REPUBLIKA E KOSOVËS AGJENCIA E SHËRBIMEVE TË NAVIGACIONIT AJROR
REPUBLIKA KOSOVA AGENCIJA ZA VAZDUSNO NAVIGACIJSKE USLUGE
REPUBLIC OF KOSOVA AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY
ZYRA E ARKIVES
KANCELARIJA ARHIVA
ARCHIVES OFFICE
Nr. faq. / Br. str. / Pg. no. 16
Data / Datum / Date 02.11.22
Nr. prot. / Br. prot. / Prot. no. 0638 N.T
LIPJAN, RKS

Plani i Trajnimeve 2023

Departamenti për Zhvillim dhe Trajnim

Version 1.0

Ref. No.: ASHNA-DZHT-PLT

Data e verzionit: 02.11.2022

Aprovimi

	Emri / Pozita	Datë	Nënshkrimi
Përgatitur nga:	Ilir Dukolli UD - Menaxher i Departamentit për Zhvillim dhe Trajnim	02/11/22	[signature]
Kontrolli i cilësisë nga:	Petrit Murtezaj Udhëheqës i Divizionit për Cilësi dhe Përputhshmëri	02.11.22	[signature]
Aprovuar nga:	Samir Bllacaku Drejtor i ASHNA-së	02.11.2022	[signature]

Shkurtesat

Shkurtesa	Kuptimi
AAC	Autoriteti i Aviacionit Civil (i Kosovës)
AACK	Autoriteti i Aviacionit Civil të Kosovës
AFTN	Aeronautical Fixed Telecommunication Network
AIP	Aeronautical Information Publication
AIS	Aeronautical Information Service
APP	Approach
AQP	Autoriteti Qendror i Prokurimit
ASHNA	Agjencia e Shërbimeve të Navigacionit Ajror
ATIS	Automatic Terminal Information System
ATK	Administrata Tatimore e Kosoves
ATM	Air Traffic Management
ATSEP	Air Traffic Safety Electronics Personnel
AWOS	Automatic Weather Observing System
BQK	Banka Qendrore e Kosoves
CANSO	Civil Air Navigation Services Organisation
CFMU	Central Flow Management Unit
DADM	Departamenti i Administratës
DAIS	Departamenti i Shërbimeve të Informatave Aeronautike
DATS	Departamenti i Shërbimeve të Trafikut Ajror
DBNJ	Departamenti i Burimeve Njerëzore
DCSS	Departamenti për Cilësi, Siguri dhe Sigurim
DDD	Dezinfektim Dezinsektim Deratizim
DFIN	Departamenti i Financave
DMET	Departamenti i Meteorologjisë
DPRK	Departamenti i Prokurimit
DTEK	Departamenti i Teknikës
DVOR	Doppler VHF Omnidirectional Radio Range
DZHT	Departamenti për Zhvillim dhe Trajnim
EAD	European Aeronautical Database
ICAO	International Civil Aviation Organization
ILS	Instrument Landing System
IP	Internet Protocol
IPD	Instrument Procedure Design
KCSSB	Komiteti për Cilësi, Siguri dhe Sigurim
KFOR	Kosovo Force
KNV	Komunikim Navigim Vezhgim
KRPP	Komisioni Rregullativ i Prokurimit Publik
KTA	Kontrolli i Trafikut Ajror
KTTN	Kosovo Telecommunications Transport Network
LKIA	Limak Kosovo International Airport
LOA	Letter of Agreement
MAP	Ministria e Administrates Publike
MET	Meterologjia
MF	Ministria e Financave

Shkurtesa	Kuptimi
MSSR	Monopulse Secondary Surveillance Radar
MUX	Multiplexer
NATO	North Atlantic Treaty Organization
NJAB	Njësia e Auditimit të Brendshëm
OSHP	Organi Shqyrtues i Prokurimit
PABX	Private Automatic Branch Exchange
PSR	Primary Surveillance Radar
SADIS	The Satellite Distribution System
SASS-C	The Surveillance Analysis Support System for ATC Centres
SIMFK	Sistemi Informativ i Menaxhimit Financiar të Kosoves
SSR	Secondary Surveillance Radar
TM	Tremujori
UHF	Ultra High Frequency
UPS	Uninterrupted Power Supply
UTP	Unit Training Plan
VCSS	Voice Communication Switch System
VHF	Very High Frequency
VOR	Very High Frequency Omnidirectional Radio Range
ZKA	Zyra Kombetare e Auditimit
ZKF	Zyrtari Kryesor Financiar
ZVAF	Zëvendësdrejtor për Shërbime Administrative Financiare
ZVOP	Zëvendësdrejtor për Shërbime Operative
ZYDR	Zyra e Drejtorit

Përmbajtja

Aprovimi 2
Shkurtesat 3
Përmbajtja 5
Hyrje 6
Mision & Vizioni 7
Përshkrimi i Planit të Trajnimeve 8
Përfundimi 166

Hyrje

Bazuar në Manualin e Departamentit për Zhvillim dhe Trajnim (DZHT) si dhe në nevojën e Agjencisë së Shërbimeve të Navigacionit Ajror (ASHNA) për të ngritur dhe zhvilluar kompetencat e personelit, për të ofruar shërbime të sigurta dhe të besueshme, trendet moderne të zhvillimit të aviacionit civil, Departamenti për Zhvillim dhe Trajnim ka punuar këtë Plan të Trajnimeve për vitin kalendarik 2023.

Plani i Trajnimeve përcakton standardet bazë të trajnimeve sipas legjislacionit vendor, por edhe të kërkesave të legjislacionit ndërkombëtar mbi aviacionin civil. Ky plan është rezultat dhe përkushtim i përbashkët, harmonizim i programeve, Manualit të DZHT-së dhe manualeve tjera të ASHNA-së të cilat janë në përputhje të plotë me rregullativat e aplikueshme, gjithashtu edhe me procedurat dhe politikat e sigurisë.

Edukimi i vazhdueshem dhe ngritja profesionale e Burimeve Njerëzore është një ndër komponentët kryesore dhe shumë të rëndësishme në përmbushjen e misionit dhe vizionit të Agjencisë së Shërbimeve të Navigacionit Ajror. Në fushën e veprimit për ofrimin e shërbimeve të sigurta dhe cilësore për navigim ajror, kriteret për përgatitje profesionale dhe mbajtje të nivelit të kompetencës së personelit janë relativisht të larta dhe të ndryshueshme, duke pasur parasysh zhvillimet e vazhdueshme në fushën e Aviacionit Civil.

Departamenti për Zhvillim dhe Trajnim bazuar ne Manualin e DZHT-së ka inicuar me kohë dhe në bashkëpunim me departamentet tjera ka identifikuar nevojat e njësive organizative të ASHNA-së për trajnime. Planifikimi është bazuar në buxhetin e planifikuar për këtë vit fiskal dhe kërkesat janë harmonizuar me mundësitë financiare, kërkesat ligjore dhe teknike në mënyrën sa më të arsyeshme sipas prioriteteve të përcaktuara.

Mision & Vizioni

Misioni i Departamentit për Zhvillim dhe Trajnim përveç tjerash është edhe trajnimi i personelit për ofrimin e shërbimeve sa më kualitative dhe të sigurta të kontrollit ajror. Për të përmbushur misionin, është e nevojshme të ndërlidhet gatishmëria për të kryer misionin me një strategji unike trajnimi që përfshinë të gjitha kategoritë e trajnimit që dalin nga ky Plan i Trajnimeve që do të aplikohet nga të gjitha departamentet e ASHNA-së.

Ndërsa, vizioni i DZHT-së si edhe i vet ASHNA-së, është mbajtja e personelit kompetent për punët përkatëse për të siguruar ambient të përshtatshëm për operim të sigurt të fluturakeve në territorin e Republikës së Kosovës.

Përshkrimi i Planit të Trajnimeve

Qëllimi i këtij plani të trajnimeve është mbajtja dhe zhvillimi i kompetencës së personelit në funksion të sigurisë, që është objektiv primar i ASHNA-së dhe në përgjithësi në funksion të përmirësimit të përformanës operative dhe administrative.

Përgjatë përgatitjes së këtij plani, përveç synimit në përmbushjen e obligimeve ligjore/rregullative për trajnime në fusha të caktuara, rëndësi e veqantë i është dhënë edhe përgatitjes profesionale të zyrtarëve përballë disa proceseve dhe projekteve të rëndësishme, si zhvillimi dhe implementimi i sistemeve të menaxhimit të sigurisë dhe cilësisë, si dhe vetëdijësimit të të gjithë personelit për funksionet dhe rëndësinë e shërbimeve që ne ofrojmë.

Para përgatitjës së planit, fillimisht është bërë një analizë me menaxhmentin dhe të gjitha departamentet e ASHNA-së. Plani përmbledh në vete aktivitete trajnimi për stafin operacional, administrativ dhe menaxhues në ASHNA, duke mbuluar fushën e Kontrollit të Trafikut Ajror, Shërbimeve Informative Aeronautike, Meteorologjisë, Sistemeve të Menaxhimit të Sigurisë dhe Cilësisë, Shërbimeve Teknike, menaxhimit të Burimeve Njerëzore, proceseve të Prokurimit, Financave, Administratës, sistemeve përkatëse softuerike, si dhe shumë aspekteve tjera me rëndësi për fushën tonë të veprimit.

Analiza ka synuar përmirësimin, efektivitetin dhe efikasitetin e shpenzimeve të buxhetit të paraparë me rezultatet që këto trajnime do të ofrojnë, duke përdorur informacion sistematik të treguesit të përformancës, vlerësimet, çmimet e programeve të trajnimeve dhe parametrave tjerë.

Për stafin operacional janë paraparë trajnime kryesisht me referencë “kërkesë ligjore” apo siç edhe njihen ndryshe si trajnime të obligueshme për mbajtje të licencës për Ofruesit e Shërbimeve të Navigacionit Ajror.

Në vijim, në formë tabelare paraqesim kërkesat e aprovuara për trajnime:

Nr.	Dep	Njësia	Emri I Trajnimit	Referenca	Rëndësia	Instituti Trajnues	Vendi	Afati Kohor	Nr.Pes onelit	Metodologjia	Kosto	Akomod	Transporti	Gjithsej:
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DFIN														
1	DFIN	DFIN	Menaxhimi i pasurisë jo financiare në Institucionet Publike njohuritë rreth procedurave.		E lartë	Të definohet	Të definohet	TM1	5	Klasor	€ 3,000.00			
2	DFIN	DFIN	Raportimet dhe barazimet në OB sipas procedurave të aplikueshme.		E lartë	Të definohet	Të definohet	TM2	3	Klasor	€ 1,800.00			
3	DFIN	DFIN	Planifikimi dhe menaxhimi strategjik		E lartë	IKAP	IKAP	Të definohet	2	Klasor				
4	DFIN	DFIN	Procedura e Përgjithshme Administrative		E lartë	IKAP	IKAP	Të definohet	3	Klasor				
5	DFIN	DFIN	Llogaridhënia menaxheriale		E lartë	IKAP	IKAP	Të definohet	1	Klasor				
6	DFIN	DFIN	Vendimmarrja menaxheriale		E lartë	IKAP	IKAP	Të definohet	1	Klasor				
7	DFIN	DFIN	Menaxhimi i kohës dhe delegimi i përgjegjësive		E lartë	IKAP	IKAP	Të definohet	2	Klasor				
8	DFIN	DFIN	Planifikimi strategjik i buxhetit dhe ndryshimet buxhetore		E lartë	IKAP	IKAP	Të definohet	3	Klasor				

Nr.	Dep	Njësia	Emri I Trajnimit	Referenca	Rëndësia	Instituti Trajnues	Vendi	Afati Kohor	Nr.Pes onelit	Metodologjia	Kosto	Akomod	Transporti	Gjithsej:
9	DFIN	DFIN	Menaxhimi i kohës dhe delegimi		Mesme	IKAP	IKAP	Të definohet	2	Klasor				
10	DFIN	DFIN	Komunikimi, konfliktet dhe puna ekipore		Mesme	IKAP	IKAP	Të definohet	5	Klasor				
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DATS											**€ 4,800**			
1	DATS	APP	Refresher APP	BKPR UCS	E lartë	Te definohet	Te definohet	TM2	28	Class/Sim	€ 90,000.00			
2	DATS	APP	Refresher unusual situations APP	BKPR UCS	E lartë	Te definohet	Te definohet	TM3	28	Class/Sim	€ 20,000.00			
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DTEK											**€ 110,000**			
1	DTEK	NAV	ATSEP Qualification	NAVAIDS	E lartë	Te definohet	Te definohet	Te definohet	2	Theoretical				
2	DTEK	NAV	DVOR/DME type training	Selex	E lartë	Te definohet	Te definohet	Te definohet	3	Theoretical/ Practical				
3	DTEK	COM	ATSEP Qualification	COMM's	E lartë	Te definohet	Te definohet	Te definohet	1	Theoretical				
4	DTEK	COM	Radio Communication System Training	Jotron	E lartë	Te definohet	Te definohet	Te definohet	4	Theoretical/ Practical				
5	DTEK	COM	Voice recording system Training	Jotron	E lartë	Te definohet	Te definohet	Te definohet	4	Theoretical/ Practical				
6	DTEK	COM	Voice communication switching System –Multiphono	SITI	E lartë	Te definohet	Te definohet	Te definohet	7	Theoretical/ Practical				

Nr.	Dep	Njësia	Emri I Trajnimit	Referenca	Rëndësia	Instituti Trajnues	Vendi	Afati Kohor	Nr.Pes onelit	Metodologjia	Kosto	Akomod	Transporti	Gjithsej:
7	DTEK	SUR	ATSEP Qualification	SUR	E lartë	Te definohet	Te definohet	Te definohet	1	Theoretical				
8	DTEK		Unix OS 4.0 and 5.1		Mesme	Te definohet	Te definohet	Te definohet	4+2	Theoretical/ Practical	€ 3,300.00			
9	DTEK		Linux OS		E lartë	Te definohet	Te definohet	Te definohet	4+2	Theoretical/ Practical	€ 3,300.00			
10	DTEK		Project Manager		Mesme	Te definohet	Te definohet	Te definohet	5	Theoretical/Practical				
11	DTEK	TI	SharePoint Server 2019		E lartë	Cacttus	Prishtinë	Të definohet	2	Classroom and Lab	€ 3,600.00			
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DLIGJ											**€ 10,200,00**			
1	DLIG		Procedurat e përgjithshme admnistrative		E lartë	Te definohet	Rajon	TM1	2	Klasor	€ 1,200.00			
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DCSS											**€ 1,200.00**	**€**	**€**	**€ 1,100**
1	DCSS	Quality	Quality Management Systems (QMS) for Civil Aviation Authorities (CAA) and Air Navigation Service (ANS) Providers	Mungese e personelit të trajnuar	Mesme	IATA	Amsterdam, Netherlands	22 - 26 May, 2023	1	Klasor	€ 1,800.00			
2	DCSS	Quality	Aviation Lead Auditor	Mungese e personelit te trajnuar	Mesme	IATA	TBD	TBD	1	Klasor		Paguar me 2020		

Nr.	Dep	Njësia	Emri I Trajnimit	Referenca	Rëndësia	Instituti Trajnues	Vendi	Afati Kohor	Nr.Pes onelit	Metodologjia	Kosto	Akomod	Transporti	Gjithsej:
3	DCSS ZYDR	Menaxhment	Leadership Development and Succession Planning	Pjese e diploma program "Air Traffic Services Management Diploma".	E lartë	IATA	Switzerland, Geneva	4 - 6 October	2	Klasor		Paguar me 2022		
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DMET											**€ 1,800.00**	**€**	**€**	
1	DMET	Parashikim & Vrojtim	Forecasting Seminar për parashikues	Seminari i përvjetshëm për parashikuesit operativ në CroControl	Mesme	Cro-Control	Jashtë vendit	TM3	2	Klasor				
2	DMET	Parashikimit	Advanced Workshop on Meteorological Warnings and Emergency Response to Hazardous	Punëtori e përvjetshme për parashikuesit meteorologjik	Mesme	IMO – Izrael	Jashtë vendit	TM3	2	Klasor				
3	DMET	Parashikimit	SEEMET 2022	Kurs trajnues për bazat e satelitëve meteorologjik	Mesme	Të definohet	Të definohet	TM3	1	Klasor				
4	DMET	Parashikimit	Eumetcal Workshop	Punëtori e trajnimit	Mesme	Të definohet	Të definohet	TM3	1	Klasor				

Nr.	Dep	Njësia	Emri I Trajnimit	Referenca	Rëndësia	Instituti Trajnues	Vendi	Afati Kohor	Nr.Pes onelit	Metodologjia	Kosto	Akomod	Transporti	Gjithsej:
5	DMET	Parashikim & Vrojtim	Forecasting Seminar për parashikues	Seminari i përvjetshëm për parashikuesit	Mesme	Cro-Control	Të definohet	TM3	2	Klasor				
6	DMET	Parashikimit	Advanced Workshop on Meteorological Warnings and Emergency Response to Hazardous	Punëtori e përvjetshme për parashikuesit	Mesme	IMO – Izrael	Të definohet	TM4	2	Klasor				
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DADM											**€**			
1	DADM	ADM	Menaxhimi i projekteve/kontratave		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	8	Klasor				
2	DADM	ADM	Menaxhimi i pasurisë jo-financiare,		E lartë		rajon	Të definohet	8	Klasor	€ 4,800.00			
3	DADM	ADM	Shkrimi i Raporteve		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	5	Klasor				
4	DADM	ADM	Hartimi i planeve të punes		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
5	DADM	ADM	Vlerësimi i përformances		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
6	DADM	ADM	Monitorimi dhe vlerësimi i projekteve		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
7	DADM	ADM	Udhëheqja dhe Menaxhimi në Administratë		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
8	DADM	ADM	Puna ekipore dhe menaxhimi i ndryshimeve		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
9	DADM	ADM	Menaxhimi dhe organizimi i punës		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
10	DADM	ADM	Menaxhimi i pasurisë		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
11	DADM	ADM	Shkruarja e projekteve		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	2	Klasor				

Nr.	Dep	Njësia	Emri I Trajnimit	Referenca	Rëndësia	Instituti Trajnues	Vendi	Afati Kohor	Nr.Pesonelit	Metodologjia	Kosto	Akomod	Transporti	Gjithsej:
12	DADM	ADM	Mirëmbajtja e objekteve		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
13	DADM	ADM	Menaxhimi automjeteve të institucionit		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
14	DADM	ADM	Trajnim për Administrimin e punës në zyre		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	5	Klasor				
15	DADM	ADM	Menaxhimi i DEPOS		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
16	DADM	ADM	Trajnimi për shpedicion		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	2	Klasor				
17	DADM	ADM	Përdorimi i sistemt për menaxhimin e pasurive E-pasuria, dhe SIMFK		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	5	Klasor				
18	DADM	ADM	Procesi i Shpenzimit të Parasë Publike		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	5	Klasor				
19	DADM	ADM	Planifikimi i buxhetit		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	3	Klasor				
20	DADM	ADM	Hartimi i specifikacioneve teknike për aktivitete prokurimi		E lartë	IKAP	Prishtinë	Të definohet	5	Klasor				
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DPRK											€ 4,800.00			
1	DPRK	Prokurim	Trajnim i avancuar në fushën e prokurimit publik		Mesme	Të definohet	Të definohet	Të definohet	4	Klasor	€ 2,500.00			
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DPBNJ											**€ 2,500.00**			
1	DBNJ		Legjislacioni për zyrtarët publik		Mesme	Të definohet	Rajon	TM2	2	Classroom	€ 1,100.00			

Nr.	Dep	Njësia	Emri I Trajnimit	Referenca	Rëndësia	Instituti Trajnues	Vendi	Afati Kohor	Nr.Pesonelit	Metodologjia	Kosto	Akomod	Transporti	Gjithsej:
2	DBNJ	Komisionet	Përgjegjësitë dhe Kompetencat		Mesme	Të definohet	Rajon	TM3	5	Class-room	€ 2,750.00			
3	DBNJ	Komisionet	Përgjegjësitë disiplinore, shkeljet disiplinore dhe masat disiplinore		Mesme	Të definohet	Rajon	TM3	8	Class-room	€ 4,400.00			
IDENTIFIKIMI I NEVOJAVE PËR TRAJNIM 2023 – DZHT											**€ 11,450.00**			
1	DZHT	DZHT	Shkollimi për Studentët e ri për Kontrollorë të Trafikur Ajror	Lartë	E lartë	Të definohet	Të definohet	Të definohet	12	Class-room	€ 420,000.00			
										Totali:	**€ 566,750.00**			

Përfundim

Trajnimet e aprovuara kryesisht synohet që të realizohen brenda vendit (aty ku ka mundësi), me qëllim të shfrytëzimit maksimal edhe të resurseve të brendshme në këto procese dhe në të njëjtën kohë edhe përfshirje të një numri më të madh të personelit në procese të ngritjës profesionale. Por trajnimet operative, kryesisht do të mbahen jashtë vendit, për shkak të mungesës së ofrimit të këtyre shërbimeve nga kompani vendore.

Kosto e përgjithshme e këtij Plani të Trajnimeve është: 566,750.00 €, vlerë kjo që përafërsisht edhe i përgjigjet planifikimit buxhetor dhe nevojave minimale për trajnim për vitin 2023, duke pasur parasyshë edhe planifikimin për rekrutimin dhe shkollimin e 12 Studentë Kontrollorë për KTA.

Ky plan mund të rishikohet, në rast të paraqitjes së rrethanave të reja të paparashikueshme përgjatë vitit e që në kohën e përpilimit të këtij plani nuk kanë qenë të njohura.

Departamenti për Zhvillim dhe Trajnim, do të jetë maksimalisht i përkushtuar dhe përgjegjës në mbarëvajtjen dhe implementimin e këtij plani.