vitin aktual

Shuma e mbetur për bartje

	2019	2019 -1
	768,606.76	73,531.00
	4,518,808.36	4,001,872.39
	5,287,415.12	4,075,403.39
	(4,458,847.21)	(3,306,796.63)
	828,567.91	768,606.76

Izveštaj o broju zaposlenih prema platnom spisku

Odeljenje	Broj zaposlenih u Zakonu o budžetu	Trenutni broj radnika na kraju 2019 godine		Trenutni broj radnika na kraju 2019-1		radnika na kraju 2019-2	
		Puno vreme	Sa skraćenim satima	Puno vreme	Sa skraćenim satima	Puno vreme	Sa skraćenim satima
Odeljenje 1	170	168	2	153	1	154	1
Odeljenje 2							
Odeljenje 3							
Ukupno	170	168	2	153	1	154	1

RIZICI

Spoljni rizici

- Članstvo u relevantnim institucijama civilnog vazduhoplovstva;
- Upravljanje kodom koje zavisi od ICAO-a i Lslanda komercijalnog partnera „BKPR“ indikator lokacije“;
- Konkurencija na regionalnom tržištu;
- Glavna sila.

Finansijski rizici

- Veliki finansijski gubici zbog nerealizacije naknada za upravljanje visokim vazdušnim prostorom;
- Povlačenje finansijskih sredstava iz budžeta AVNU za nadoknadu obaveza proširenja zemljišta za javno preduzeće PIA „Adem Jashari“ sh.a.
- Nedostatak instrumenata za naplatu naknada za prelete u malom vazdušnom prostoru (tranzitni letovi);
- Ne postizanje planiranih ciljeva za realizaciju terminalnih prihoda prouzrokovanih različitim faktorima;
- Plaćanje kazni, novčanih kazni i drugih nadoknada.

Rizici po ljudske resurse

- uklanjanje velikog broja ključnog osoblja sa relevantnim veštinama, znanjem i iskustvom. Kontrolori vazdušnog saobraćaja koji privlače velike troškove i dugo vremena za profesionalnu pripremu. Inžinjeri i prognostičari kao osoblje sa specijalnom školskom pripremom i dugom i skupom obukom u finansijskom smislu, odnedavno odlazak administrativno-finansijskog osoblja;
- Teške povrede ili smrtni slučajevi;
- povrede radnika zbog zastarele opreme;
- potencijal povrede sa novom dolaznom opremom;
- Zdravlje i sigurnost na radu.

Operativni rizici

- Prekid kritičnih sistema u nuđenje usluga(sa akcentom na DVOR/ DME i sistemu radio-komunikacija);
- Nemogućnost procesiranja i slanja poruka AFTM(Air Traffic Flow Messages) za saobraćaj u tranzitu.
- Rizici od nesreća i incidenata u avijaciji;
- Prekid sistema zbog nedostatka usluga pravovremeno održavanje;
- Nestabilno napajanje sa električnom energijom
- Tehnički problemi u pružanju usluga.

REVIZIJA

Godišnji izveštaj o izvršenim internim revizijama i aktivnostima unutrašnje revizije za period od 01.01.2019 do 31.12.2019.

Sektor za kvalitet izvršio je interne revizije kvaliteta prema internom planu revizije kvaliteta Ver.2.0 u odeljenjima AVNU za 2019. Tokom ovog perioda izveštavanja revizije su vršene u DADM, DFIN, DBNJ. Nalazi predati su rukovodiocima odeljenja, a tokom ovih revizija nije bilo nalaza koji bi zahtevali korektivne mere.

Revizije od AAC

Tokom 2019 godine, CAA je obavila tri revizije i ad-hoc reviziju na MTD radi sertifikacije kao organizacije za obuku. Redovne revizije se sprovode na sledeći način:

Aktivnost	Period
Revizija I	28 Februara - 01 Marta
Revizija II	10 Juni - 14 Juni
Revizija III	28 Oktobar - 01 Novembar

Od svih revizija rađenih u prethodnim godinama do danas, 33 nalaza ostaju otvorena, za koje se очekuje da će se zatvoriti tokom 2020 godine, jer su neki od njih ili povezani sa projektom proširenja staza ili su za verifikaciju.

Dok je samo u poslednjoj reviziji zatvoreno 26 nalaza koji su otvoreni prethodnim revizijama.

Revizije od Nacionalne Kancelarije Revizije

Tokom 2019 godine, Ured za reviziju je izvršila reviziju u skladu sa mandatom i važećim normama. Rad revizije do sada obavljen je u skladu s poznatim međunarodnim standardima revizije javnog sektora (SNISA) koje je izdao ONISA.

„Izveštaj revizije AVNU za 2019 godinu“, sažima glavna pitanja koja proizilaze iz revizije AVNU za 2019. Očekuje se da će ovaj izveštaj biti dostupan javnosti do kraja prve polovine 2020 godine.

Izveštaj o stanju / sprovođenju preporuka Državnog ureda za reviziju (DUR)

Br	Preporuka	Preduzete mere	Rok za implementaciju	Trenutni status preporuke	Procena rizika
1	Izdanje 1: Naglasak na pitanju, - Loša klasifikacija sredstava iz kategorije kapitalnih investicija, U tri plaćanja ukupne vrednosti 83.090,95 € nailazili smo na lošu klasifikaciju rashoda iz kategorije kapitalnih investicija koje bi trebale biti plaćene po kategoriji robe i usluga. Unutar ovih plaćanja vrednost od 70.377 evra ne zadovoljava kriterijum kapitalne investicije, jer uključuje pojedinačne isporuke ispod 1.000 evra; i - Loša klasifikacija vozila iz kategorije robe i usluga - uz plaćanje u iznosu od 11.769 evra za podelu i regulisanje kancelarija u okviru objekta AVNU, naišli smo na lošu klasifikaciju potrošnje, jer ovo plaćanje treba realizovati iz kategorije kapitalnih investicija.	Analiza budžetskih potreba tokom budžetskih procesa i u saradnji sa potrošačkim jedinicama kao nosiocima budžeta AVNU koja će imati odgovornost i obavezu da se uključi u direktnu pomoć višeg rukovodstva u procesu pripreme budžetskih zahteva i klasifikacije prema važećem zakonodavstvu.	Mart-oktobar	Prema našem mišljenju, ova preporuka je ispunjena.	Visok prioritet

	- Nekapitalna imovina do 1.000 evra 2017 u iznosu od 14.320 evra kao i kapitalna imovina od 1.000 evra u 2018 godini od 27.362 evra nisu uključena u PVF iz 2018. Za ove vrednosti imovina je potcenjena. 2018 je bila potcenjena.				
2	Izdanje B1: Nedovoljno izvršenje budžeta za kapitalne investicije. Za 2018 godinu izvršenje investicionog budžeta za kapitalne investicije iznosi 23% u odnosu na konačni budžet. Projekti koji su se planirali realizovati tokom godine i za koje su ugovori potpisani u decembru 2018 godine su: sistem nadzora MSSR Mode S, izmeštanje i ažuriranje APP / TVR, nabavka rezervnih delova za PSR i MSSR mod M +. S. To se desilo kao rezultat kasne alokacije sredstava iz fonda PAK-a u iznosu od 2 000 000 €, a zbog roka za realizaciju projekata je preko 6 meseci od datuma potpisivanja ugovora. Oni su preneseni kao ugovorne obaveze u 2019. To se negativno odrazilo na ukupne rezultate budžeta.	U saradnji sa rashodnim jedinicama budžeta AVNU i kancelarijom za nabavke vrši se procena svih planiranih aktivnosti za kupovinu u cilju postizanja ispunjenosti realizacije plana na osnovu predviđenih zahteva i potreba. sa budžetskim zahtevima	Januar-decembar	Delimično ispunjeno	Visok prioritet
3	Izdanje A2: Nedostaci u internom procesu zapošljavanja.U skladu sa internom uredbom AVNU za utvrđivanje minimalnih kriterijuma za radna mesta br. okvir kvalifikacije i iskustva kao	Ceo proces zapošljavanja u AVNU zasnovan je na Zakonu o državnoj službi i podzakonskim aktima koji proizilaze iz ovog	Januar-decembar	Ispunjeno	Visok prioritet

	<p>minimalni kriterijum potreban je za odabrane da imaju univerzitetsko obrazovanje. Primetili smo da za ovu poziciju izabrani kandidat nije završio univerzitetsko obrazovanje. To je zbog nedostatka interne kontrole tokom izbora i zanemarivanja članova komisije za ocenjivanje da ispune ovaj kriterijum.</p>	<p>zakona, uključujući sva spoljna i unutrašnja zapošljavanja.</p>			
4	<p>Issue C1:</p> <p>Neusaglašavanje registara sa popisima imovine. Član 19 Uredbe br. 02/2013 predviđa da komisija za popis imovine treba da sastavi opšti izveštaj o popisu imovine i uporedi stanje popisa sa situacijom u evidenciji nefinansijske imovine. Primetili smo da je ova komisija napravila opšti izveštaj, ali nije izvršila usklađivanje između pojedinih registara o inventaru i stanja u registrima nefinansijske imovine, usled nepoznavanja i zahteva koji proističu iz Uredbe o trezoru 02/2013 za nefinansijska imovina.</p>	<p>Radnje za implementaciju ovog nalaza predužeće se u slučaju uspostavljanja nove komisije, iako su zapisi tačni i evidentni.</p>	<p>Januar-decembar</p>	<p>Ispunjeno</p>	<p>Visok prioritet</p>

SOCIJALNA ODGOVORNOST

AVNU pomaže glavni grad sa meteorološkim podacima

Agencija za navigaciju u vazduhu (AVNU) i glavni grad Kosova Priština, zasnovani na Sporazumu o razumevanju u pogledu pružanja meteoroloških podataka za ovu poslednju.

Strane su se ovim sporazumom složile da će, tokom napora za rešavanje zagađenja vazduha u Prištini, Meteorološko odeljenje AVNU redovno slati meteorološke podatke Direkciji za upravu Prištine. Od ovih podataka Glavni grad će imati koristi od najave javnosti kada se очekuje stagnacija kretanja vazdušne mase, što će usled toga povećati zagađenje vazduha u Prištini.

Čak i tokom 2019 godine Meteorološki odjel AVNU ispunio je svoje obaveze iz sporazuma.

Institucionalna podrška sindikatima u AVNU

U AVNU postoje 4 sindikata: SINKON, PKA, Sh.S. vazduhoplovnih meteorologa Kosova i Sh.S. Službe za vazduhoplovne informacije Kosova. Takođe u okviru AVNU je sindikalna inicijativa tehničkog osoblja koja je u fazi registracije pred odgovarajućim državnim institucijama kao sindikat.

AVNU je, poštujući norme koje regulišu sindikalnu organizaciju, promovisala osoblje u sindikalnoj delatnosti - verujući da se ova aktivnost sastoji od faktora koji povećavaju rad osoblja i institucije.

Posete predškolskim i školskim ustanovama

Tokom 2019 godine AVNU je posetio značajan broj obrazovnih ustanova. Stotine studenata tokom 2019 godine sa interesovanjem su posetili operativne službe AVNU-a i informisali se o operativnim procesima i bezbednim uslugama koje pruža Avnu. Vrijedno je napomenuti da su zahtjevi za posjetama tokom cijele godine neprestano rasli.



6



7

⁶ Fotografija sa posete predškolskih i školskih ustanova

⁷ Fotografija sa posete predškolskih i školskih ustanova